

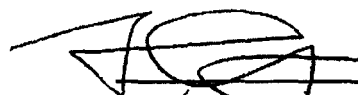
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ»

УТВЕРЖДЕН
Годовым общим Собранием акционеров
ОАО «НГК «Славнефть»
Протокол № 44 от 29 июня 2012 года

УТВЕРЖДЕН
Советом директоров
ОАО «НГК «Славнефть»
Протокол № 5 от 29 мая 2012 года

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ за 2011 год

Президент ОАО «НГК «Славнефть»


(подпись) Ю.Е. Суханов

Главный бухгалтер ОАО «НГК «Славнефть»


(подпись) А.А. Шuvaев



СОДЕРЖАНИЕ

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	3
ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	4
СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» ,.....	5
СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» ,.....	6
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2011 ГОДУ	7
ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	7
ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2011 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ	8
ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2011 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ	8
КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ», КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА	10
СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	10
ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ	12
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ	12
ГЕОЛОГИЯ И НЕФТЕДОБЫЧА	12
Ресурсная база	12
Добыча нефти.....	13
ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ	16
Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	17
Открытое акционерное общество «Славнефть – Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл).....	18
Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»	18
РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	19
Реализация нефти.....	19
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	19
Выручка группы Компаний.....	19
Затраты	20
Себестоимость добычи нефти и газа	21
Динамика себестоимости ОАО «Славнефть-ЯНОС»	22
Динамика себестоимости на ОАО «Мозырский НПЗ»	22
Капитальные вложения	23
Финансовый результат	26
Налоговая политика Компании.....	26

СВЕДЕНИЯ ОБ ОТКРЫТОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ»

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть».
Сокращенное фирменное наименование: ОАО «НГК «Славнефть» (далее – Общество, Компания).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.

Почтовый адрес: 125047, Российская Федерация, г. Москва, 4-й Лесной переулок, дом 4.

Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: Общество зарегистрировано Московской регистрационной палатой 26 августа 1994 года, свидетельство о регистрации № 033.530.

В Единый государственный реестр юридических лиц запись о ОАО «НГК «Славнефть» внесена 30 июля 2002 года Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по г. Москве: основной государственный регистрационный номер 1027739026270, свидетельство о регистрации серии 77 № 007436304.

Изменения, внесенные в учредительные документы ОАО «НГК «Славнефть»: зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве:

01 августа 2005 года за государственным регистрационным номером 2057747654391 (новая редакция устава Общества, утвержденная решением общего собрания акционеров 30 июня 2005 года, протокол № 23);

04 сентября 2006 года за государственным регистрационным номером 2067756557010 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2006 года, протокол № 26).

07 августа 2008 года за государственным регистрационным номером 2087758956305 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 27 июня 2008 года, протокол № 32).

03 декабря 2009 года за государственным регистрационным номером 7097748794906 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2009 года, протокол № 36).

20 июля 2011 года за государственным регистрационным номером 2117747218763 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2011 года, протокол № 41).

02 сентября 2011 года за государственным регистрационным номером 6117747322302 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением Совета директоров 17 августа 2011 года, протокол № 3).

Сведения об уставном капитале на 01.01.2012 г.: уставный капитал Общества составляет 4 754 238 руб. и складывается из 4 754 238 000 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,001 руб. (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-00221-А от 17.06.2003 г.).

Реестродержатель: Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.», лицензия № 10-000-1-00264 выдана ФКЦБ России 03 декабря 2002 года.

Аудитор Общества: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» имеет свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890, выданное Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 года, свидетельство о внесении в единый государственный реестр № 1027700148431, выданное 22 августа 2002 года ИМНС России № 39 и лицензию на осуществление аудиторской деятельности № E000376, выданную Министерством финансов Российской Федерации 20 мая 2002 года.

Информация об Обществе публикуется в газетах «Известия», «Советская Белоруссия», а также размещается на сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.slavneft.ru.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 01.01.2012 общее количество акционеров составило 3 629.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА				
№ п/п	Акционеры и номинальные держатели	Количество	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
1.	Резиденты Российской Федерации	3 495	4 753 985 541	99,9947
1.1	Юридические лица, включая номинальных держателей	16	4 750 139 980	99,9138
	В т.ч. номинальные держатели, доля каждого из которых в уставном капитале составляет не менее 1%	3	4 704 838 409	98,9609
1.2	Физические лица	3 479	3 845 561	0,0809
2.	Нерезиденты Российской Федерации	128	248 259	0,0052
2.1	Юридические лица	3	100 021	0,0021
2.2	Физические лица	125	148 238	0,0031
3.	Физические лица, данные о юрисдикции которых отсутствуют в реестре	6	4 200	0,0001
	Всего:	3 629	4 754 238 000	100,0000

В отчетном периоде Компания собственных акций не приобретала.

Номинальные держатели более 1 % голосующих акций ОАО «НГК «Славнефть» по состоянию на 01.01.2012:

№ п/п	Номинальные держатели	Доля в уставном капитале, %.
1.	«Дойче Банк» Общество с ограниченной ответственностью	10,8343
2.	Закрытое акционерное общество «Ю Би Эс Номиниз»	13,1726
3.	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (Открытое Акционерное Общество).	74,9540
	Всего:	98,9609

ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»
(по состоянию на 01.01.2012)

№	Наименование общества		Доля Компании, %	
	Полное	Сокращенное	в уставном капитале	в голосующих акциях
1. Дочерние общества				
1.	Открытое акционерное общество «Славнефть-Мегионнефтегаз»	ОАО «СН-МНГ»	56,42	69,12
2.	Открытое акционерное общество «Славнефть-Мегионнефтегазгеология»	ОАО «СН-МНГГ»	94,07	97,51
3.	Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	ОАО «Славнефть-ЯНОС»	39,20	50,78
4.	Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)	ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)	51,86	51,86
5.	Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	65,13	65,13
6.	Открытое акционерное общество «Соболь»	ОАО «Соболь»	62,25	62,25
7.	Закрытое акционерное общество «Обьнефтегеология»	ЗАО «Обьнефтегеология»	100,00	100,00
8.	Открытое акционерное общество «Обьнефтегазгеология»	ОАО «ОНГГ»	79,67	91,74
9.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Нижневартовск»	ООО «Славнефть-Нижневартовск»	99,985	-
10.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - М»	ЗАО «Славнефть-М»	99,97	99,97
11.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Центральнефтепродукт»	ЗАО «Славнефть-Центральнефтепродукт»	99,23	99,23
12.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Эстейт»	ЗАО «Славнефть-Эстейт»	100,00	100,00
13.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	99,993	-
14.	АО «Славнефть-Холдинг, АГ»	«Славнефть-Холдинг АГ»	100,00	100,00
15.	Закрытое акционерное общество «Славвекс»	ЗАО «Славвекс»	100,00	100,00
16.	Закрытое акционерное общество «Русойл - Москва»	ЗАО «Русойл-Москва»	100,00	100,00
17.	Закрытое акционерное общество «Топливо-заправочный комплекс «Славнефть-Туношна»	ЗАО «ТЗК «Славнефть-Туношна»	97,29	97,29
18.	Общество с ограниченной ответственностью «Реализация – Т»	ООО «Реализация-Т»	95,45	-
19.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть - Научно-производственный центр»	ООО «Славнефть-НПЦ»	100,00	-
2. Зависимые общества				
20.	Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»	ОАО «Мозырский НПЗ»	42,58	42,58

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»,
включая информацию об изменениях в составе Совета директоров, имевших место в отчетном 2011 году, и сведения о членах Совета директоров
Общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями Общества в течение отчетного года.

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожд.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	Период
Председатель Совета директоров					
1.	Хан Герман Борисович	1961	Исполнительный директор ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	28.02.2003 – 31.12.2011
Члены Совета директоров					
2.	Баранов Виталий Витальевич	1966	Заместитель председателя правления, заместитель Генерального директора ОАО «Газпром нефть» по организационным вопросам	Не владеет	22.12.2011-31.12.2011
3.	Дашьян Карен Николаевич	1978	Менеджер актива «Славнефть» Блока экономики и финансов ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	14.12.2009 – 31.12.2011
4.	Доддс Александр (Dodds Alexander (Alex))	1957	Исполнительный вице-президент по разведке и добыче ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	22.12.2011- 31.12.2011
5.	Дюков Александр Валерьевич	1967	Председатель правления, генеральный директор ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	12.03.2007 – 31.12.2011
6.	Половец Станислав (Polovets Stanislav)	1963	Главный управляющий директор Консорциума ААР	Не владеет	29.06.2009 – 31.12.2011
7.	Фейзулин Амир Зюфьярович	1969	Первый заместитель Исполнительного вице-президента по переработке и торговле ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	22.12.2011 – 31.12.2011
8.	Хак Джереми (Huck Jeremy)	1967	Президент ВР Россия	Не владеет	29.06.2009 – 31.12.2011
9.	Чернер Анатолий Моисеевич	1954	Заместитель председателя правления, заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по логистике, переработке и сбыту	Не владеет	29.06.2006 – 31.12.2011
10.	Яковлев Вадим Владиславович	1970	Заместитель председателя правления, первый заместитель генерального директора – финансовый директор ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	12.03.2007 – 31.12.2011
Члены Совета директоров, чьи полномочия прекращены в 2011 г.					
1.	Бодранд Дидьер Патрик (Baudrand Didier Patrick)	1954	Вице-президент ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» по переработке	Не владеет	31.10.2008 – 22.12.2011
2.	Брезицкий Сергей Владимирович	1962	Исполнительный вице-президент по разведке и добыче ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	29.06.2010 – 22.12.2011
3.	Зильберминц Борис Семенович	1967	Заместитель председателя правления, заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по разведке и добыче	Не владеет	27.06.2008 – 22.12.2011

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»,

включая информацию об изменениях в составе Правления, имевших место в отчетном 2011 году, и сведения о членах Правления Общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями Общества в течение отчетного года.

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожд.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	ПЕРИОД
<i>Председатель Правления</i>					
1.	Суханов Юрий Евгеньевич	1963	Президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	13.05.2002 - 31.12.2011
<i>Члены Правления</i>					
2.	Буреев Алексей Валентинович	1967	Руководитель Блока учета и налогового контроля	Не владеет	13.04.2004 - 31.12.2011
3.	Жагрин Александр Викторович	1966	Вице-президент по добыче нефти и геологии	Не владеет	30.01.2007 - 31.12.2011
4.	Коваленко Андрей Викторович	1976	Вице-президент по экономике и финансам	Не владеет	17.05.2007 - 31.12.2011
5.	Крылов Владимир Васильевич	1955	Вице-президент по переработке и реализации нефти и нефтепродуктов	Не владеет	17.05.2007 - 31.12.2011
6.	Медведев Илья Борисович	1970	Вице-президент по общим вопросам	Не владеет	17.05.2007 - 31.12.2011
7.	Трухачев Андрей Николаевич	1964	Вице-президент по корпоративным отношениям	Не владеет	12.02.2007 - 31.12.2011

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2011 ГОДУ

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества от 29 июня 2011 года – по результатам 2010 года начислены дивиденды в сумме 9 556 018 тыс. рублей из расчета 2,01 рубля на каждую обыкновенную акцию. По состоянию на момент составления настоящей отчетности выплачено 9 553 759 тыс. рублей.

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

Общэкономические и политические риски:

Нестабильность мирового рынка нефти и нефтепродуктов - основные риски Компании. Данные риски усиливают следующие факторы:

- социально-политическая напряженность и расширение зоны политических и военных конфликтов в регионах добычи нефти;
- обострение обстановки в связи с усилением международной террористической активности;
- расширение блока НАТО, в том числе и за счет включения в его состав государств бывшего социалистического лагеря.

К ключевым рискам также относятся недостаточное развитие инфраструктуры в регионах потенциального развития Компании, и потенциальное ухудшение структуры себестоимости продукции, реализуемой Компанией, вследствие отсутствия в Российской Федерации эффективного антимонопольного законодательства в сфере услуг по транспортировке нефти, нефтепродуктов и обеспечению электроэнергией.

Являясь крупным заемщиком, Компания подвержена воздействию рисков, связанных с изменением процентных ставок LIBOR/EURIBOR. Для смягчения указанных рисков Компания проводит сбалансированную политику в области управления ликвидностью: проводится постоянный прогноз результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании и оценка необходимости привлечения дополнительного внешнего финансирования, проводятся мероприятия, направленные на повышение интереса финансовых организаций к сотрудничеству с Компанией и расширение круга потенциальных финансовых партнеров Компании. Скоординированная работа с ведущими банками, устойчивое положение Компании позволили в отчетном периоде контролировать и минимизировать влияние данного риска.

Для снижения уровня влияния инфляции Компания уделяет особое внимание оборачиваемости активов и устойчивости по инфляции показателей экономической эффективности инвестиционных проектов.

Социальные риски:

ОАО «НГК «Славнефть» является Компанией, предприятия которой расположены в различных регионах Российской Федерации. Существенное влияние на результаты производственной деятельности Компании оказывают не только общегосударственные, но и региональные риски, которые в значительной степени обусловлены социальными факторами, в том числе зависящими от уровня развития регионов, в которых функционируют дочерние общества Компании.

Технические риски:

Производственная деятельность предприятий Компании, охватывающая разведку нефтегазовых месторождений, бурение новых и поддержание в рабочем состоянии старых скважин, транспортировку и переработку нефти, представляет собой сложный технологический процесс, сопряженный с широким спектром технических рисков.

Проводимая ОАО «НГК «Славнефть» планомерная работа по поддержанию в рабочем состоянии и модернизации основных фондов, подбор высокопрофессиональных специалистов и сотрудничество с ведущими отечественными и зарубежными научными организациями, занимающимися вопросами нефтяной отрасли, направлены на минимизацию влияния технических рисков на производственные процессы дочерних обществ Компании. Регулярно проводится оценка соответствия объектов нормам и требованиям действующего законодательства в области безопасности и оценка фактического состояния технических устройств, оборудования и трубопроводов. Также постоянно осуществляется усовершенствование и поддержка программ и методик обучения и аттестации персонала предприятий Компании требованиям охраны труда, промышленной безопасности, включая действия при возникновении чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

Инновационные риски:

В связи с истощением и ограниченностью запасов нефти, а также прямой зависимостью экономики государства от надежности и стабильности поставок углеводородного сырья, развитые страны находятся в поиске альтернативных источников энергии. В настоящее время все шире распространяется процесс замещения нефти (в основном, природным газом), используемой в качестве сырья для выработки электрической энергии и тепла. Ряд стран пробуют осваивать производство биотоплива. Поэтому, в долгосрочной перспективе (20-30 лет) спрос на нефть и нефтепродукты будет определяться, в основном, только нуждами транспорта, а также потребностями нефтехимической отрасли.

С учетом тенденций мировой экономики ОАО «НГК «Славнефть» в своей производственной деятельности ориентируется на страны с развивающейся экономикой (включая страны СНГ и Восточной Европы), а также на внутренний рынок, характеризующиеся относительно стабильным спросом.

Экологические риски:

Осуществляемые Компанией виды деятельности относятся к категории, оказывающей существенное влияние на состояние природы в регионах размещения ее предприятий. Нарушение требований рационального природопользования грозит Компании штрафы, которые могут негативно сказаться на конечных финансовых результатах деятельности общества. Поэтому ОАО «НГК «Славнефть» проводит все виды работ с учетом требований по охране окружающей среды.

Помимо этого, производственная деятельность предприятий Компании в значительной степени подвержена негативному воздействию природных факторов (таких как пожары, наводнения и другие стихийные

бедствия). Вместе с тем, характеристика регионов размещения предприятий Компании не дает оснований полагать, что ОАО «НГК «Славнефть» находится в худших условиях по сравнению с другими нефтяными компаниями России. Кроме того, территориальная рассредоточенность предприятий Компании позволяет существенно уменьшить зависимость результатов деятельности ОАО «НГК «Славнефть» от негативных природных катаклизмов в отдельных регионах.

Перечень совершенных Обществом в 2011 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Компании, принявшего решение об ее одобрении

Внеочередным общим собранием акционеров 04 октября 2011 года (протокол № 42) было принято решение об одобрении сделки с заинтересованностью, одновременно являющейся крупной сделкой, по предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» корпоративной гарантии (поручительства) в целях обеспечения исполнения обязательств ОАО «СН-МНГ» по кредитному договору на сумму 590 000 000 долларов США, с возможным увеличением суммы кредита до 1 000 000 000 долларов США.

Во исполнение данного решения Компанией заключен следующий договор:

Принципал	Объект поручительства	Дата выдачи поручительства	Номер договора поручительства №64537-10/	Сумма поручительства, долл. США
ОАО «СН-МНГ»	Кредит	11.10.2011	11-317	650 000 000,00

Перечень совершенных Обществом в 2011 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

Годовым общим собранием акционеров 29 июня 2011 года (протокол № 41) было принято решение об одобрении сделок с заинтересованностью между Компанией и обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль, которые могут быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2012 году, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности:

- По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» беспроцентных займов в общей сумме до 60 миллиардов рублей.

Компанией заключены следующие договоры с обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль*:

Заемщик	Номер договора №64537-	Дата договора	Сумма договора, руб.
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	10/11-310	04.07.2011	517 600 000,00
	10/11-418	08.11.2011	545 500 000,00
	2012-122	11.03.2012	765 300 000,00
ООО «РИНОТЭК»	10/11-321	04.08.2011	830 000,00
	10/11-380	20.10.2011	1 025 000,00
	2012-6	12.01.2012	1 600 000,00
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	10/11-367	05.10.2011	957 000 000,00
	10/11-506	13.12.2011	1 046 000 000,00
	10/11-507	14.12.2011	1 000 000 000,00
ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)	10/11-309	04.07.2011	17 100 000,00
	10/11-319	03.08.2011	16 900 000,00
	10/11-320	04.08.2011	10 000 000,00
	10/11-355	05.09.2011	17 000 000,00
	10/11-365	05.10.2011	17 000 000,00
	10/11-366	05.10.2011	8 300 000,00
	10/11-419	08.11.2011	16 500 000,00
	10/11-467	07.12.2011	16 000 000,00
	10/11-467	05.12.2011	16 900 000,00
	2012-5	11.01.2012	15 000 000,00
	2012-57	07.02.2012	16 000 000,00
2012-121	11.03.2012	17 000 000,00	
ООО «БНГРЭ»	2012-52	03.02.2012	36 800 000,00
ООО «Реализация-Т»	10/11-322	04.08.2011	2 000 000,00
	2012-61	08.02.2012	2 000 000,00
ООО «Славнефть-Центрнефтепродукт»	10/11-381	21.10.2011	28 100 000,00

<i>Заемщик</i>	<i>Номер договора №64537-</i>	<i>Дата договора</i>	<i>Сумма договора, руб.</i>
Пролонгация ранее выданных займов:			
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»			10 631 417 867,05
ОАО «Славнефть-ЯНОС»			3 899 564 002,00
ЗАО «Обьнефтегеология»			3 833 813 000,00
ООО «Славнефть-Нижневартовск»			153 038 000,00
ОАО «Соболь»			3 174 000,00
ЗАО «Славвекс»			23 050 000,00
ЗАО «Мессояханефтегаз»			314 033 191,91
ООО «Реализация-Т»			1 500 000,00
ООО «РИНОТЭК»			24 451 000,00
ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)			162 700 000,00
ЗАО «Русойл-Москва»			347 407 655,00
Всего:			24 481 603 715,96

- По получению ОАО «НГК «Славнефть» беспроцентных займов в общей сумме до 51 миллиарда рублей.

Компанией заключены следующие договоры с обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль*:

<i>Заимодавец</i>	<i>Номер договора №64537-10/</i>	<i>Дата договора</i>	<i>Сумма договора, руб.</i>
ОАО «СН-МНГ»	11-386	28.10.2011	1 040 000 000,00
	11-387	21.10.2011	1 030 000 000,00
	11-388	26.10.2011	1 020 000 000,00
	11-389	24.10.2011	1 010 000 000,00
	11-393	27.10.2011	1 000 000 000,00
	11-394	31.10.2011	990 000 000,00
	11-395	01.11.2011	980 000 000,00
	11-396	02.11.2011	900 000 000,00
	11-397	03.11.2011	1 050 000 000,00
Пролонгация ранее выданных займов:			
ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»			250 000 000,00
Всего:			9 270 000 000,00

Годовым общим собранием акционеров 29 июня 2011 года (протокол № 41) было принято решение об одобрении сделки с заинтересованностью, связанной с заключением договора купли-продажи железнодорожных вагонов-цистерн.

Во исполнение данного решения Компанией заключен договор с ЗАО «Управление отгрузок» (от 30.06.2011 № 64537-11/153).

Внеочередным общим собранием акционеров 04 октября 2011 года (протокол № 42) было принято решение об одобрении сделки с заинтересованностью по предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» корпоративной гарантии (поручительства) в целях обеспечения исполнения обязательств ОАО «СН-МНГ» по кредитному договору на сумму 590 000 000 долларов США, с возможным увеличением суммы кредита до 1 000 000 000 долларов США.

Во исполнение данного решения Компанией заключен следующий договор:

<i>Принципал</i>	<i>Объект поручительства</i>	<i>Дата выдачи поручительства</i>	<i>Номер договора поручительства №64537-10/</i>	<i>Сумма поручительства, долл. США</i>
ОАО «СН-МНГ»	Кредит	11.10.2011	11-317	650 000 000,00

Советом директоров 28 июня 2011 года (протокол № 10) было принято решение об одобрении сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, - договора аренды вагонов-цистерн.

Во исполнение данного решения Компанией заключен договор с ЗАО «Управление отгрузок» (от 01.07.2011 № 64537-10/11-271).

Советом директоров 17 августа 2011 года (протокол № 3) были приняты решения об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, - агентских договоров.

Во исполнение данных решений Компанией заключены агентские договора с ООО «Реализация-Т» (от 17.08.2011 № 64537-10/11-305) и ЗАО «Обьнефтегеология» (от 17.08.2011 № 64537-10/11-318).

Советом директоров 05 октября 2011 года (протокол № 5) было принято решение об одобрении сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, - договора купли-продажи акций.

Во исполнение данного решения Компанией заключен договор с ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» (от 17.10.2011 №64537-10/11-350).

Советом директоров 10 ноября 2011 года (протокол № 6) были приняты решения об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность:

- *договор уступки права требования исполнения обязательств.*

Во исполнение данного решения Компанией заключен договор с ОАО «Славнефть-ЯНОС» (от 11.11.2011 № 64537-10/11-364).

- *по заключению агентских договоров.*

Во исполнение данных решений Компанией заключены агентские договора с ООО «Объ геология» (от 11.11.2011 № 64537-10/11-357) и ООО «Мегион геология» (от 11.11.2011 № 64537-10/11-356).

* сведения приведены за период с 29.06.2011 по 31.03.2012.

КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ», КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Выплата вознаграждений лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, членам коллегиального исполнительного органа, а также членам Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» осуществляется в соответствии с положениями внутренних документов Компании. В 2011 году членам Совета директоров вознаграждения не выплачивались, займы не выдавались. Займов членам Правления в отчетном периоде не выдавалось.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

В течение отчетного периода открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть» придерживалось принципов корпоративного управления, базирующихся на требованиях российского законодательства в области корпоративного управления, российского Кодекса корпоративного поведения, являющегося национальным стандартом передовой практики корпоративного управления, а также применимых международных стандартов корпоративного управления.

Начиная с 2004 года, Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» ежегодно присваивал ОАО «НГК «Славнефть» рейтинговую оценку «6» (до 2007 г. В++), означающую развитую практику корпоративного управления. В 2010 году рейтинг корпоративного управления ОАО «НГК «Славнефть» был повышен до уровня «6+». В 2011 году ОАО «НГК «Славнефть» вновь получило оценку «6+» Национального рейтинга корпоративного управления.

Практика корпоративного управления ОАО «НГК «Славнефть» осуществляется по трем основным направлениям:

- **информационная прозрачность;**
- **обеспечение прав собственников;**
- **деятельность органов управления и контроля.**

В обеспечение **информационной прозрачности** в Компании действует Положение об информационной политике. Положение формализует практику раскрытия информации о производственно-хозяйственной деятельности Компании и некоторых её дочерних обществ.

Интернет - адрес: <http://www.slavneft.ru/shareholder>.

В разделе интернет-сайта Компании, размещена отчетность, составленная по МСФО (Международные стандарты финансовой отчетности) и РСБУ (Российские стандарты бухгалтерского учета), а так же архив этой информации.

Интернет - адрес: http://www.slavneft.ru/finstate/finstate_usgaap.php.

«Календарь корпоративных событий» (далее – «Календарь») - один из дополнительных инструментов раскрытия информации, заранее информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о предстоящих корпоративных событиях Компании и основных её дочерних обществ, кроме того «Календарь» постоянно пополняется отчетами о состоявшихся событиях и результатах деятельности.

Интернет - адрес: <http://www.slavneft.ru/event/calendar.php>.

В Компании действует «Кодекс корпоративного поведения (управления) открытого акционерного общества «Нефтегазовая компания «Славнефть» (деле – «Кодекс»), утвержденный Советом директоров Компании (17.11.2008 протокол № 1). «Кодекс» определяет систему принципов и правил корпоративного управления, которыми руководствуется Компания в своей деятельности.

В целях предотвращения незаконного использования инсайдерской информации в Кодекс внесены изменения и дополнения, определяющие понятие и состав инсайдерской информации.

С Кодексом можно ознакомиться на интернет - сайте Компании:

http://www.slavneft.ru/files/normdoc/slavneft/corp_behav_codex.doc.

В области **обеспечения прав собственников** Компанией внедрены дополнительные элементы корпоративного управления. В частности, действует Положение о деловой этике, утвержденное решением Совета директоров Компании от 17.12.2007 года, протокол № 6.

Интернет – адрес: <http://www.slavneft.ru/shareholder/>

Компания поддерживает тесную связь с акционерами. Особое внимание органы управления Компании уделяют взаимодействию с миноритарными акционерами. Так, за отчетный период структурными подразделениями Компании в адрес этой категории акционеров направлялись письма, содержащие пояснения некоторых норм законодательства Российской Федерации, внутренних нормативных документов Компании, предоставлялась запрашиваемая ими документация. Кроме того, в обеспечение названной задачи Компанией осуществляется своевременное предоставление доступа к информации, раскрытие которой является обязательным.

В целях противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в Компании утверждён Перечень информации, относящейся к инсайдерской информации открытого акционерного общества «Нефтегазовая компания «Славнефть».

Интернет – адрес: http://www.slavneft.ru/upload/doc/insider_2011_1.pdf.

Компания стремится к повышению качества закупаемых товаров и услуг. В этой связи, выбор поставщиков товаров/работ/услуг осуществляется на основе открытых/закрытых конкурсов, тендеров с предварительным квалификационным отбором.

Информация о конкурсах размещается на сайте Компании по адресу: <http://slavneft.ru/supplier/tender.php>.

Деятельность органов управления и контроля.

Высшим органом управления ОАО «НГК «Славнефть» является **общее собрание акционеров**. Порядок подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров регулируется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, Положением об общем собрании акционеров и Кодексом корпоративного поведения ОАО «НГК «Славнефть».

В течение отчетного периода проведено 3 общих собрания акционеров Компании.

На годовом общем собрании акционеров 29 июня 2011 года утверждены годовой отчет о деятельности Компании в 2010 году и годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках, принято решение о распределении прибыли (в т.ч. выплаты (объявление) дивидендов), избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, утверждён независимый аудитор по аудиту бухгалтерской отчетности за 2011 год. Собрание одобрило сделки с заинтересованностью, связанные с предоставлением ОАО «НГК «Славнефть» поручительств, а также с аффилированными лицами, которые могли быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2012 году в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности.

Решением внеочередного общего собрания акционеров, проведенного в форме заочного голосования 04 октября 2011 года, одобрена сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, по предоставлению ОАО НГК «Славнефть» корпоративной гарантии (поручительства) в целях обеспечения исполнения обязательств ОАО «СН-МНГ» по кредитному договору от 19.08.2011 г. между ОАО «СН-МНГ» и группой международных кредитных организаций.

Внеочередным общим собранием акционеров 22 декабря 2011 года избран новый состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть».

Совет директоров ОАО «НГК «Славнефть» является постоянным коллегиальным выборным органом управления, несущим ответственность за общее стратегическое управление Компанией, установление целей и задач для менеджмента и контроль над их достижением. Совет директоров осуществляет свою деятельность в интересах Компании и ее акционеров в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров и Кодексом корпоративного поведения ОАО «НГК «Славнефть».

Деятельность Совета директоров строится на основе утвержденных годовых планов работы.

В 2011 году проведено 14 заседаний Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (в том числе 9 заседаний - в форме заочного голосования), на которых рассмотрены различные вопросы в рамках компетенции Совета директоров, среди них: определение приоритетных направлений деятельности, планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности, дальнейшее совершенствование корпоративного управления.

В отчетном периоде Советом директоров было принято решение о назначении Суханова Ю.Е. Президентом ОАО «НГК «Славнефть» сроком на 3 года, внесены изменения в Устав ОАО «НГК «Славнефть» в связи с принятием решения о закрытии представительства ОАО «НГК «Славнефть» в Республике Беларусь; утверждены изменения в Положение о Комитете Совета директоров по аудиту; рассмотрен ход реализации мероприятий по продаже нефтесервисных активов.

В 2011 году Совет директоров Компании рассмотрел консолидированный бизнес-план на 2012-2014 гг. и на период до 2021 г.; подвел итоги выполнения Производственного контракта Компании за 2010 год и утвердил ПК 2011 года; утвердил график бизнес-планирования на 2011 год; одобрил крупные инвестиционные проекты Upstream и Downstream; рассмотрел Программу оптимизации деятельности, в том числе мероприятий по повышению технологической эффективности и снижения затрат на зрелых месторождениях Мегионского блока, одобрил сроки и объемы финансирования проектов в рамках реализации Программы использования попутного нефтяного газа на месторождениях Мегионского блока, рассмотрел предложения по оптимизации лицензионного портфеля Компании. Также Советом директоров одобрено заключение Соглашения между ФАС России, Ростехнадзором, Росстандартом, Ростехрегулированием и ОАО «НГК «Славнефть» по модернизации ОАО «Славнефть-ЯНОС».

В целях повышения эффективности работы Совета директоров в Компании созданы специализированные **комитеты**, являющиеся подотчетными ему консультативно-совещательными органами, которые осуществляют свою деятельность в соответствии с утвержденными Положениями. Персональный состав комитетов утверждается решением Совета директоров.

Комитет по аудиту создан в августе 2007 года. В рамках своих полномочий Комитет по аудиту проводит мониторинг полноты и достоверности финансовой отчетности, надежности и эффективности системы внутреннего контроля, внешнего и внутреннего аудита, а также оценки эффективности процедур по обеспечению соблюдения Компанией требований законодательства Российской Федерации, Устава и

внутренних нормативных документов Компании, для подготовки рекомендаций Совету директоров при принятии решений по данным вопросам.

В отчетном периоде проведено 4 заседания Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», на которых рассмотрены 26 вопросов. Особое внимание уделялось рассмотрению консолидированной финансовой отчетности ОАО «НГК «Славнефть» в стандартах US GAAP, был рассмотрен детальный план перехода от стандартов US GAAP к МСФО; одобрена Корпоративная карта рисков на 2011 год; определен план действий по управлению приоритетными рисками на 2011-2012 гг.

На постоянном контроле Комитета вопросы сокращения объемов незавершенного строительства, совершенствования закупочной деятельности, текущего статуса налоговых претензий и споров ОАО «НГК «Славнефть».

На регулярной основе на заседаниях Комитета рассматривается отчет Службы главного аудитора Компании.

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в декабре 2006 года и действует в целях обеспечения принятия Советом директоров обоснованных и взвешенных решений по кадровым вопросам и выработки политики Компании в области вознаграждения.

В 2011 году проведено 4 заседания **Комитета по кадрам и вознаграждениям**, на которых рассмотрены 27 вопросов, в том числе: проекты Производственных контрактов ОАО «НГК «Славнефть», Блоков и дочерних обществ, оценки личного вклада Президента ОАО «НГК «Славнефть» и членов Правления по итогам 2011 г.; одобрена Программа оптимизации численности персонала ОАО «НГК «Славнефть».

На заседаниях Совета директоров Компании председатели комитетов регулярно представляют информацию о рассмотренных комитетами вопросах и принятых решениях.

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ОАО «НГК «Славнефть» входит в число крупнейших российских нефтяных компаний с вертикально интегрированной структурой. В 2011 году основные производственные показатели по Компании составили:

- объем остаточных извлекаемых запасов нефти (категории ABC₁) – 674,8 млн тонн (на 01.01.2012);
- добыча нефти – 18,1 млн тонн;

переработка углеводородного сырья - 25,2 млн тонн, в том числе 14,8 – на российском НПЗ Компании – ОАО «Славнефть-ЯНОС».

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ

ГЕОЛОГИЯ И НЕФТЕДОБЫЧА

Ресурсная база

По состоянию на 01.01.2012 года количество остаточных извлекаемых запасов нефти Компании составило по категории ABC₁ – 674,8 млн т, в том числе в Западной Сибири (ХМАО) – 523,4 млн т, в Красноярском крае – 151,4 млн т. Прирост извлекаемых запасов нефти категории C1 в целом по Компании в 2011 году составил 31,0 млн т, в том числе за счет геологоразведочных работ (ГРП) по данным оперативного подсчета составил 14,0 млн т (в том числе по Красноярскому краю – 7,6 млн т).

Развитие ресурсной базы в отчетном периоде осуществлялось за счет выполнения комплекса геологоразведочных работ. Общий объем работ в 2011 году в денежном выражении без НДС составил 90,1 млн долл. против 92,1 млн долл. за аналогичный период прошлого года. Статический план выполнен на 102,2%, при выполнении плана по Мегионскому блоку на 96,4%, а по ООО «Славнефть - Красноярскнефтегаз» – на 106,9%.

За 2011 год по ХМАО (Мегионский блок) объемы геологоразведочного бурения в физическом выражении были выполнены на 95%, что обусловлено уточнением абсолютных отметок целевых горизонтов. В Красноярском крае в отчетном периоде выполнялось бурение поисковых скважин. Объем работ выполнен на 125%, в связи с дополнительным бурением скважины А-2 на Абракупчинском ЛУ. В целом по Компании геологоразведочное бурение было выполнено на 103%. Сейсморазведка 3D в Красноярском крае была выполнена в полном объеме. В ХМАО объем сейсморазведки 3D был выполнен, с учетом нормализации плановых показателей, на 100%, сейсморазведочные работы в размере 66 км² были перенесены на полевой сезон 2012 года.

Таблица 1. Объем геологоразведочных работ по регионам деятельности Компании

Наименование	Ед. изм.	Западная Сибирь (ХМАО)		Красноярский край		Всего по Компании	
		2010 г.	2011 г.	2010 г.	2011 г.	2010 г.	2011 г.
Объем проходки	тыс. м	17,5	14,2	14,4	7,0	31,9	21,2
Объем сейсморазведки 2D	км	0,0	0,0	449,2	397,0	449,2	397,0
Объем сейсморазведки 3D	км ²	236,0	449,0	300,0	400,0	536,0	849,0
Прирост запасов категории C1 по ГРП	млн т	6,4	6,4	10,4	7,6	16,8	14,0

* Геологоразведочные работы проводились силами дочерних предприятий Компании:

- ОАО «СН-МНГГ» на Тайлаковском, Ачимовском, Узунском, Южно-Островном лицензионных участках (ХМАО);

- ОАО «ОНГГ» на Западно-Усть-Балыкском, Тайлаковском ЛУ (ХМАО);
- ООО «Байкитская НГРЭ» на Куюмбинском, Терско-Камовском, Кординском, Абракупчинском и Подпорожном лицензионных участках (Красноярский край).

Добыча нефти

Добыча нефти по Компании за 2011 год составила 18 085,7 тыс. т. На лицензионных участках нефтедобывающих предприятий Мегионского блока в отчетном периоде извлечено 18 053,6 тыс. т нефти, что на 0,3% больше утвержденного плана и на 1,5% ниже уровня предыдущего года.

На Куюмбинском месторождении из разведочных и эксплуатационных скважин за отчетный период при плане 32,0 тыс.т извлечено 32,0 тыс. т нефти, что на 1,8% ниже объема добычи в 2010 году.

В 2011 году на Куюмбинском месторождении продолжились работы по эксплуатационному бурению участка ОПР-2.

Добыча нефти в разрезе добывающих предприятий представлена в таблице 2.

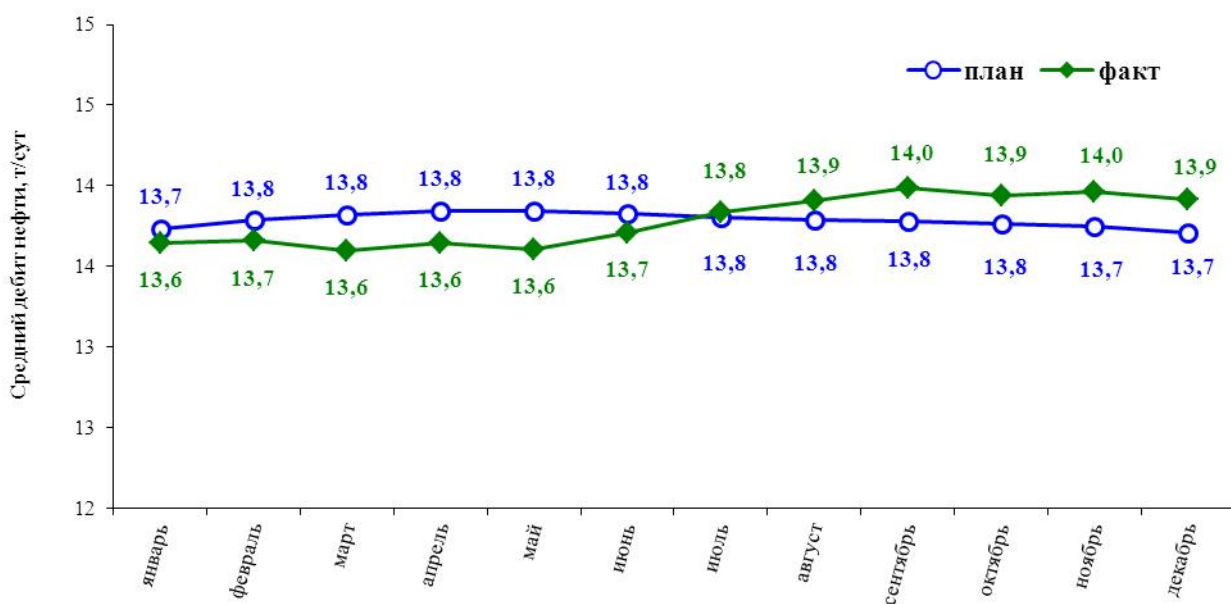
Таблица 2. Добыча нефти по добывающим предприятиям.

тыс. т.

Предприятия	2010г.	2011г.		Отклонение	
	Факт	План	Факт	2011г./2010г.	2011г. факт/план
ОАО «СН-МНГ»	10 988,2	10 079,9	10 218,4	98,5%	101,4%
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	1 073,1	1 296,5	1 358,1	126,6%	104,8%
ОАО «Соболь»	206,5	166,8	167,0	80,9%	100,2%
ЗАО «Обънефтегеология»	666,1	567,3	555,8	83,4%	98,0%
ОАО «СН-МНГГ»	944,4	777,3	763,4	93,0%	98,2%
ОАО «НГК «Славнефть»	1 225,4	998,4	961,8	78,5%	96,3%
ОАО «ОНГГ»	3 226,5	4 115,2	4 029,1	124,9%	97,9%
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	32,6	32,0	32,0	98,2%	100,1%
Всего добывающие предприятия	18 362,8	18 033,4	18 085,7	98,5%	100,3%

Средний дебит нефти скважин по Мегионскому блоку в отчетном периоде составил 13,8 т/сут, что соответствует запланированному 13,8 т/сут. Среднесуточная добыча сложилась на уровне 49 462 тонны в сутки.

Рисунок 1. Динамика среднесуточного дебита нефтяных скважин.



Обводненность продукции в отчетном периоде составила 90,1%, против запланированных 90,2%, что на 0,2% ниже утвержденного плана.

Доля Компании в общем объеме нефти, добытой в России за 2011 год, составила 3,1%, а в объеме добычи нефтяных компаний – 4,1%.

Сдача нефти по Компании за 2011 год составила 17 999,7 тыс. т, что на 1,3% ниже уровня аналогичного периода предыдущего года.

Распределение объемов сдачи нефти по добывающим предприятиям Компании представлено в таблице 3.

Таблица 3. Сдача нефти по добывающим предприятиям.

Предприятия	2010 г.	2011 г.	Отклонение 2011 г./2010 г.
ОАО «СН-МНГ»	10 939,4	10 198,9	93,2%
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	1 067,3	1 349,3	126,4%
ОАО «Соболь»	204,5	165,4	80,9%
ЗАО «Обънефтегеология»	663,7	553,8	83,4%
ОАО «СН-МНГГ»	937,5	761,5	81,2%
ОАО «НГК «Славнефть»	1 222,5	958,5	78,4%
ОАО «ОНГГ»	3 208,2	4 012,4	125,1%
Всего по Компании	18 243,0	17 999,7	98,7%

тыс. т.

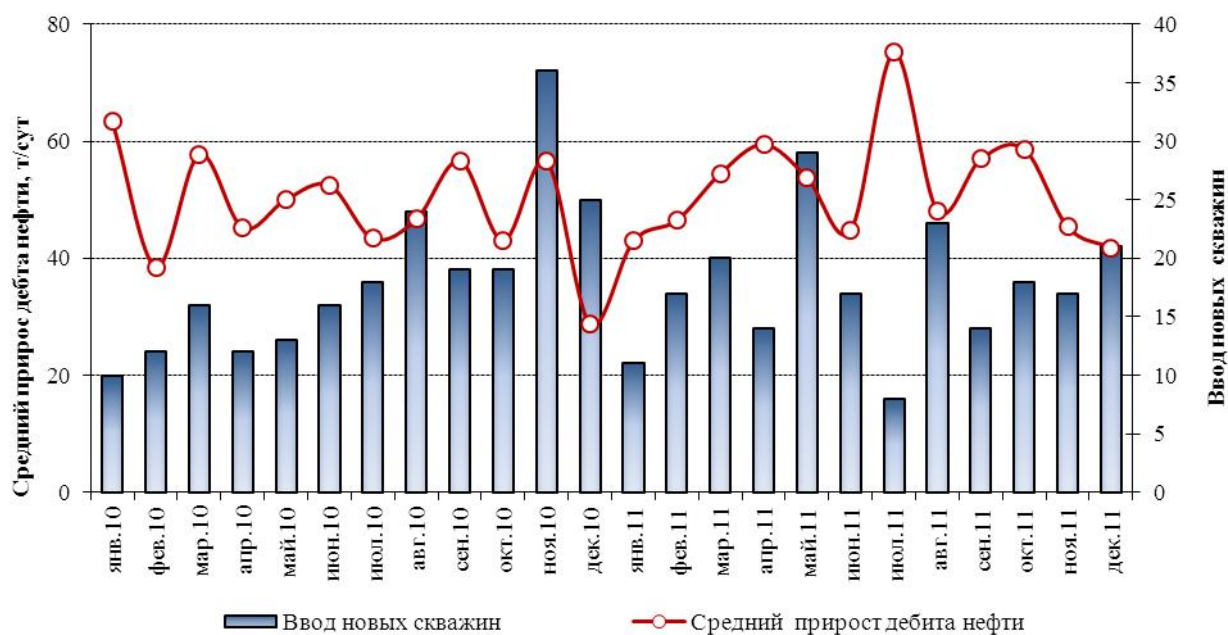
Добыча газа по Компании за отчетный период зафиксирована на уровне 845,1 млн м³, что на 9,0% выше плана и на 0,8% ниже соответствующего показателя прошлого года. Поставка газа на Нижневартовский ГПЗ осуществлялась с Мегионского, Южно-Аганского, Аганского месторождений, с куста 42М Ватинского месторождения Аганского НГДУ (АНГДУ); Мыхпайского, Ватинского, Северо-Покурского, Лугового, Кетовского, Северо-Ореховского месторождений Ватинского НГДУ (ВНГДУ). Кроме того, попутный нефтяной газ использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти. Попутный нефтяной газ левобережных месторождений использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти, выработку электроэнергии на автономных газотурбинных электростанциях; также газ реализовывался ООО «Теплонетфть» для отопления котельной на нефтепромыслах, ЦППН-1, УМТС. Около 25,0% ресурсов газа сжигалось на факелах, ввиду отсутствия объектов для утилизации и остановок ГПЗ.

Сдача газа на НГПЗ в 2011 году сократилась по сравнению с уровнем прошлого года на 4,3% и составила 645,4 млн м³ при плане 579,6 млн м³. Утилизация попутного нефтяного газа составила 75,0%.

За отчетный период **проходка в эксплуатационном бурении** составила 780,7 тыс. м. горных пород, что на 15,2% выше уровня, предусмотренного в плане, и на 17,1% ниже уровня прошлого года.

Добыча нефти из новых скважин составила 1 378,4 тыс. т, что на 7,6% выше планового показателя. Средний дебит новых скважин составил 44,8 т/сут, что на 13,8% выше уровня, утвержденного планом. Динамика ввода новых скважин и среднего дебита представлена на рисунке 2.

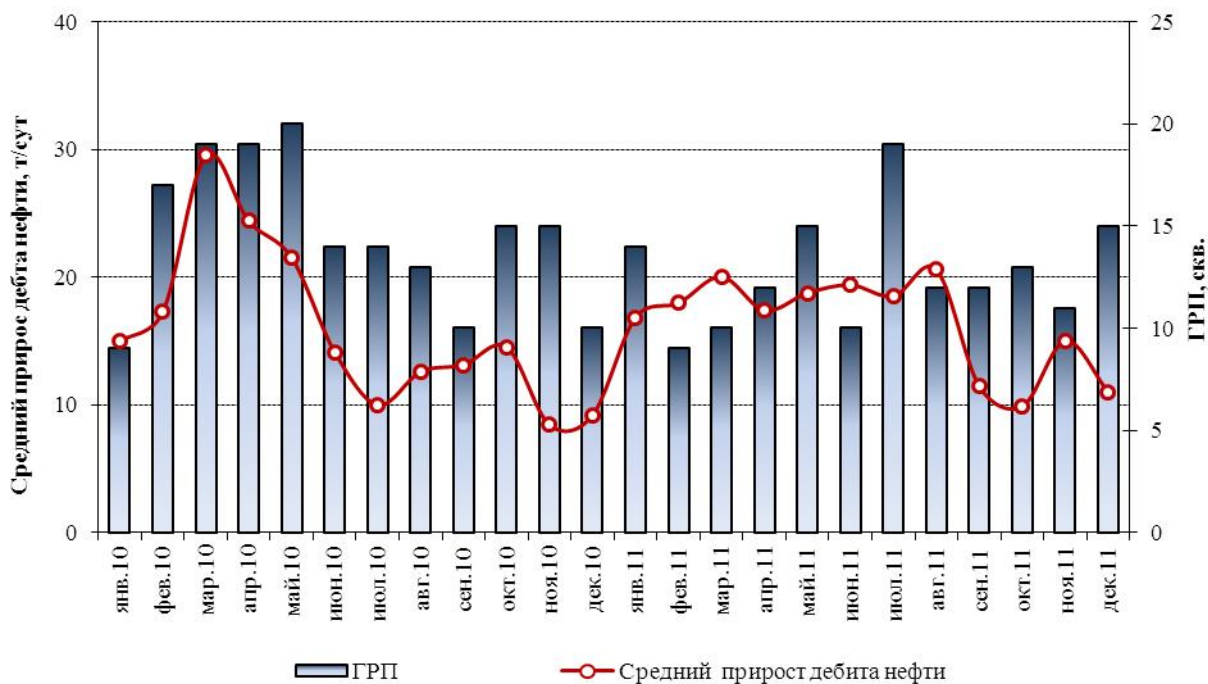
Рисунок 2. Динамика ввода новых скважин и среднего прироста дебита нефти.



Гидравлический разрыв пласта (рисунок 3) проведен на 152 скважинах, что на 12 мероприятий ниже утвержденного в плане. Дополнительная добыча нефти по ГРП составила 348,0 тыс. т, что на 15,6 тыс. т или 4,3 % ниже плановых показателей.

Средний прирост дебита нефти на скважину достиг 13,8 т/сут, что выше уровня плана на 9,4 %.

Рисунок 3. Число ГРП и средний прирост дебита нефти.



За 2011 год на скважинах месторождений Мегийского блока выполнено 78 **возвратов на другие горизонты**, что на 34,6% выше запланированного уровня. За счет проведения данного вида ГТМ объем добычи нефти составил 178,7 тыс т, а средний прирост дебита скважин достиг 13,2 т/сут.

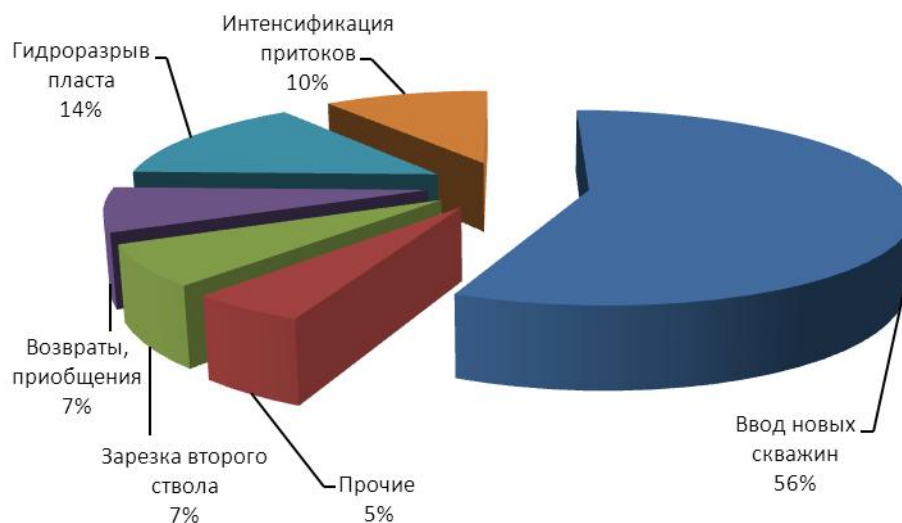
Интенсификация притока выполнена на 189 нефтяных скважинах, что на 0,5% ниже планируемого показателя. Объем добычи за счет проведения этого вида работ составил 250,7 тыс т. Средний прирост дебита нефти на одну скважину составил 7,0 т/сут, что на 20,4% выше планового показателя.

Ремонтно-изоляционные работы, ликвидация негерметичности, ликвидация аварий. Выполнено 37 мероприятий, что на 35,1% меньше, чем запланировано. Суммарная дополнительная добыча нефти по данным видам ГТМ составила 83,1 тыс т.

Кроме того, на месторождениях Мегийского блока выполнялись работы по **зарезке второго ствола** на 28 скважинах (дополнительная добыча –163,8 тыс т и ввод скважин из других категорий (5 скважино-операций с дополнительной добычей 37,3 тыс т).

В целом, объем **дополнительной добычи нефти** за 2011 год составил 2 440,0 тыс т, что выше утвержденного плана на 13,3% при перевыполнении плана по числу ГТМ на 0,9%. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ представлена на рисунке 4.

Рисунок 4. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ.



Базовая добыча нефти по Мегийскому блоку за отчетный период составила 15 613,6 тыс. т, что на 1,7% ниже уровня плана.

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин Компании по состоянию на 01 января 2012 года составил 4 059 скважин, неработающий фонд – 467 скважин (11,5% от эксплуатационного). По эксплуатационному фонду скважин выполнено 1240 базовых капитальных и 4185 текущих ремонтов. Объем базовых КРС ниже утвержденного уровня на 9,0% , число ПРС ниже на 6,0%. Выработка на одну бригаду ПРС составила 115,9 ремонта и по сравнению с 2010 годом увеличилась на 2,0%. Средняя наработка на отказ насосного оборудования находится на плановом уровне (см. таблицу 4).

Таблица 4. Средняя наработка на отказ насосного оборудования.

сут.

Мегионский блок	Насос	2010 г.	2011 г.	Отклонение 2010 г./2011 г.
Средняя наработка на отказ	ЭЦН	405	453	111,9%
	ШГН	279	286	102,5%
	ВСЕГО	383	429	112,0%

Средняя наработка на отказ (СНО) насосного оборудования за отчетный период по сравнению с 2010 годом увеличилась на 11,9%. Рост СНО обусловлен реализацией программы мероприятий увеличения средней наработки на отказ УЭЦН 2009 – 2011 гг.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

Объем переработки на ОАО «Славнефть-ЯНОС» сырого углеводородного сырья за 2011 год составил 14 774,3 тыс. тонн, что на 3,3% выше уровня 2010 года и на 5,5% выше плана 2011 года.

Объем переработки сырого углеводородного сырья на ОАО «Мозырский НПЗ» за 2011 год составил 10 401,0 тыс. тонн. Кроме того, в 2011 году заводом было закуплено углеводородное сырье для увеличения загрузки вторичных мощностей ОАО «Мозырский НПЗ», в количестве 16,5 тыс. тонн.

Таблица 5. Основные технико-экономические показатели НПЗ Компании.

НПЗ	Объем переработки ¹ , тыс. тонн			Глубина переработки нефти, %			Выход светлых нефтепродуктов ² , %		
	2010 г.	2011 г.		2010 г.	2011 г.		2010 г.	2011 г.	
		План	Факт		План	факт		План	факт
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	14 302,7	14 000,0	14 774,3	65,5	66,6	65,6	56,8	56,9	56,4
ОАО «Мозырский НПЗ»	8 290,2	10 964,0	10 401,0	72,0	64,2	67,3	61,8	55,0	56,9

Таблица 6. Производство нефтепродуктов на НПЗ Компании.

Наименование	Ед. изм.	ОАО «Славнефть-ЯНОС»		ОАО «Мозырский НПЗ»		Всего по Компании		
		2010 г.	2011 г.	2010 г.	2011 г.	2010 г.	2011 г.	2011 г./2010 г.,%
Переработка³	тыс. т	14 290,9	14 772,9	8 275,0	10 381,7	22 565,9	25 154,6	111,5
Бензины всего	тыс. т	2 814,2	2 952,7	2 244,9	2 375,3	5 059,1	5 328,0	105,3
в т.ч. автобензины	тыс. т	2 302,3	2 352,4	2 127,1	2 156,8	4 429,4	4 509,2	101,8
Дизтопливо, включая ТПБ	тыс. т	4 397,7	4 445,6	2 725,0	3 209,6	7 122,7	7 655,2	107,5
Керосины, всего	тыс. т	808,7	842,5	240,4	270,9	1 049,1	1 113,4	106,1
в т. ч. авиакеросин	тыс. т	808,7	842,5	0,0	0,0	808,7	842,5	104,2
Итого светлых	тыс. т	8 126,2	8 336,9	5 296,1	5 905,7	13 422,3	14 242,6	106,1
Мазут топочный	тыс. т	4 567,7	4 679,2	2 130,9	3 084,6	6 698,6	7 763,8	115,9
Нефтебитумы	тыс. т	297,0	385,3	289,0	267,5	586,0	652,8	111,4
Сжиженные газы	тыс. т	72,6	90,6	180,7	210,2	253,3	300,8	118,7
Выход светлых ²	%	56,9	56,4	61,8	56,6	58,7	56,5	96,2
Глубина переработки	%	65,5	65,6	72,0	67,3	67,9	66,3	97,7

¹ Объем переработки сырого углеводородного сырья для загрузки первичных мощностей.

² Выход светлых нефтепродуктов рассчитан по обессоленной нефти. ОАО «Мозырский НПЗ» с учетом прочего углеводородного сырья (загрузка первичных и вторичных мощностей).

³ По обессоленной нефти (загрузка первичных мощностей). ОАО «Мозырский НПЗ» - с учетом прочего углеводородного сырья.

Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»

За 2011 год объём переработки сырого сырья составил 14 774,3 тыс. т, что на 5,5% выше показателей плана и на 3,3% уровня 2010 года.

Показатели использования производственных мощностей за 12 месяцев 2011 года представлены в таблице 7.

Таблица 7. Использование мощностей установок ОАО «Славнефть – ЯНОС».

Наименование технологических процессов	Утвержд. среднегод. мощности (тыс. т) 2011/2010	Загрузка мощностей Факт (тыс. т)		Использ. мощностей Факт (%)		Темпы изм. загр. мощн. (%) 12 м. 2011 г. 12 м. 2010 г.
		12 мес. 2010 г.	12 мес. 2011 г.	12 мес. 2010 г.	12 мес. 2011 г.	
Первичная переработка нефти (нефть обессоленная)	15 000,0		14 772,9		98,5	103,37
	15 200,0	14 290,9		94,0		
Каталитическое риформирование	1 684,0		1 652,2		98,1	95,33
	1 588,0	1 733,1		109,1		
- на бензины	1 356,0		1 355,4		99,9	96,89
	1 260,0	1 398,9		111,0		
- на ароматику	328,0	334,2	296,8	101,9	90,5	88,81
Каталитический крекинг	1 250,0	1 197,8	1 391,3	95,8	111,3	116,15
Гидрокрекинг	2 140,0	2 195,1	2 057,9	102,6	96,2	93,75
Гидроочистка дизельного топлива	3 400,0		3 392,4		99,8	96,72
	3 000,0	3 507,5		116,9		
Газофракционирование	540,0	434,2	442,9	80,4	82,0	102,00
Алкилирование	100,0	115,4	129,0	115,4	129,0	111,75
МТБЭ	40,0	34,6	39,9	86,5	99,8	115,32
Производство масел	250,0	221,3	246,7	88,5	98,7	111,48
Производство нефтебитумов	500,0	297,0	386,2	59,4	77,2	130,03

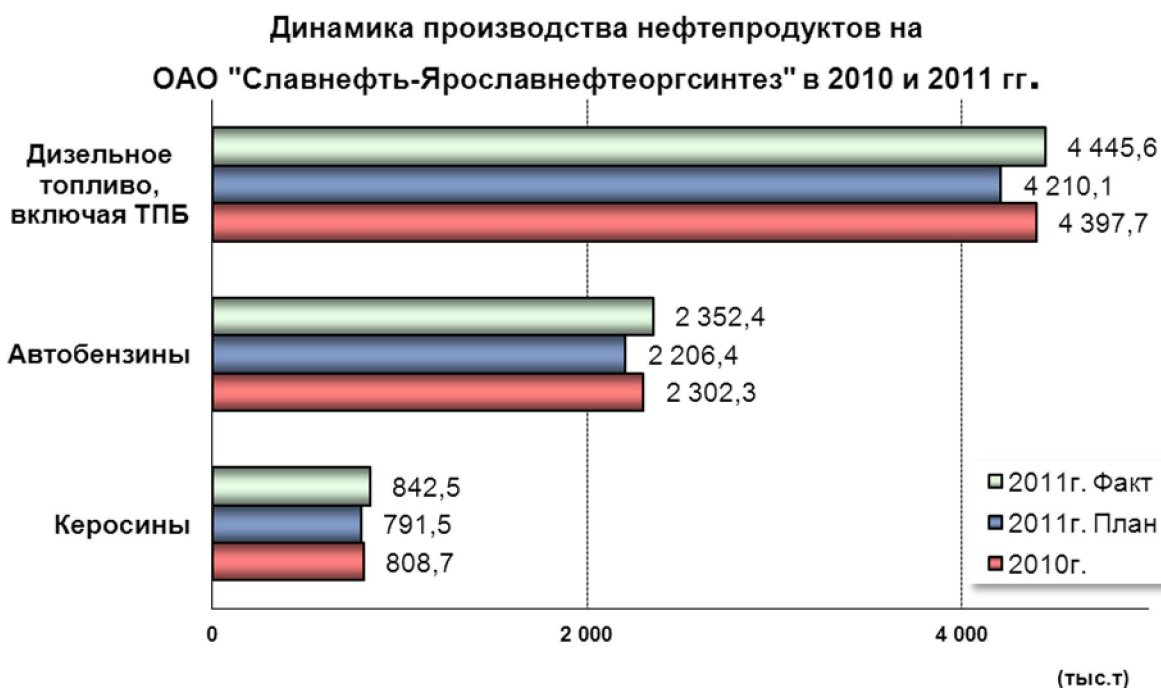
Использование первичных мощностей по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выросло на 3,4%, что явилось результатом роста переработки сырья.

Снижение загрузки, связанное с простоем на плановом ремонте, наблюдалось в отчетном периоде по производственным мощностям комплекса гидрокрекинга.

Рост загрузки мощностей технологической цепочки каталитического крекинга связан с работой в отчетном периоде без остановок на плановый ремонт.

Динамика производства основных нефтепродуктов на ОАО «Славнефть-ЯНОС» представлена на рисунке 5.

Рисунок 5. Производство основных нефтепродуктов на ОАО «Славнефть-ЯНОС»



За отчетный период произведено 8 336,9 тыс. тонн светлых нефтепродуктов, что на 4,7% выше запланированного планом и на 2,6% выше уровня 2010 года.

Выход светлых нефтепродуктов составил 56,4%, что ниже плана и факта 2010 года на -0,4% в связи с плановым ремонтом комплекса гидрокрекинга.

Открытое акционерное общество «Славнефть – Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)

В 2011 году ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) осуществляло выполнение экологической программы по переработке кислого гудрона и мероприятия по завершению консервации технологических установок.

За 2011 год переработано 25 тыс. тонн донного кислого гудрона, нейтрализовано и частично очищено 209,6 тыс. м³ кислой воды на установке КАРИ.

С мая по сентябрь было возобновлено производство 200 литровых картонно-навивных барабанов. За отчетный период произведено 25 000 штук барабанов.

Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»

Переработка углеводородного (сырого) сырья за 2011 год составила 10 401,0 тыс. тонн, что ниже плана 2011 года на 5,1% и выше уровня 2010 года на 25,5% (по загрузке первичных мощностей).

Переработано 6 601,8 тыс. тонн собственного сырья и 3 799,3 тыс. тонн сырья по давальческой схеме. ОАО «Газпром нефть» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг» в 2011 году не осуществляли переработку нефти на давальческой основе на ОАО «Мозырский НПЗ».

Динамика производства основных нефтепродуктов на ОАО «Мозырский НПЗ» представлена на рисунке 6.

Рисунок 6. Динамика производства основных нефтепродуктов на ОАО «Мозырский НПЗ».

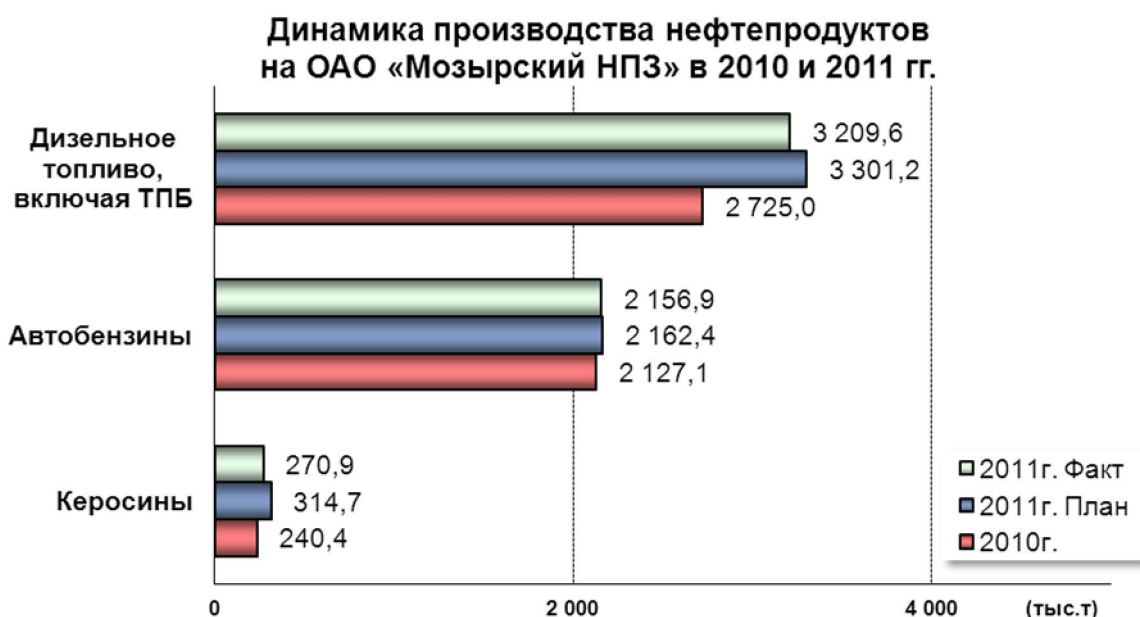


Таблица 8. Использование мощностей установок ОАО «Мозырский НПЗ».

Наименование процессов	Утвержденная мощность, тыс. тонн/год	2010 год, %	2011 год, %	Отклонение 2011 г. от 2010 г., %
Первичная переработка нефти, всего	12 031,5	64,5	83,4	18,9
Каталитическое риформирование	2 010,0	62,9	71,0	8,1
Гидроочистка дизтоплива	2 000,0	85,7	91,0	5,3
Гидроочистка керосинов	1 200,0	43,0	71,7	28,7
Газофракционирование	675,0	65,7	77,7	12,0
Блок выделения бензольного концентрата	1 336,0	71,3	78,5	7,2

Наименование процессов	Утверждённая мощность, тыс. тонн/год	2010 год, %	2011 год, %	Отклонение 2011 г. от 2010 г., %
Установка экстрактивной дистилляции бензола	227,7	60,1	67,6	7,5
Производство серы	76,8	54,2	59,4	5,2
Производство нефтебитумов	580,0	49,7	46,2	-3,6
Лёгкий гидрокрекинг	465,0	63,9	70,9	7,0
Вакуумная дистилляция мазута	1 854,4	94,1	100,6	6,5
Гидроконверсия вакуумного газойля	1 500,0	85,8	91,1	5,3
Висбрекинг гудрона	1 200,0	75,9	89,0	13,1
Комбинированная установка каталитического крекинга (КУКК)	2 000,0	63,5	67,0	3,5
Комбинированная установка алкилирования	315,9	61,6	53,1	-8,6
Установка каталитического гидрообессеривания бензина каталитического крекинга	1 080,0	60,5	69,9	9,4

Использование мощностей технологических установок предприятия в 2011 году определялось оптимальными режимами работы установок, объемом и качеством перерабатываемого сырья.

Рост загрузки мощностей по первичной переработке нефти на 18,9% связан с увеличением объема переработки сырья в 2011 году.

Реализация продукции в Российской Федерации

Реализация нефти

Из 18 000,6 тыс. тонн собственных ресурсов нефти, переданных Компанией в 2011 году ее основным акционерам (ОАО «Газпром нефть» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг»), и ими распределенных, на НПЗ России поставлено 9 454,0 тыс. тонн, в Ближнее Зарубежье - 3 143,9 тыс. тонн, в том числе на ОАО «Мозырский НПЗ» - 2 867,3 тыс. тонн, ОАО «Нафтан» - 135,6 тыс. тонн, Казахстан – 141,0 тыс. тонн, на экспорт в Дальнее Зарубежье поставлено – 5 402,7 тыс. тонн.

Реализация нефтепродуктов

В 2011 году общий объем реализации нефтепродуктов составил 0,4 тыс. тонн, что на 71% ниже уровня 2010 года, в связи с завершением основных процедур по реорганизации сбытовых обществ Компании и передачей активов нефтепродуктообеспечения на балансы сбытовых обществ ОАО «ТНК-ВР Холдинг» и ОАО «Газпром нефть».

Белорусским трейдером Компании за 2011 год реализовано 0,02 тыс. т нефтепродуктов.

Финансовые результаты деятельности Компании

Финансовые результаты деятельности Компании сформировались, исходя из следующего фактического уровня цены на нефть и курса доллара (таблица 9).

Таблица 9. Цены на нефть и курсы доллара.

Показатели	Ед. изм.	2010г. факт	2011г.	
			План	Факт
Контрактная цена нефти в РФ (без НДС)	долл./т	191,26	174,72	257,31
Курс доллара США	руб./\$	30,3692	30,0000	29,3874

* В расчете использованы среднемесячные курсы доллара США.

Выручка группы Компаний

В 2011 году совокупная выручка по US GAAP от реализации товаров и услуг основных предприятий, участвующих в бизнесе, составила (без учета внутреннего оборота) 5 426,9 млн долл., что выше планового уровня 2011 года на 39,3% и связано с ростом цены на нефть, влиянием курса доллара, увеличением объемов переработки и реализации нефти.

Структура доходов Компании за отчетный период представлена на рисунке 7.

Рисунок 7. Структура доходов Компании.



Распределение выручки по направлениям деятельности представлено в таблице 10.

Таблица 10. Выручка в разрезе направлений деятельности Компании.

млн долл. *

Показатели	2010г. (факт по US GAAP)	2011г. (по US GAAP)		Отклонение факт 2011г./ план 2011г.	Отклонение факт 2011г./ факт 2010г.
		План	Факт		
Выручка, всего	4 310,6	3 895,8	5 426,9	39,3%	25,9%
Реализация нефти (РФ)	3 496,7	3 142,5	4 643,9	47,8%	32,8%
Реализация нефтепродуктов	5,1	0,7	3,2	378,4%	-36,7%
Сторонний процессинг	515,0	518,0	537,7	3,8%	4,4%
Прочая выручка	293,8	234,6	242,2	3,2%	-17,6%

* В расчете использованы среднемесячные курсы доллара США.

Затраты

Общие затраты Компании (без учета внутреннего оборота) за 2011 год составили 5 403,6 млн долл., что на 27,5% выше планового уровня и связано с влиянием курса доллара, ростом затрат по НДС в связи с ростом цен на нефть и увеличением объемов переработки нефти (см. таблицу 11).

Таблица 11. Затраты в разрезе направлений деятельности Компании.

млн долл. *

Показатели	2010г. (факт по US GAAP)	2011г.		Отклонение факт 2011г./ план 2011г.	Отклонение факт 2011г./ факт 2010г.
		План (US GAAP)	Факт (US GAAP)		
Затраты, всего	3 999,9	4 237,9	5 403,6	27,5%	35,1%
Добыча нефти	1 243,6	1 683,3	1 740,9	3,4%	40,0%
Затраты на нефтепереработку и нефтепродукты	319,2	318,5	334,7	5,1%	4,8%
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	177,2	174,2	170,4	-2,2%	-3,9%
Налоги, относимые на себестоимость	1 977,9	1 816,5	2 878,0	58,4%	45,5%
Прочие	282,0	245,4	279,6	13,9%	-0,9%

* В расчете использованы среднемесячные курсы доллара США.

Структура затрат в разрезе основных направлений деятельности Компании в 2011 году представлена на рисунке 8.

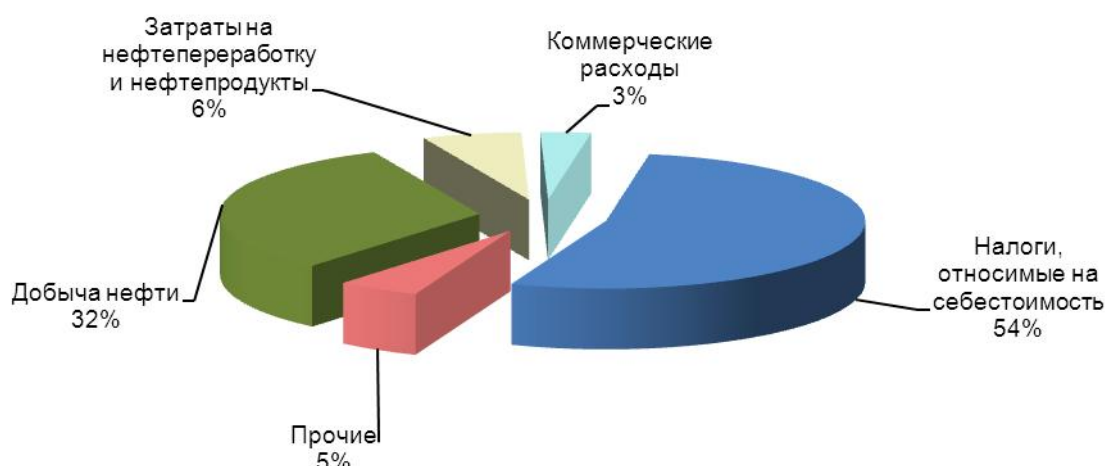


Рисунок 8. Структура затрат по направлениям деятельности.

Себестоимость добычи нефти и газа

Фактические операционные затраты на добычу нефти и газа за 2011 год в соответствии с методикой US GAAP составили 936,8 млн долл., что на 78,3 млн долл. или 9,1% выше планового показателя (858,5 млн долл.). Рост затрат связан с изменением курса доллара (плановый курс -30,0 руб./долл, фактический курс – 29,3874 руб./долл.), а также другими факторами, анализ которых по статьям затрат представлен далее по Мегионскому и Красноярскому блокам.

Регулируемый показатель OPEX по итогам 2011 года зафиксирован на уровне 7,1 \$/bbl, что на 8,8% выше запланированного уровня (6,5 \$/bbl).

В таблице 12 представлен факторный анализ влияния изменений фактических показателей добычи нефти, затрат и курса доллара на формирование итогового показателя OPEX за 2011 год.

Таблица 12. Факторный анализ OPEX.

Показатели	2011г. План	2011г. Факт	+/ -
OPEX, всего по блоку	6,52	7,10	+0,57
Изменение за счет добычи			-0,02
Изменение за счет затрат			+0,45
Изменение за счет курса доллара			+0,14

\$/ bbl

За отчетный период суммарный перерасход по эксплуатационным затратам при сопоставимом плановом курсе доллара составил 59,2 млн долл.

По Мегионскому блоку перерасход составил 60,0 млн долл. Статьи, по которым произошло изменение относительно плана:

- **Электроэнергия (-22,3 млн долл.)** – сокращение затрат по сравнению с планом образовалось вследствие:
 - снижения средней стоимости кВт*ч к плану -4,6 %;
 - перехода с СН2 на ВН;
 - сокращения объема добычи жидкости (-0,7%) и закачки воды (-1,1%) к плану;
- **Сырье и материалы (+7,0 млн долл.)** – перерасход обусловлен ростом стоимости ГСМ и НКТ.
- **ГТМ, КРС и ПРС (+9,5 млн долл.)** – увеличение стоимости операций за счет роста стоимости ГСМ;
- **Challenge (+30,0 млн долл.)** – невыполнение запланированного Challenge по операционным затратам.
- **Сервисные и консультационные услуги (+35,0 млн долл.)** – перерасход сформировался из-за увеличения стоимости ГСМ, НКТ, увеличения тарифов на транспортные услуги, увеличение затрат на содержание и намораживание дорог +1,4 млн долл., обслуживания и капитального ремонта электрооборудования (переход на «высокое напряжение»), обновление и мониторинг геологической модели Тайлаковского ЛУ, расширение программы ППД, освоения скв. АНС перед ГРП, предоставления и организации бесплатного питания работникам (изменение методики отнесения затрат).

По Красноярскому блоку экономия по эксплуатационным затратам составила 0,9 млн долл. Сокращение затрат явилось результатом проведения программы по оптимизации и снижения договорной стоимости работ.

Динамика себестоимости ОАО «Славнефть-ЯНОС».

Удельные затраты на ОАО «Славнефть-ЯНОС» в 2011 году составили 28,3 долл./т., что ниже плана на 1,6 долл./т, в сопоставимых по курсу доллара условиях удельные затраты ниже плана на -5,4% или -2,2 долл./т.

Таблица 13. Себестоимость производства ОАО «Славнефть-ЯНОС»⁴.

долл./т			
Себестоимость	2010 год	2011 год План	2011 год Факт
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	28,4	29,9	28,3
Справочно:			
Курс руб./долл.	30,3692	30,0000	29,3874

Факторный анализ изменения удельных затрат от плана представлен в таблице 14.

Таблица 14. Факторный анализ изменения удельных затрат ОАО «Славнефть-ЯНОС».

долл./т			
Показатели	2011 г. План	2011 г. Факт	+/-
Удельные затраты	29,9	28,3	-1,62
Изменение за счёт курса доллара			+0,62
Изменение за счёт объема переработки			-1,34
Изменение за счёт себестоимости			-0,90

На отклонение за счет себестоимости (-0,90 долл./т) повлияли следующие факторы:

- сокращение расходов энергоресурсов за счет реализации технических решений, направленных на экономию энергоресурсов и изменение тарифов естественных монополий от плана (-0,84 долл./т);
- исключение аренды земли из себестоимости в связи с изменением учетной политики предприятия (-0,61 долл./т);
- рост затрат в связи с пуском раньше срока установки «Изомалк» (+0,44 долл./т);
- рост амортизационных отчислений на (+0,15 долл./т), за счет уточнения сроков полезного использования оборудования;
- прочие факторы (-0,04 долл./т).

Динамика себестоимости на ОАО «Мозырский НПЗ»

Удельные затраты на переработку сырья на ОАО «Мозырский НПЗ» в 2011 году составили 34,0 долл./т, что выше плана на 4,99 долл./т⁵, в сопоставимых по курсу доллара условиях удельные затраты выше плана на +8,4% или 2,62 долл./т.

Динамика себестоимости представлена в таблице 15.

Таблица 15. Себестоимость производства ОАО «Мозырский НПЗ»

долл./т			
Себестоимость	Факт 2010 год	План 2011 год	Факт 2011 год
ОАО «Мозырский НПЗ»	34,0	29,0	34,0
Справочно:			
Курс бел.руб/долл.	2 978,10	5 000,00	4 623,47

Факторный анализ изменения удельных затрат от плана представлен в таблице 16.

Таблица 16. Факторный анализ изменения удельных затрат ОАО «Мозырский НПЗ».

долл./т			
Показатели	План 2011 г.	Факт 2011 г.	+/-
Удельные затраты	29,0	34,0	+4,99
Изменение за счёт курса доллара			+2,36
Изменение за счёт объема переработки			+0,88
Изменение за счёт себестоимости			+1,74

⁴ В соответствии с российской бухгалтерской отчетностью (РСБУ).

⁵ Удельные затраты по переработке углеводородного сырья (собственного и давальческого) без учета стоимости углеводородного сырья и полуфабрикатов.

На отклонение фактической удельной себестоимости переработки углеводородного сырья от плановой (+1,74 долл./т), в сопоставимых по курсу доллара условиях, повлияли следующие факторы:

- рост тарифов на энергоресурсы по отношению к плану (+1,23 долл./т);
- оптимизация расходов на присадки (-0,76 долл./т);
- рост расходов на ремонтные работы из-за удорожания стоимости работ и удорожание стоимости вспомогательных материалов для ремонта и техобслуживания (+1,28 долл./т);
- прочие факторы (-0,01 долл./т).

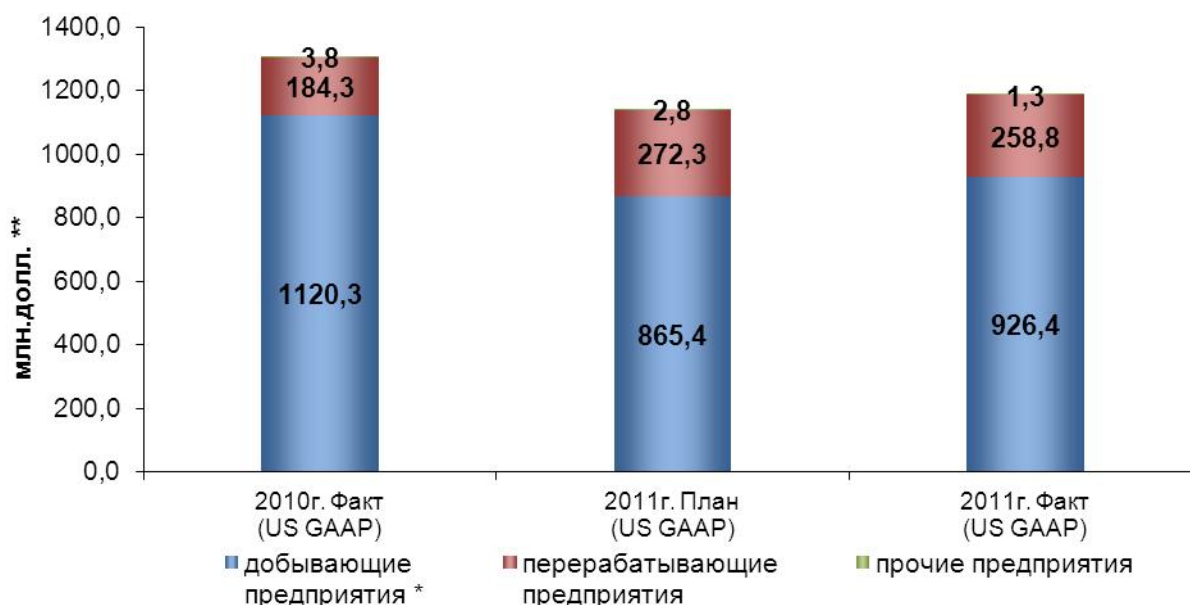
Капитальные вложения

Объем капитальных вложений в 2011 году составил 1186,5 млн долл., что на 9,3% ниже уровня 2010 года и на 4,0% выше уровня плана.

Распределение инвестиций по отраслям следующее:

- добыча нефти и геологоразведочные работы – 78,1%;
- нефтепереработка – 21,8%;
- прочие – 0,1%.

Рисунок 9. Реализация инвестиционной программы.



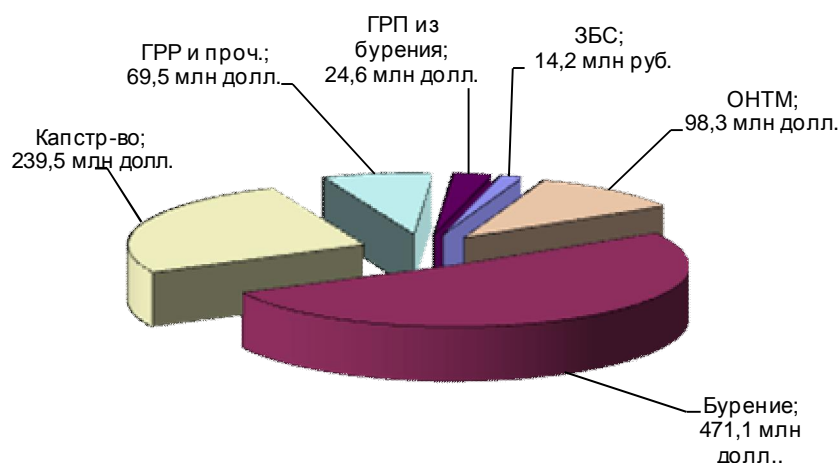
* Включая капитальные вложения по US GAAP геологоразведочных и сервисных предприятий.

** В расчете использованы среднемесячные курсы доллара США.

Отклонение фактического показателя CAPEX за 2011 год от показателя 2010 года связано с сокращением затрат на эксплуатационное бурение и выбытием из Группы ЗАО «Мессояханефтегаз».

За 2011 год по добывающим предприятиям компании без учета капитальных вложений геологоразведочных и сервисных предприятий было освоено капитальных вложений на сумму 917,1 млн долл., что выше плана на 6,2%.

Рисунок 10. Структура капитальных вложений добывающих предприятий.



Отклонение фактического выполнения инвестиционной программы от плана объясняется следующими причинами:

по статье «Бурение» план перевыполнен на 11,0%. Это объясняется увеличением стоимости обсадной трубы на 23,6%, тампонажного цемента на 14,1%, проведением подготовительных работ под программу эксплуатационного бурения 2012 года, реализацией дополнительной программы эксплуатационного бурения.

по статье «Капитальное строительство» план был перевыполнен на 3,4%. Основными причинами перерасхода средств явились:

- опережающее строительство ДНС в р-не ЛПДС «Каркатеевы» на Западно-Усть-Балыкском м/р в связи с изменением профиля добычи нефти на 2012 год.;
- обустройство скважин из бурения (реализация дополнительной программы эксплуатационного бурения);
- строительство блоков подготовки газа на ГПЭС ДНС-1, ДНС-2 Тайлаковского ЛУ;
- обустройство скв. 3004р Западно-Усть-Балыкского ЛУ;
- расширение энергокомплекса к.44 Тайлаковского ЛУ и к.1 Зап-Усть-Балыкского ЛУ.

Анализ выполнения программы по капитальному строительству по Мегионскому блоку за 2011 год приведен в таблице 17.

Таблица 17. Анализ выполнения программы по капитальному строительству.

Показатели	Ед. изм.	2011 г. План	2011 г. Факт	Отклонение факт/план
Строительство и реконструкция трубопроводов	км	199,0	146,0	73,4%
Нефтеборные сети, н/нефтепроводы	км	126,8	98,8	78,0%
Водоводы ППД	км	72,2	47,2	65,4%
ВЛ-6кВ	км	145,5	121,3	101,4%
ВЛ-35кВ	км	2*4,6	2*1,6	
ПС-35/6кВ	шт.	1		
ВЛ110кВ	км		0,7	

По статье «Оборудование НТМ» сокращение затрат по отношению к плану составило 1,5%. Экономия сформировалась в основном из-за снижения стоимости по результатам конкурсов.

По статье «ГРП на новых скважинах» план был выполнен на 84,3% по причине снижения количества операций из-за изменения конструкции скважин с наклонно-направленных на горизонтальные, а также из-за корректировки ковра бурения (-22 скв.-операций).

По статье «ГРП и прочее» план был выполнен на 104,2%:

- **по Мегионскому блоку** выполнение составило 102,6%. Отклонение произошло в основном за счет изменения курса доллара.
- **по Красноярскому блоку** план был выполнен на 105,1%. Основная причина перевыполнения с учетом изменения курса доллара – переходящие с 2010 г. объекты испытания, выполнение ЗБС на К-213, индексация ресурсных смет, увеличение проходки в разведочном бурении.

Освоение капитальных вложений за 2011 год дочерними компаниям блока Downstream & Retail представлены в таблице 18:

Таблица 18. Капитальные вложения Downstream & Retail (освоение),

Показатель	млн долл. без НДС		
	План 2011 год	Факт 2011 год	Откл.
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	271,40	258,75	-12,65
ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)	1,70	1,03	-0,67
ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	0,66	0,06	-0,60
Р.Беларусь, СП ЗАО «Славнефть-Старт»	-	0,26	0,26

Справочно:

Курс руб./долл.	30,0000	29,3874	
Курс бел.руб/долл.	5 000,00	4 623,47	

ОАО «Славнефть-ЯНОС»

Освоение капитальных вложений за 12 месяцев 2011 года по ОАО «Славнефть-ЯНОС» составило 7 603 845 тыс. руб. (258,75 млн долл. по среднегодовому курсу 29,3874).

Недоосвоение средств капитальных вложений в 2011 году относительно плана ОАО «Славнефть-ЯНОС» в сопоставимых по курсу доллара условиях составило 18,31 млн долл. (538 115 тыс. руб.) и сформировалось под действием следующих основных факторов:

- Перенос сроков реализации проектов на 2012 год по установке производства масел третьей группы (-4,82 млн долл. или 141 717 тыс. руб.) и по установке гидрокрекинга остатка (с УПВ) (-13,91 млн долл. или 408 874 тыс. руб.);
- Выполнения мероприятий по устранению замечаний предписания Ростехнадзора (+9,34 млн долл. или 275 525 тыс. руб.);
- Опережающие темпы строительства в 2010 году и экономия от сметной стоимости за 2011 год по установке гидроочистки бензина каталитического крекинга (-5,91 млн долл. или 173 535 тыс. руб.);
- Опережающие темпы строительства в 2010 году, уточнение состава проекта и стоимости выполненных работ по установке изомеризации фракций C₅-C₆ «Изомалк» (-3,65 млн долл. или 107 131 тыс. руб.);
- Сдвиг сроков освоения капитальных вложений в пределах сметной стоимости по установке гидроочистки дизельного топлива с объектами общезаводского хозяйства (-0,63 млн долл. или 18 522 тыс. руб.);
- Уточнение сроков освоения по прочим объектам (+1,28 млн долл. или 37 139 тыс. руб.).

Ввод основных фондов за 12 месяцев 2011 года без НДС составил 341,65 млн долл. или 10 040 268 тыс. руб.

По состоянию на 01.01.2012 незавершенное строительство составило 126,25 млн долл. или 3 710 143 тыс. руб.

Наиболее значимыми объектами капитального строительства, освоенными в отчетном периоде, были:

- установка гидроочистки бензина каталитического крекинга (85,80 млн долл. или 2 521 468 тыс. руб.);
- установка изомеризации фракций C₅-C₆ «Изомалк» (56,71 млн долл. или 1 666 523 тыс. руб.);
- установка гидроочистки дизельного топлива с объектами ОЗХ (48,54 млн долл. или 1 426 366 тыс. руб.).

На рисунке 11 представлена структура капитальных вложений ОАО «Славнефть – ЯНОС» в 2011 году.

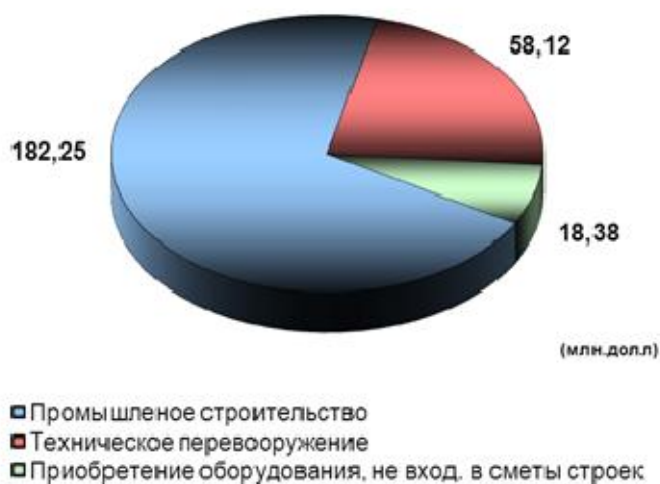


Рисунок 11. Структура капитальных вложений ОАО «Славнефть – ЯНОС», в 2011 году.

ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл).

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой на 2011 год на ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) проводились работы направленные на повышение экологической безопасности и на выполнение предписаний инспектирующих организаций.

Освоение капитальных вложений за 2011 год составило 30 358 тыс. руб. или 1,03 млн долл.

Таблица 19. Капитальные вложения ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)

млн долл. без НДС

Направления капитальных вложений	План 2011 год	Факт 2011 год	Откл.
Капитальные вложения	1,70	1,03	-0,67
Оборудование, не входящее в смету стройки	0,79	0,02	-0,77
Выполнение мероприятий, направленных на повышение экологической безопасности	0,22	0,26	0,04
Выполнение предписаний инспектирующих органов	0,01	0,01	0,00
Комплекс технических систем безопасности	0,05	0,01	-0,04
Прочие работы	0,64	0,74	0,10

Справочно:

Курс руб./долл.	30,0000	29,3874	
-----------------	---------	---------	--

Отклонение в освоении капитальных затрат от плана составило -20 596 тыс.руб. (-0,67 млн долл.) и в основном произошло за счет сдвига срока приобретения автотранспорта для переработки кислого гудрона на 2012 год в сумме -22 543 тыс. руб. и частичного выполнения работ собственными силами для реализации проекта «Ликвидация кисло-гудронных прудов» +2 299 тыс. руб. В 2011 году на ОАО «Славнефть - ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) введено основных фондов на сумму 48 571 тыс. руб. или 1,65 млн долл. без НДС. По состоянию на 01.01.2012 незавершенное строительство составило – 85 509 тыс. руб. или 2,91 млн долл.

ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»

Освоение инвестиций ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» за 2011 год составило 1 718 тыс. руб. (0,06 млн долл.), в сопоставимых по курсу доллара условиях отклонение от плана отсутствует.

СП ЗАО «Славнефть-Старт» (Республика Беларусь) Освоение капитальных вложений СП ЗАО «Славнефть-Старт» за 2011 год составило 0,26 млн долл⁶. В 2011 году по плану инвестиционной программы не предусматривалось. Освоение сверх плана произошло в связи со следующими факторами:

- сдвиг сроков ввода в эксплуатацию АЗС № 65 Гомель, Ильича 128а на 2011 год (0,17 млн долл);
- переоценка незавершенного строительства в соответствии с Постановлением Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 05.11.2010 N 162/131/37. (0,06 млн долл.);
- необходимость выполнения требования ГАИ г. Гомеля по установке светофора (0,03 млн долл.).

Финансовый результат

По итогам 2011 года консолидированный убыток Компании по US GAAP составил -83,4 млн долл., что на 180,6 млн долл. меньше запланированного убытка по плану 2011 года (-264,0 млн долл.) и на 153,1 млн долл. больше уровня 2010 года (+69,7 млн долл.). Основным фактором, повлиявшим на увеличение прибыли Компании по сравнению с планом, является рост цены реализации нефти.

Налоговая политика Компании

Начисления налогов и отчислений в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды за 2011 год составили 4 153,2 млн долл., в т.ч. в федеральный бюджет – 3 475,5 млн долл. Фактически перечислено в бюджеты и внебюджетные фонды 4 190,3 млн долл., в т.ч. размер платежей в федеральный бюджет составил 3 492,3 млн долл. (см. таблицу 20).

Таблица 20. Начисление налогов по Компании.

млн долл.⁷

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	январь-декабрь 2011 года	
	Начислено	Оплачено
Федеральный бюджет, всего	3 475.531	3 492.341
Региональный бюджет РФ, всего	185.280	204.648
в том числе:		
Бюджет Нижневартковского района	0.001	0.001
г. Москва	14.308	19.196
Бюджет г. Нижневартковск	0.016	0.016
Областной бюджет Ярославской области	46.240	47.830
Окружной бюджет Ханты-Мансийского АО	119.385	132.373
Красноярский край	4.816	4.874
Тверская область	0.698	0.585
Окружной бюджет Чукотского АО	0.004	0.005
Московская область	0.008	0.008
Окружной бюджет Ямало-Ненецкого АО	-0.224	-0.243
Областной бюджет Костромской области	0.000	-0.000
Краснодарский край	0.026	0.025
Бюджет Тюменской области	-0.038	-0.051
г. Санкт-Петербург	0.000	-0.001
Областной бюджет Ивановской области	0.000	-0.000
Республика Карелия	0.002	0.002
Бюджет Томской области	0.022	0.011
Бюджет Омской области	0.013	0.014
Местный бюджет РФ, всего	21.443	22.294
в том числе:		
Бюджет Нижневартковского района	4.879	4.898
Бюджет Нефтеюганского района	0.332	0.335

⁶ Данные приведены по фактическому среднегодовому курсу 4 623,47 бел.руб./долл.

⁷ Данные приведены по фактическому среднегодовому курсу 29,3874 руб./долл.

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	январь-декабрь 2011 года	
	Начислено	Оплачено
Бюджет г. Сургута	0.858	0.789
Бюджет Сургутского района	2.645	2.881
Бюджет г. Ступино	0.000	0.000
г. Москва	0.018	0.017
Бюджет г. Можайск	0.063	0.063
Бюджет г. Мегион	5.315	5.293
Бюджет г. Нижневартовск	3.107	3.102
Бюджет г. Нефтеюганска	0.220	0.226
Бюджет Белоярского района	0.000	0.000
Областной бюджет Ярославской области	0.000	0.000
Бюджет г. Ярославль	2.797	3.278
Окружной бюджет Ханты-Мансийского АО	0.001	0.000
Бюджет г. Лангепас	0.000	0.000
Бюджет с. Локосово	0.045	0.017
Бюджет Пряжинского района Республики Карелия	0.000	0.000
Бюджет г. Красноярск	0.234	0.239
Бюджет г. Тверь	0.124	0.124
Бюджет Тутаевского р-на	0.244	0.475
Бюджет г. Одинцово	0.010	0.010
Ярославский район Ярославской обл.	0.001	0.001
Московская область	0.016	0.000
Областной бюджет Костромской области	0.000	0.000
г. Петрозаводск	0.001	0.001
Областной бюджет Ивановской области	0.000	-0.001
Бюджет Дмитриевского сельского поселения	0.000	0.000
Бюджет Антроповского района Костромской области	0.000	-0.002
Бюджет г. Анадьрь	0.002	0.001
Бюджет Туношенского сельского поселения	0.015	0.014
Бюджет Надымского района	0.008	0.008
Бюджет г. Новый Уренгой	0.097	0.104
Бюджет Пуровского района	0.014	0.014
Бюджет Уватского района	0.006	0.006
Бюджет г. Тура	0.318	0.333
Бюджет г. Козьмодемьянск	0.001	0.001
Бюджет п. Туруханск	0.018	0.020
Бюджет Красноселькупского района	0.031	0.025
Бюджет Курганинского района Краснодарского края	0.007	0.003
Бюджет Тевризского района Омской области	0.006	0.006
Бюджет Парабельского района Томской области	0.002	0.002
Бюджет Тазовского района	0.000	0.000
Бюджет г. Томск	0.004	0.004
Бюджет с. Байкит	0.006	0.006
Внебюджетный, всего	470.985	471.006
ИТОГО по бюджетам	4 153.239	4 190.289