

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
“НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ “СЛАВНЕФТЬ”

УТВЕРЖДЕН
Советом директоров
ОАО "НГК "Славнефть"
Протокол N 3 от 17 мая 2007 года

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
за 2006 год

Президент ОАО "НГК "Славнефть"

_____ Ю.Е. Суханов
(подпись)

Главный бухгалтер ОАО "НГК "Славнефть"

_____ А.В. Буреев
(подпись)

(И.П.)

СОДЕРЖАНИЕ

СВЕДЕНИЯ ОБ ОТКРЫТОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ»	4
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	4
ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	5
СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	6
СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» ,.....	7
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2006 ГОДУ	8
ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	8
КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ», КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА	12
СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	12
ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ	12
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ	13
<i>ГЕОЛОГИЯ И НЕФТЕДОБЫЧА</i>	13
РЕСУРСНАЯ БАЗА	13
ДОБЫЧА НЕФТИ	13
ДОБЫЧА НЕФТИ ПО НГДУ	17
ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ.....	18
ОАО «СЛАВНЕФТЬ-ЯРОСЛАВНЕФТЕОРГСИНТЕЗ»	19
ОАО «СЛАВНЕФТЬ-ЯНПЗ им. МЕНДЕЛЕЕВА» (РУСОЙЛ).....	19
ОАО «МОЗЫРСКИЙ НПЗ».....	20
<i>РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</i>	21
РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ	21
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	23
ВЫРУЧКА ГРУППЫ КОМПАНИЙ	23
ЗАТРАТЫ	24
СЕБЕСТОИМОСТЬ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА	25
ДИНАМИКА СЕБЕСТОИМОСТИ ОАО «МОЗЫРСКИЙ НПЗ»	27
УДЕЛЬНЫЕ ИЗДЕРЖКИ СБЫТОВ	28
КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ.....	28
ПРИБЫЛЬ.....	32
НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ	32

СВЕДЕНИЯ ОБ ОТКРЫТОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ»

- Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть».
- Сокращенное фирменное наименование: ОАО «НГК «Славнефть» (далее – Общество, Компания).
- Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.
- Почтовый адрес: 125047, РФ, г. Москва, 4-й Лесной переулок, дом 4.
- Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: Общество зарегистрировано Московской регистрационной палатой 26 августа 1994 года, свидетельство о регистрации № 033.530.
- В Единый государственный реестр юридических лиц запись о ОАО «НГК «Славнефть» внесена 30 июля 2002 года Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по г. Москве: основной государственный регистрационный номер 1027739026270, свидетельство о регистрации серии 77 № 007436304.
- Изменения, внесенные в учредительные документы ОАО «НГК «Славнефть»: зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве:
 - 01 августа 2005 года за государственным регистрационным номером 2057747654391 (новая редакция устава Общества, утвержденная решением общего собрания акционеров 30 июня 2005 года, протокол № 23);
 - 04 сентября 2006 года за государственным регистрационным номером 2067756557010 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2006 года, протокол № 26).
- Сведения об уставном капитале на 01.01.2007 г.: уставный капитал Общества составляет 4 754 238 руб. и складывается из 4 754 238 000 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,001 руб. (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-00221-А от 17.06.2003 г.).
- Реестродержатель: ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», лицензия № 10-000-1-0026 выдана ФКЦБ России 03 декабря 2002 года.
- Аудитор Общества: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» имеет свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890, выданное Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 года, свидетельство о внесении в единый государственный реестр № 1027700148431, выданное 22 августа 2002 года ИМНС России № 39 и лицензию на осуществление аудиторской деятельности № Е000376, выданную Министерством финансов Российской Федерации 20 мая 2002 года.
- Информация об Обществе публикуется в газетах «Известия», «Советская Белоруссия».

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 01.01.2007 общее количество акционеров составило 3762.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА				
№ п/п	Акционеры	Количество акционеров	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
1.	Резиденты Российской Федерации:	3 633	4 753 990 241	99,9948
1.1.	Юридические лица.	18	4 749 944 972	99,9097
	В т.ч. юридические лица, доля каждого из которых в уставном капитале составляет не менее 1%.	3	4 707 603 409	99,0201
1.2.	Физические лица.	3 615	4 045 269	0,0851
2.	Нерезиденты Российской Федерации:	129	247 759	0,0052
2.1.	Юридические лица.	3	100 021	0,0021
2.2.	Физические лица.	126	147 738	0,0031
3.	Физические лица, у которых в реестре отсутствуют данные о юрисдикции.	0	0	0
Всего:		3 762	4 754 238 000	100,0000

Акционеры ОАО «НГК «Славнефть», владеющие более 1 % голосующих акций по состоянию на 01.01.2007:

№ п/п	Акционеры (номинальные держатели).	Доля в уставном капитале, %
1.	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (Открытое акционерное общество).	74,9540
2.	«ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» (Закрытое акционерное общество).	13,2318
3.	«Дойче Банк» (Общество с ограниченной ответственностью).	10,8343
Всего:		99,0201

В отчетном периоде Компания собственных акций не приобретала.

ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»
(по состоянию на 01.01.2007)

№	Наименование общества	Доля Компании, %	
		в уставном капитале	в голосующих акциях
1. Дочерние общества			
1.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Мегионнефтегаз»	45,53	60,66
2.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Мегионнефтегазгеология»	94,07	97,51
3.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославнефтеоргсинтез»	39,09	50,73
4.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)	48,03	61,63
5.	Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	62,11	76,29
6.	Открытое акционерное общество «Соболь»	62,25	62,25
7.	Закрытое акционерное общество «Обьнефтегеология»	100,00	100,00
8.	Открытое акционерное общество «Обьнефтегазгеология»	79,67	91,74
9.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Нижневартовск»	99,99	99,99
10.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - М»	99,97	99,97
11.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Центральнефтепродукт»	99,23	99,23
12.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Эстейт»	100,00	100,00
13.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	99,993	99,993
14.	Закрытое акционерное общество «СевЗапОйл»	51,00	51,00
15.	«Славнефть-Холдинг, АГ»	100,00	100,00
16.	Закрытое акционерное общество «Славвекс»	100,00	100,00
17.	Закрытое акционерное общество «Лидер» (в стадии ликвидации)	100,00	100,00
18.	Закрытое акционерное общество «Строительная компания «Славнефтьстрой»	100,00	100,00
19.	Закрытое акционерное общество «Русойл - Москва»	100,00	100,00
20.	Закрытое акционерное общество «Топливо - заправочный комплекс «Славнефть-Туношна»	57,54	57,54
21.	Общество с ограниченной ответственностью «Реализация – Т»	95,45	95,45
22.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть - Научно-производственный центр»	100,00	100,00
23.	Общество с ограниченной ответственностью «Ачимовское»	100,00	100,00
24.	Общество с ограниченной ответственностью «Трифтинесс Инвестментс»	100,00	100,00
2. Зависимые общества			
25.	Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»	42,58	42,58
26.	Общество с ограниченной ответственностью «Интернефть»	25,00	25,00
27.	Закрытое акционерное общество «Межрегиональное Финансовое Агентство»	20,00	20,00
3. Другие общества			
28.	Закрытое акционерное общество «Славнефтебанк»	1,84	1,84
29.	Открытое акционерное общество «Белтэкивест»	1,19	1,19

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

включая информацию об изменениях в составе Совета директоров, имевших место в отчетном 2006 году, и сведения о членах Совета директоров общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года:

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожд.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	ПЕРИОД
<i>Председатель Совета директоров</i>					
1.	Хан Герман Борисович	1961	Исполнительный директор ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	28.02.2003 + 31.12.2006
<i>Члены Совета директоров</i>					
2.	Давидович Давид Львович	1962	Глава Московского представительства компании «Миллхаус Кэпитал Ю. Кей Лимитед»	Не владеет	30.06.2005+29.06.2006
3.	Зилицки Кшиштоф (Zielicki Krzysztof)	1958	Вице-президент по слияниям и поглощениям ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	30.06.2004+31.12.2006
4.	Иванов Сергей Владимирович	1966	Директор департамента по проекту «Славнефть – Мегионнефтегаз» ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	29.06.2006+31.12.2006
5.	Ковальчук Ольга Константиновна	1952	Начальник планово – бюджетного управления ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	29.06.2006+31.12.2006
6.	Коллек Джонатан	1959	Вице-президент по продажам и логистике ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет.	28.02.2003+29.06.2006
7.	Комаров Андрей Борисович	1965	Вице-президент ОАО «Сибнефть»	Не владеет	30.06.2004+29.06.2006
8.	Консидайн Энтони (Considine Anthony)	1954	Исполнительный вице – президент по переработке нефти и сбыту нефтепродуктов ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	29.06.2006+31.12.2006
9.	Корсик Александр Леонидович	1956	Первый вице-президент ОАО «Сибнефть»	Не владеет	30.06.2003+29.06.2006
10.	Логвиненко Дмитрий Дмитриевич	1975	Директор проектов управления слияний и поглощений ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	29.06.2006+31.12.2006
11.	Мухаметзянов Ревал Нурлыгаянович	1934	Вице – президент ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	29.06.2006+31.12.2006
12.	Полевой Алекс	1970	Директор департамента корпоративного аудита ОАО «ТНК-ВР Менеджмент», старший вице-президент по финансам ОАО «Мечел» с 01.10.2005	Не владеет	30.06.2005+29.06.2006
13.	Полторак Евгений Яковлевич	1947	Вице – президент по административным вопросам ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	29.06.2006+31.12.2006
14.	Рязанов Александр Николаевич	1953	Президент ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	29.06.2006+31.12.2006
15.	Стергиопулос Ольга Вадимовна	1970	Руководитель проектов департамента слияния и поглощения ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	30.06.2005+29.06.2006
16.	Суханов Юрий Евгеньевич	1963	Президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	28.02.2003+29.06.2006
17.	Чернер Анатолий Моисеевич	1954	Вице – президент ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	29.06.2006+31.12.2006
18.	Щёголев Олег Александрович	1962	Исполнительный директор ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	28.02.2003+29.06.2006

Состав Правления ОАО «НГК «Славнефть»,

включая информацию об изменениях в составе Правления, имевших место в отчетном 2006 году, и сведения о членах Правления общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года.

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожд.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	ПЕРИОД
<i>Председатель Правления</i>					
1.	Суханов Юрий Евгеньевич	1963	Президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	13.05.2002+31.12.2006
<i>Члены Правления</i>					
2.	Барановская Алла Петровна	1969	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	29.06.2002+31.12.2006
3.	Буреев Алексей Валентинович	1967	Главный бухгалтер ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	13.04.2004+31.12.2006
4.	Дюрик Николай Михайлович	1935	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	30 000 шт.	01.01.2002+15.05.2006
5.	Зоткин Виктор Андреевич	1952	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	26.07.2006+31.12.2006
6.	Мухаметзянов Ревал Нурлыгаянович	1934	Первый вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	29.06.2002+16.02.2006
7.	Некпелов Юрий Вадимович	1962	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	16.02.2006+31.12.2006
8.	Печёнкин Алексей Анатольевич	1964	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.2002+31.12.2006
9.	Чернер Анатолий Моисеевич	1954	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	15.08.2002+15.05.2006
10.	Щёголев Олег Александрович	1962	Исполнительный директор ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	29.06.2002+31.12.2006

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2006 ГОДУ

1. В соответствии с решениями, принятыми годовым общим собранием акционеров (протокол N 26 от 29 июня 2006 года) по результатам 2005 года были начислены и выплачены дивиденды на сумму 8 700 255 540 рублей из расчета 1 рубль 83 копейки на каждую обыкновенную акцию.
Справочно: Выплаты дивидендов по результатам полугодия и 9 месяцев 2005 года произведены в 2005 году в сумме 23 343 308 580 рублей.
2. В соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров от 23 декабря 2006 года (протокол № 27) по результатам девяти месяцев 2006 года были начислены и выплачены дивиденды на сумму 4 754 238 000 рублей из расчета 1 рубль 00 копеек на каждую обыкновенную акцию.
Справочно: Выплата дивидендов проводилась в сроки, определенные решением внеочередного общего собрания акционеров (в срок не позднее 28 февраля 2007 года).
3. Налог перечислен в государственный бюджет полностью.

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

Общэкономические и политические риски:

перманентная угроза вооруженного вторжения США в Иран с использованием ядерного оружия; дестабилизация обстановки в регионе, находящемся в непосредственной близости к территории Российской Федерации, обусловленная проведением Ираном политики по развитию атомной программы страны и обогащению урана; социально-политическая напряженность в странах, играющих существенную роль в мировой добыче нефти (Венесуэла, Нигерия); расширение зоны политических и военных конфликтов в регионах добычи нефти, обострение международной террористической активности, а также расширение блока НАТО за счет включения в его состав государств бывшего социалистического лагеря; вероятность ухудшения дипломатических отношений со странами мусульманского вероисповедания вследствие прихода к руководству Палестины экстремистских, радикально настроенных политических сил; срыв переговорного процесса Палестины с Израилем; потенциальное ухудшение структуры себестоимости продукции, реализуемой Компанией, вследствие отсутствия в Российской Федерации эффективного антимонопольного законодательства в сфере услуг по транспортировке нефти, нефтепродуктов и обеспечению электроэнергией.

Социальные риски:

ОАО «НГК «Славнефть» является Компанией, предприятия которой расположены в различных регионах Российской Федерации. Существенное влияние на результаты производственной деятельности Компании оказывают не только общегосударственные, но и региональные риски, которые в значительной степени обусловлены социальными факторами.

Несмотря на то, что последние несколько лет в России отмечается стабилизация экономической ситуации, грядущие политические события (выборы в Государственную Думу и выборы Президента Российской Федерации) создают предпосылки для дальнейшего социального расслоения общества.

Технические риски:

Производственная деятельность предприятий Компании, охватывающая разведку нефтегазовых месторождений, бурение новых и поддержание в рабочем состоянии старых скважин, транспортировку и переработку нефти, а также реализацию произведенных нефтепродуктов, представляет собой сложный технологический процесс, сопряженный с широким спектром технических рисков.

Проводимая ОАО «НГК «Славнефть» планомерная работа по поддержанию в рабочем состоянии и модернизации основных фондов, подбор высокопрофессиональных специалистов и сотрудничество с ведущими отечественными и зарубежными научными организациями, занимающимися вопросами нефтяной отрасли, направлены на минимизацию влияния технических рисков на производственный процесс Компании.

Инновационные риски:

В связи с истощением и ограниченностью запасов нефти, а также прямой зависимостью экономики государства от надежности и стабильности поставок углеводородного сырья, развитые страны находятся в поиске альтернативных источников энергии. В настоящее время все шире распространяется процесс замещения нефти (в основном, природным газом), используемой в качестве сырья для выработки электрической энергии и тепла. Ряд стран пробуют осваивать производство биотоплива. Поэтому в долгосрочной перспективе (20-30 лет) спрос на нефть и

нефтепродукты будет определяться, в основном, только нуждами транспорта, а также потребностями нефтехимической отрасли.

С учетом тенденций мировой экономики ОАО «НГК «Славнефть» в своей производственной деятельности ориентируется на страны с развивающейся экономикой (включая страны СНГ и Восточной Европы), а также на внутренний рынок, характеризующиеся относительно стабильным спросом.

Экологические риски:

Осуществляемые Компанией виды деятельности относятся к категории, оказывающей существенное влияние на состояние природы в регионах размещения ее предприятий. Нарушение требований рационального природопользования грозит Компании штрафами, которые могут негативно сказаться на конечных финансовых результатах деятельности общества. Поэтому ОАО «НГК «Славнефть» проводит все виды работ с учетом требований по охране окружающей среды.

Помимо этого, производственная деятельность предприятий Компании в значительной степени подвержена негативному воздействию природных факторов (таких как пожары, наводнения и другие стихийные бедствия). Вместе с тем, характеристика регионов размещения предприятий Компании не дает оснований полагать, что ОАО «НГК «Славнефть» находится в худших условиях по сравнению с другими нефтяными компаниями России. Кроме того, территориальная рассредоточенность предприятий Компании позволяет существенно уменьшить зависимость результатов деятельности ОАО «НГК «Славнефть» от негативных природных катаклизмов в одном из регионов.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2006 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ

Указанные сделки в отчетном году не совершались.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2006 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Годовым общим собранием акционеров 29 июня 2006 года (протокол № 26) было принято решение об одобрении сделок с заинтересованностью между Компанией и обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль, которые могут быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2007 году, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности:

- 1) По получению ОАО «НГК «Славнефть» займов в общей сумме до 27 миллиардов рублей;
- 2) По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» займов в общих суммах до 10 миллиардов рублей и до 165 миллионов долларов США;
- 3) По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» поручительств в общей сумме до 1 млрд. долларов США.

За период с 30.06.2006 по 26.04.2007 Компанией совершены следующие сделки с обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль:

- по получению займов в выше указанный период:

Номер	Дата заключения договора	Заемщик	Займодавец	Сумма, руб.	
64537-10/07-97	04.04.2007	ОАО «НГК «Славнефть»	ЗАО "Обънефтегеология"	143 000 000	
64537-10/06-216	20.07.2006		ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз"	500 000 000	
64537-10/06-232	10.08.2006			800 000 000	
64537-10/06-184	30.06.2006			2 013 000 000	
64537-10/06-138	10.04.2006		ОАО "Славнефть-Ярославнефтепродукт"	46 000 000	
64537-10/05-566	28.11.2005		ОАО "Лукойл-Центрнефтепродукт"	1 728 284	
64537-10/06-178	10.04.2006		ООО "Трифтинесс Инвестментс"		1 328 057 500
64537-10/06-212	18.07.2006				1 900 000 000
64537-10/06-215	18.07.2006				2 000 000 000
64537-10/06-252	18.09.2006				1 300 000 000
64537-10/06-266	28.09.2006				2 000 000 000
64537-10/06-273	06.10.2006				1 900 000 000
64537-10/06-274	09.10.2006				1 800 000 000

Номер	Дата заключения договора	Заемщик	Заимодавец	Сумма, руб.
64537-10/06-326	05.12.2006		ООО "Славнефть-Трейдиг"	989 700 000
64537-10/06-138	10.04.2006			214 800 000
64537-10/06-178	25.05.2006			61 550 000

Всего на сумму 16 997 835 784 рубля.

По предоставлению займов дочерним и зависимым обществам в вышеуказанный период:

Номер	Дата заключения договора	Заемщик	Заимодавец	Сумма, руб.	
64537-10/06-267	04.10.2006	ООО "БНГРЭ"	ОАО «НГК «Славнефть»	25 120 000	
64537-10/07-93	04.04.2007			108 320 000	
64537-10/06-160	03.05.2006	ОАО "Мессояханефтегаз"		56 834 500	
64537-10/06-218	26.07.2006			220 000 000	
64537-10/06-268	06.10.2006			230 500 000	
64537-10/07-95	04.04.2007			72 971 500	
64537-10/06-134	03.05.2007	ООО "Славнефть-Красноярскнефтегаз"		109 901 319	
64537-10/06-213	18.07.2006			130 000 000	
64537-10/06-214	18.07.2006			130 000 000	
64537-10/06-217	26.07.2006			300 000 000	
64537-10/06-270	06.10.2006			177 500 000	
64537-10/06-297	01.11.2006			60 000 000	
64537-10/06-298	01.11.2006			40 000 000	
64537-10/06-296	01.11.2006			80 000 000	
64537-10/07-11	15.01.2007			95 736 000	
64537-10/07-38	09.02.2007			114 924 000	
64537-10/07-75	06.03.2007			136 043 000	
64537-10/07-94	04.04.2007			99 610 000	
64537-10/06-337	30.11.2006			ЗАО "СК "Славнефтьстрой"	10 000 000
64537-10/06-337	30.11.2006			ООО "Славнефть-Клин"	36 202
64537-10/06-353	14.12.2006			ООО "Славнефть-Трейдиг"	18 822 000
64537-10/03-998	25.11.2003			ОАО "Славнефть-ЯНОС"	
64537-10/06-269	01.12.2006	50 000 000			
64537-10/07-96	04.04.2007			549 450 000	
64537-10/06-219	25.07.2006	ОАО "Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева" (Русойл)		7 000 000	
64537-10/06-237	01.09.2006			21 171 000	
64537-10/06-251	15.09.2006			32 000 000	
64537-10/06-264	03.10.2006			15 000 000	
64537-10/06-279	20.10.2006			28 000 000	
64537-10/06-290	24.10.2006			30 000 000	
64537-10/06-291	27.10.2006			30 000 000	
64537-10/06-292	30.10.2006			17 308 940	
64537-10/06-295	01.11.2006			26 000 000	
64537-10/06-338	01.12.2006			26 472 000	
64537-10/07-1	09.01.2007			24 083 000	
64537-10/07-39	08.02.2007			14 300 000	
64537-10/07-76	06.03.2007			22 150 000	
64537-10/06-263	28.09.2006			ЗАО "Славнефть-Мегион"	
64537-10/06-275	06.10.2006	1 669 000 000			
64537-10/06-276	09.10.2006	1 400 000 000			
64537-10/07-36	06.02.2007	ЗАО "Славвекс"		8 050 000	
64537-10/07-88	16.03.2007			2 500 000	

Всего на сумму 8 204 403 461 рубль.

№ договора	Дата заключения договора	Заемщик	Заимодавец	Сумма, USD
64537-10/06-57	14.02.06	СП ЗАО «Славнефть-Старт»	ОАО «НГК «Славнефть»	12 000 000
64537-10/06-310	31.10.06			6 000 000

Всего на сумму 18 000 000 USD.

По предоставлению Компанией поручительств:

№ договора	Дата выдачи	Принципал	Сумма	Валюта	Объект поручительства
64537-10/06-248	26.09.06	Славнефть-ЯНОС	945 630,00	EUR	Аккредитив
64537-10/06-278	16.10.06	Славнефть-ЯНОС	400 000,00	EUR	Аккредитив
64537-10/07-51	26.02.07	Славнефть-ЯНОС	1 706 750,00	EUR	Аккредитив
64537-10/06-233	24.08.06	СН-МНГ	722 101,20	USD	Аккредитив

Всего на сумму эквивалентную 4 671 931,79 USD

КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «НГК «Славнефть», КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Выплата вознаграждений лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, членам коллегиального исполнительного органа, а также членам Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», осуществляется в соответствии с положениями внутренних документов Компании. В 2006 году членам Совета директоров вознаграждения не выплачивались, займы не выдавались. Общий доход, начисленный членам Правления за 2006 год, составил 139 269 тыс. руб. Займов членам Правления в отчетном периоде не выдавалось.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «Славнефть» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

В целях обеспечения прав и законных интересов акционеров, предоставления им, а также потенциальным инвесторам и деловому сообществу информации, необходимой для своевременного и глубокого анализа финансово-хозяйственной деятельности, Компания постоянно совершенствует методы корпоративного управления на основе принципов Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения».

В отчетном году Компания подтвердила оценку корпоративного управления «В++» - «доходность-риск» в Национальном рейтинге корпоративного управления, проведенном Консорциумом Российского Института директоров и рейтинговым агентством «Эксперт РА».

Компания придает большое значение раскрытию информации о своей деятельности, регулярно и оперативно предоставляя ее акционерам и инвесторам в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о раскрытии информации, рекомендациями главы 7 (раскрытие информации об обществе) Кодекса корпоративного поведения и положения об информационной политике открытого акционерного общества «Нефтегазовая компания «Славнефть», утвержденного Советом директоров Компании.

Для обеспечения свободного доступа, равных прав и возможностей заинтересованных лиц в получении сведений о деятельности Компании используется ряд способов раскрытия информации, основными из которых являются:

- опубликование сообщений в информационном ресурсе, обновляемом в режиме реального времени и предоставляемом информационными агентствами, уполномоченными ФСФР России;
- размещение информации в сети Интернет на модернизированном веб-сайте Компании, на котором кроме информации о деятельности Компании обеспечен доступ к информации, раскрываемой дочерними обществами;
- опубликование периодической информации о производственной, финансово-хозяйственной и внутрикорпоративной деятельности в следующих периодических печатных изданиях: «Известия», «Советская Белоруссия».

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ОАО «НГК «Славнефть» входит в число крупнейших российских нефтяных компаний с вертикально интегрированной структурой. В 2006 году основные производственные показатели по Компании составили:

- объем остаточных извлекаемых запасов нефти (категории АВС₁) - 618,8 млн. тонн (на 31.12.2006);
- добыча нефти - 23,3 млн. тонн;
- переработка углеводородного сырья - 23, 5 млн. тонн, в том числе 12,9 – на российских НПЗ. Основной нефтеперерабатывающий завод Компании – ОАО «Славнефть-ЯНОС» занимает пятое место среди нефтеперерабатывающих предприятий России, а по производству основных нефтепродуктов и моторных топлив – четвертое.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ

ГЕОЛОГИЯ И НЕФТЕДОБЫЧА

Ресурсная база

По состоянию на 01.01.2007 г. предварительное распределение остаточных извлекаемых запасов нефти Компании составило по категории АВС1 – 618,8 млн. т, в том числе в Западной Сибири – 540,8 млн. т, в Красноярском крае – 78,0 млн. т.

Развитие ресурсной базы в отчетном периоде осуществлялось за счет выполнения комплекса геологоразведочных работ (ГРП). Общий объем работ в 2006 году в денежном выражении без НДС составил 137,8 млн. долл. против 72,2 млн. долл. за прошлый год. Статический план был выполнен на 96,5%.

По результатам поисково-разведочного бурения открыто 2 новых месторождения нефти:

- Островное (Южно-Островной ЛУ) – продуктивный пласт ЮВ1;
- Луговое (Луговой ЛУ) – продуктивные пласты АВ1/3, АВ2, БВ3/2, БВ4, ЮВ1/1.

Прирост извлекаемых запасов нефти категорий С1 за счет ГРП по данным оперативного подсчета за отчетный период составил 30,7 млн. т (в том числе по Красноярскому краю – 15,9 млн. т), что на 63,5% выше уровня 2005 года.

Перевыполнение плана по геологоразведочному бурению в 2006 году объясняется бурением дополнительных разведочных скважин Аригольского, Северно-Ореховского и Западно-Асомкинского месторождений (ХМАО). Невыполнение плана по сейсморазведке 2D объясняется сложными климатическими условиями в январе-феврале 2006 года (активированные дни) и поздним началом работ на новых лицензионных участках Красноярско-Куюмбинского блока из-за задержки в получении лицензий. Кроме того, проведение тендеров при заключении договоров на проведение сейсморазведки 3D позволило сэкономить финансовые ресурсы.

Таблица 1. Объем геологоразведочных работ по регионам деятельности Компании.

Наименование	Ед. измер.	Западная Сибирь				Красноярский край		Всего по Компании	
		(ХМАО)		(ЯНАО)		2005г.	2006г.	2005г.	2006г.
		2005г.	2006г.	2005г.	2006г.				
Объем проходки	тыс.м	28	33	0	9	11	16	39	58
Объем сейсморазведки 2D	км	660	440	110	500	617	786	1 387	1 727
Объем сейсморазведки 3D, СЛБО	км ²	838	915	250	350	200	280	1 288	1 545
Прирост запасов категории С1	млн. т	13	8,5	-	6,3	6	15,9	19	30,7

Геологоразведочные работы проводились силами дочерних предприятий Компании:

• ОАО «Обьнефтегазгеология» на Западно-Усть-Балыкском, Узунском месторождениях, Северо-Асомкинском лицензионном участке (ХМАО);

• ОАО «СН-Мегионнефтегазгеология» на Локосовском, Ватинском, Северно-Покурском, Южно-Покамасовском, Южно-Островном, Ачимовском, Западно-Асомкинском месторождениях, Луговом, Западно-Аригольском и Северо-Ореховском лицензионных участках (ХМАО);

• ООО «БНГРЭ» на Куюмбинском и Терско-Камовском лицензионных участках (Красноярский край) и на Мессояхских лицензионных участках (ЯНАО).

Добыча нефти

Добыча нефти по Компании за 2006 год составила 23 300,6 тыс. т. На лицензионных участках нефтедобывающих предприятий Мегионского блока в отчетном периоде извлечено 23 273,6 тыс. т нефти, что на 9,6% ниже утвержденного плана и на 3,6% ниже уровня предыдущего года.

На Куюмбинском месторождении из разведочных скважин за отчетный период извлечено 27,0 тыс. т нефти, что на 1,1% выше плана и на 39,2% превышает уровень 2005 года.

Добыча нефти в разрезе добывающих предприятий представлена в таблице 2.

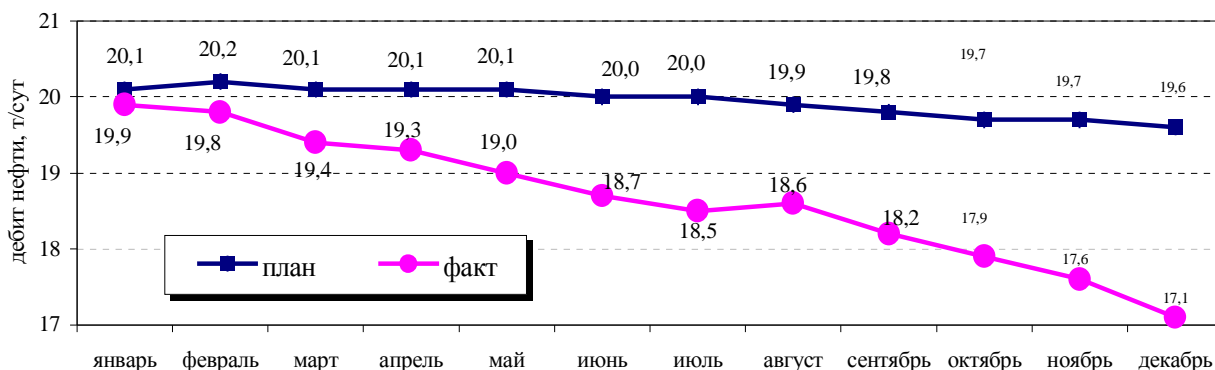
Таблица 2. Добыча нефти по добывающим предприятиям.

тыс. т

Предприятия	2005г.	2006г.		Отклонение	
	Факт	План	Факт	2006г./2005г.	2006г. факт/план
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»	20 495,4	20 555,3	18 435,3	89,9%	89,7%
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	1 082,5	1 191,1	1 295,3	119,6%	108,7%
ОАО «Соболь»	694,9	581,7	732,4	105,4%	125,9%
ЗАО «Обьнефтегеология»	877,2	1 216,1	970,1	110,6%	79,8%
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология»	915,7	1 653,9	1 369,4	149,5%	82,8%
ОАО «НГК «Славнефть»	2,6	27,0	146,1	в 56 раз	в 5 раз
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	19,4	26,7	27,0	139,2%	101,1%
ОАО «Обьнефтегазгеология»	74,8	519,9	325,0	в 4 раза	62,5%
Всего добывающие предприятия	24 162,5	25 771,7	23 300,6	96,4%	90,4%

Средний дебит нефти скважин по Мегионскому блоку в отчетном периоде составил 18,7 т/сут против запланированных 19,9 т/сут. Среднесуточная добыча сложилась на уровне 63 763 тонн в сутки.

Рисунок 1. Динамика среднесуточного дебита нефтяных скважин.



Основными причинами снижения среднесуточного дебита нефти скважин являются:

- снижение базовой добычи нефти за счет недостижения планового уровня базового фонда скважин;
- сокращение добычи нефти по горизонтальным скважинам вследствие увеличения обводненности скважин.

Обводненность продукции в отчетном периоде составила 87,6% при 86,8% по плану.

Доля Компании в общем объеме нефти, добытой в России за 2006 год, составила 4,8%, а в объеме добычи нефтяных компаний – 5,3%.

Сдача нефти по Компании за 2006 год составила 23 098,5 тыс. т, что на 3,5% ниже уровня аналогичного периода предыдущего года.

Распределение объемов сдачи нефти по добывающим предприятиям Компании представлено в таблице 3.

Таблица 3. Сдача нефти по добывающим предприятиям.

тыс. т

Предприятия	2005г.	2006г.	Отклонение 2006г./2005г.
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»	20 362,6	18 309,8	89,9%
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	1 071,5	1 276,5	119,1%
ОАО «Соболь»	687,6	725,6	105,5%
ЗАО «Обьнефтегеология»	866,3	962,8	111,1%
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология»	891,9	1 358,6	152,3%
ОАО «НГК «Славнефть»	3,0	144,0	в 48 раза
ОАО «Обьнефтегазгеология»	64,4	321,2	в 5 раз
Всего по Компании	23 947,3	23 098,5	96,5%

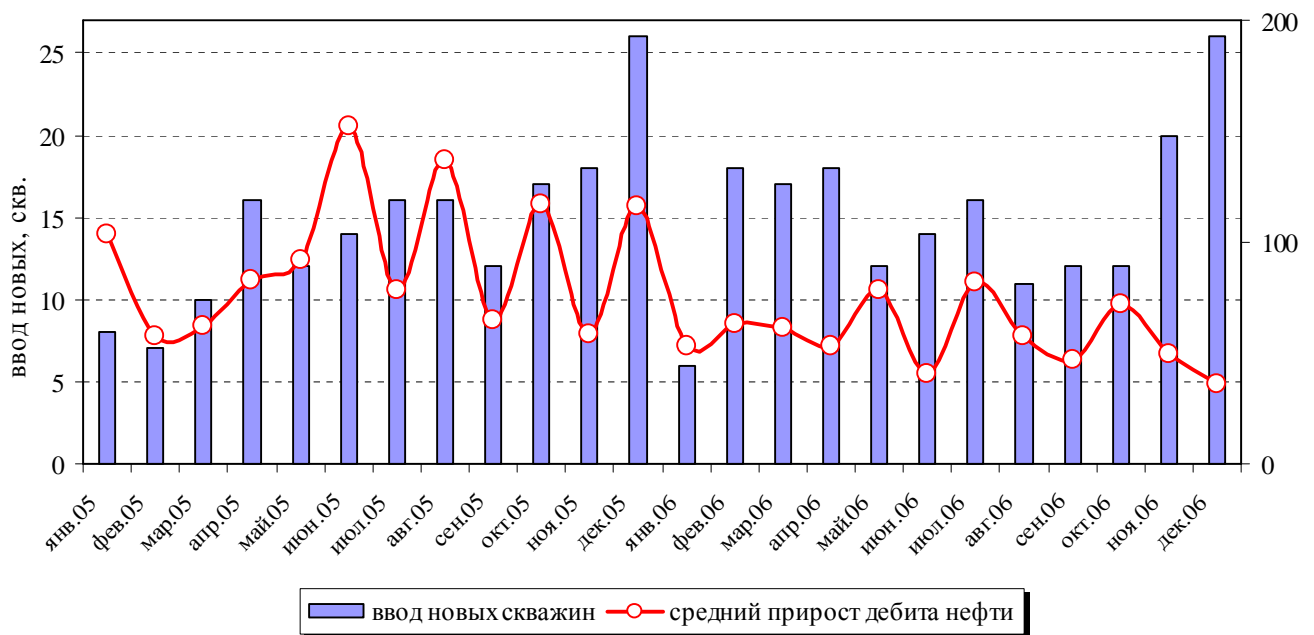
Добыча газа по Компании за отчетный период зафиксирована на уровне 925,0 млн. м³, что ниже на 7,0% соответствующего показателя прошлого года и на 7,5% плана. Поставка газа на Нижневартовский ГПЗ осуществлялась с Мегионского, Южно-Аганского, Аганского месторождений Аганского НГДУ (АНГДУ); Мыхпайского, Ватинского, Северо-Покурского месторождений Ватинского НГДУ (ВНГДУ). Кроме того, газ этих месторождений использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти. Попутный нефтяной газ левобережных месторождений использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти, выработку электроэнергии на автономных газотурбинных электростанциях; также газ реализовывался ООО «Теплонедь» для отопления котельной на ДНС Кетовского месторождения. Около 37,5% ресурсов газа сжигалась на факелах, ввиду отсутствия объектов для утилизации.

Сдача газа на НГПЗ в 2006 году уменьшилась по сравнению с уровнем прошлого года на 10,1% и составила 778,6 млн. м³. Утилизация попутного нефтяного газа составила 62,5%.

За отчетный период **проходка в эксплуатационном бурении** составила 649,4 тыс. м. горных пород, что на 1,2% выше уровня, предусмотренного в бизнес-плане, и на 3,7% выше уровня прошлого года.

Добыча нефти из новых скважин составила 1 590,5 тыс. т, что на 11,8% ниже планового показателя. Средний дебит новых скважин составил 62,0 т/сут, что на 16,1% выше уровня, утвержденного бизнес-планом. Динамика ввода новых скважин и среднего пускового дебита представлена на рисунке 2.

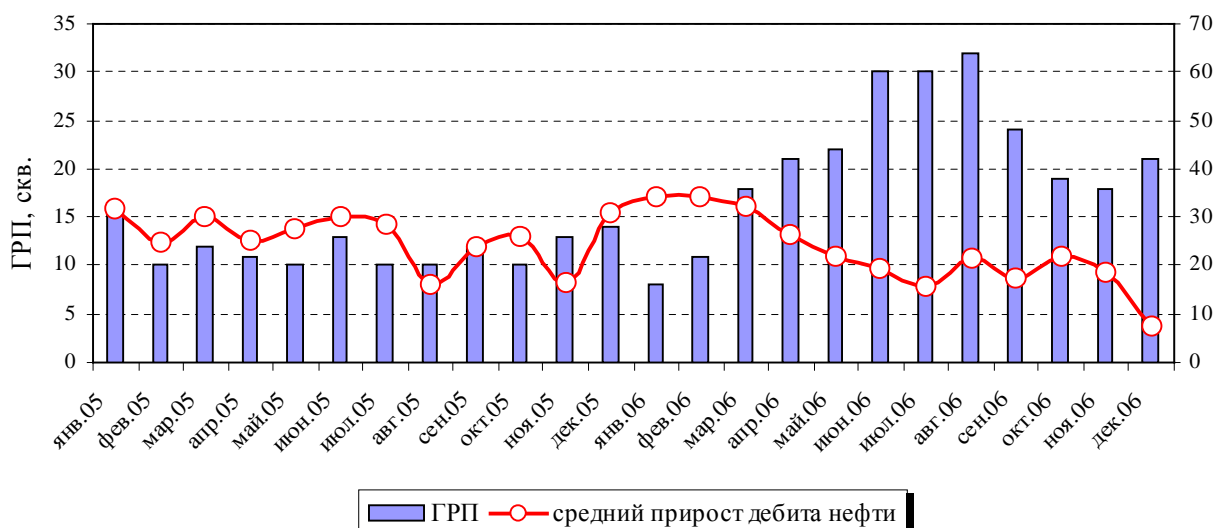
Рисунок 2. Динамика ввода новых скважин и среднего прироста дебита нефти.



Гидравлический разрыв пласта (рисунок 3) проведен на 254 скважинах, что на 30,9% выше показателя, утвержденного в плане, кроме того, выполнено 57 операции на новых скважинах. Дополнительная добыча нефти по ГРП составила 790,8 тыс. т, что на 162,2 тыс. т или 25,8% выше плановых показателей.

Средний прирост дебита нефти на скважину составил 20,0 т/сут, что на 1,4 т/сут или 7,5% выше плана.

Рисунок 3. Число ГРП и средний прирост дебита нефти.



За 2006 год на скважинах месторождений Мегионского блока выполнено 139 **возвратов на другие горизонты**, что на 43,3% выше запланированного уровня. За счет проведения данного вида ГТМ объем прироста добычи нефти составил 356,9 тыс. т, а средний прирост дебита нефти на 1 скважину достиг 14,5 т/сут.

Интенсификация притока выполнена на 54 нефтяных скважинах, что на 10,0% ниже планируемого показателя. Объем добычи за счет проведения этого вида работ составил 52,8 тыс.т. Средний прирост дебита нефти на одну скважину составил 7,8 т/сут, что соответствует плану.

Ремонтно-изоляционные работы, ликвидация негерметичности, ликвидация аварий. Выполнено 52 мероприятия, что на 25,7% меньше, чем запланировано. Суммарная дополнительная добыча нефти по данным видам ГТМ составила 115,2 тыс.т.

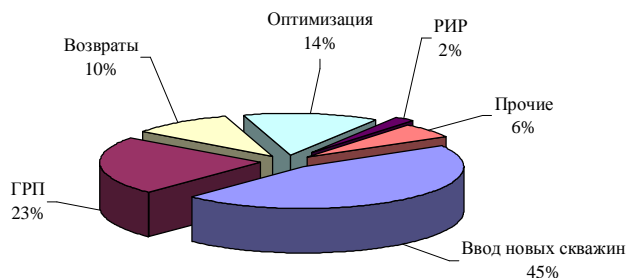
За отчетный период проведена **расконсервация** 6-ти скважин. Объем добычи нефти по мероприятию составил 12,6 тыс. т против 14,4 тыс. т по бизнес-плану.

За отчетный период на месторождениях Мегионского блока проведено 277 мероприятий по **оптимизации режима работы скважинного оборудования** против 270 операций, утвержденных планом. За счет проведения этого вида работ прирост добычи нефти составил 479,6 тыс. т, а средний прирост дебита нефти 1 скважины – 9,1 т/сут.

Кроме того, на месторождениях Мегионского блока выполнялась запланированная программа по сокращению бездействующего фонда скважин (39 скважино-операции с дополнительной добычей 28,3 тыс. т), экспериментальные работы по зарезке второго ствола на 13 скважинах (дополнительная добыча – 41,9 тыс. т) и ввод скважин из других категорий (5 скважино-операций с дополнительной добычей 19,7 тыс.т).

В целом, объем **дополнительной добычи нефти** за 2006 год составил 3 488,4 тыс. т, что соответствует утвержденному показателю при перевыполнении плана по числу ГТМ на 9,7%. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ представлена на рисунке 4.

Рисунок 4. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ.



Базовая добыча нефти за отчетный период составила 19 785,1 тыс. т, что на 11,1% ниже уровня, предусмотренного бизнес-планом.

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин по состоянию на 1 января 2007 года составил 4 009 скважин, неработающий фонд – 569 скважин (14,2% от эксплуатационного).

По эксплуатационному фонду скважин выполнено 720 базовых капитальных и 4 722 текущих ремонтов. Объем базовых КРС на 9,8% ниже утвержденного уровня, число ПРС – на 3,4% выше планового показателя.

Выработка на одну бригаду ПРС составила 139,1 ремонтов и по сравнению с 2005 годом снизилась на 3%. Средняя наработка на отказ насосного оборудования по сравнению с 2005 годом снизилась на 2% (см. таблицу 4).

Таблица 4. Средняя наработка на отказ насосного оборудования.

Мегионский блок	Насос	2005г.	2006г.	сут.
				Отклонение 2006г./2005г.
Средняя наработка на отказ	ЭЦН	326	321	98%
	ШГН	347	351	101%
	ВСЕГО	331	325	98%
МРП	ЭЦН	460	365	79%

ШГН	519	493	95%
ВСЕГО	472	383	81%

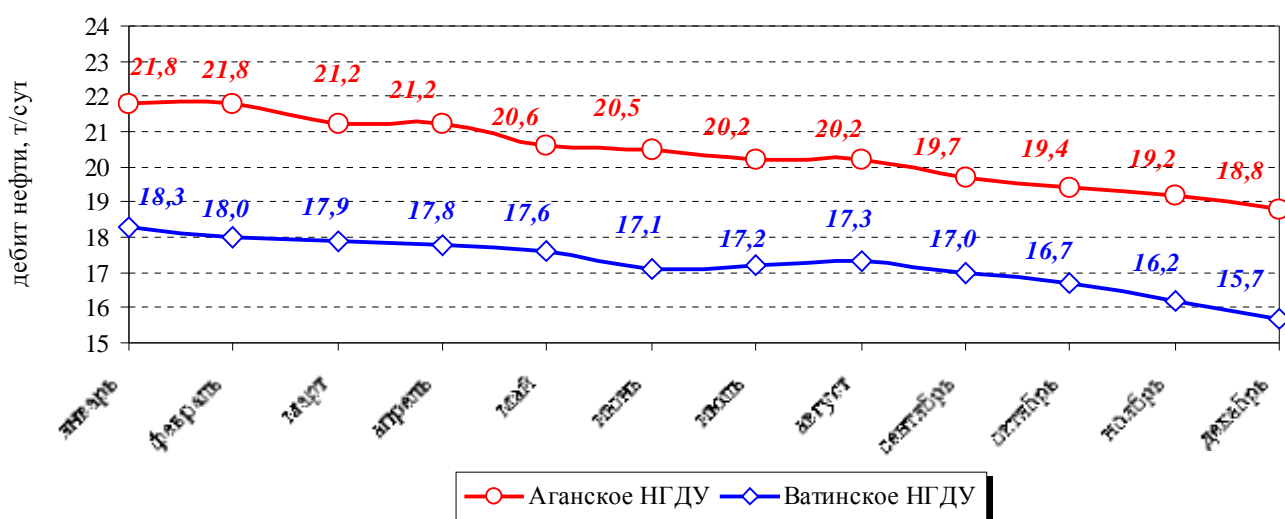
Межремонтный период (МРП) насосного оборудования за отчетный период по сравнению с 2005 годом сократился на 19%. Снижение МРП обусловлено рядом факторов:

- увеличение глубины спуска установок, увеличение количества новых скважин по группе Ачимовских и Юрских пластов.
- увеличение выноса механических примесей более 250 мг/л;
- увеличение количества операций ГРП и объема закачки проппанта.

Добыча нефти по НГДУ

За 2006 год добыча нефти по Аганскому НГДУ составила 11 569,9 тыс. т (-9,8% к уровню, утвержденному в плане); по Ватинскому НГДУ – 11 703,7 тыс. т (-9,4% к уровню, утвержденному в плане). Наблюдавшаяся в течение отчетного периода тенденция изменения среднего дебита нефти представлена на рисунке 5.

Рисунок 5. Динамика среднесуточного дебита нефтяных скважин (по НГДУ).



Обводненность продукции по Аганскому НГДУ составила 87,9%, по Ватинскому НГДУ – 87,3%, при утвержденных показателях 87,6% и 86,0% соответственно.

За отчетный период проходка в эксплуатационном бурении составила по Аганскому НГДУ 441,5 тыс. м, по Ватинскому НГДУ – 204,4 тыс. м.

Объем дополнительной добычи по Аганскому НГДУ выше утвержденного уровня – на 1,8%, а по Ватинскому НГДУ ниже утвержденного уровня на 2,2%.

Базовая добыча нефти за отчетный период по Аганскому НГДУ составила 9 631,6 тыс. т нефти, по Ватинскому НГДУ – 10 153,5 тыс. т нефти.

Среднедействующий фонд нефтяных скважин на 01.01.2007 составил по Аганскому НГДУ – 1 629 скважин, по Ватинскому НГДУ – 1 858 скважин. Проекты по дополнительной добыче в разрезе геолого-технических мероприятий представлены в таблице 5.

Таблица 5. Дополнительная добыча нефти.

Показатель	Аганское НГДУ			Ватинское НГДУ		
	кол-во скв./оп	добыча, тыс. т	ср. дебит, т/сут.	кол-во скв./оп	добыча, тыс. т	ср. дебит, т/сут.
Ввод новых скважин	105	975,7	70,5	77	614,8	52,0
ГРП	130	384,4	19,4	124	406,4	20,7
Интенсификация	19	21,7	6,3	35	31,2	9,4
Возвраты	76	228,7	14,1	63	128,1	15,2

Ремонтно-изоляционные работы	20	66,7	21,0	5	3,7	7,4
Зарезка вторых стволов	5	2,2	7,6	8	39,7	42,2
Ввод из др. категорий	1	0,4	2,5	4	19,4	29,6
Ввод из бездействия	25	9,2	1,9	14	19,1	8,3
Ликвидация аварий	1	1,7	8,8	7	11,1	10,4
Ликвидация негерметичности	8	18,9	20,4	11	13,1	8,4
Расконсервация	5	12,4	16,4	1	0,2	3,2
Оптимизации	122	216,3	9,3	155	263,3	9,0
Всего проекты ГТМ	517	1 938,3	20,3	504	1 550,1	17,3

Переработка нефти

Объем переработки на российских НПЗ Компании сырого углеводородного сырья в 2006 году составил 12 865,0 тыс. тонн, что на 0,4% выше уровня 2005 года и на 0,5% выше бизнес-плана.

Объем переработки сырого углеводородного сырья на ОАО «Мозырский НПЗ» с учетом вакуумного газойля и остаточного продукта с гидрокрекинга со стороны за 2006 год составил 10 655,0 тыс. тонн.

Таблица 6. Основные технико-экономические показатели российских НПЗ.

НПЗ	Объем переработки, тыс. т			Глубина переработки нефти, %			Выход светлых нефтепродуктов, %		
	2005г.	2006г.		2005г.	2006г.		2005г.	2006г.	
		План	Факт		План	Факт		План	Факт
ОАО «СН-ЯНОС»	12 551,7	12 500,0	12 602,3	62,3	66,2	66,8	53,3	56,3	57,3
ОАО «СН-ЯНПЗ»	261,7	300,0	262,6	63,3	56,9	61,7	35,4	35,7	37,3

Таблица 7. Производство нефтепродуктов на НПЗ Компании.

тыс. т

Наименование	Ед. изм.	ЯНОС		ЯНПЗ		Мозырский НПЗ		Всего по Компании		
		2005г.	2006г.	2005г.	2006г.	2005г.	2006г.	2005г.	2006г.	2006г./2005г.
Переработка ¹	тыс. т	12 526,5	12 577,1	260,5	261,8	10 184,9	10 628,5	22 971,9	23 467,5	2,2%
Бензины всего	тыс. т	2 567,3	2 634,0			2 363,1	2 335,2	4 930,4	4 969,2	0,8%
в т.ч. автобензины	тыс. т	1 817,1	2 122,0			2 231,3	2 186,2	4 048,4	4 308,2	6,4%
нефрас	тыс. т	14,4	0,033					14,4	0,033	-99,8%
Дизтопливо	тыс. т	3 426,6	3 801,7	14,8	10,6	2 858,6	2 655,7	6 299,9	6 467,9	2,7%
Керосины, всего	тыс. т	644,2	723,1			188,7	451,8	832,9	1 175,0	41,1%
в т.ч. авиакеросин	тыс. т	644,2	723,1			-	-	644,2	723,1	12,2%
Итого светлых	тыс. т	6 690,1	7 216,8	92,7	97,9	5 765,4	5 804,8	12 548,3	13 119,5	4,6%
Мазут топочный	тыс. т	4 350,2	3 842,7	88,4	94,8	3 059,2	3 117,0	7 497,7	7 054,5	-5,9%
Нефтебитумы	тыс. т	260,1	276,4			292,4	301,7	552,5	578,1	4,6%
Сжиженные газы	тыс. т	117,4	64,8			397,5	406,4	514,9	471,2	-8,5%
Выход светлых – к сырому сырью	%	53,3%	57,3%	35,4%	37,3%	56,5%	54,5%	54,5%	55,8%	1,3%
Глубина переработки – к обессоленному сырью	%	62,3%	66,8%	63,3%	61,7%	66,3%	66,3%	64,1%	66,5%	2,4% ²

¹ По обессоленной нефти, ОАО «Мозырский НПЗ» - с вакуумным газойлем и продуктом с гидрокрекинга, ОАО «Славнефть – ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) - без масел.

² Отклонение в процентных пунктах.

ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»

За 2006 год объем переработки сырого сырья составил 12 602,3 тыс. тонн, что на 0,8% и на 0,4% выше показателей бизнес-плана и прошлого года соответственно.

Повышение глубины переработки в отчетном периоде по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 4,5 процентных пункта связано с вводом комплекса глубокой переработки нефти. По сравнению с бизнес-планом глубина переработки выросла на 0,6 процентных пункта в результате досрочного выхода из ремонта установки 1А-1М.

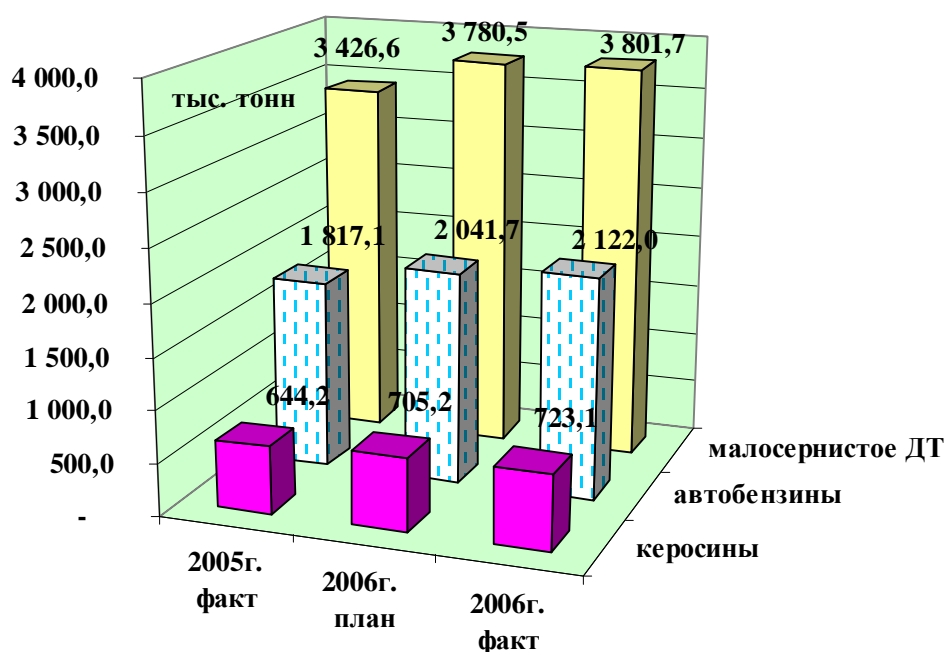
Таблица 8. Использование мощностей установок ОАО «Славнефть – ЯНОС».

Наименование процесса	Установленная мощность тыс.т в год 2005г. / 2006г.	Использование мощностей, %		
		2005г.	2006г.	Отклонение 2006г. / 2005г.
Первичная переработка нефти	15 200/15 200	82,4%	82,7%	0,3%
Вторичная переработка	6 724/9 132	98,0%	91,8%	-6,2%

Снижение загрузки вторичных мощностей в отчетном периоде на 6,2% по сравнению с 2005 годом обусловлено, в основном, плановым простоем на ремонте установки каталитического крекинга и технологически связанных с ним установок, ремонтом установок риформинга, гидроочистки, изомеризации и др.

За отчетный период бизнес-план ОАО "Славнефть-ЯНОС" выполнен практически по всем видам товарной продукции (см. рисунок 6). За 2006 год произведено 7 216,8 тыс. т светлых нефтепродуктов, выход светлых составил 57,3%, что выше бизнес-плана на 1,0 процентный пункт, и на 4,0 процентных пункта уровня прошлого года.

Рисунок 6. Динамика производства нефтепродуктов в ОАО «Славнефть – ЯНОС».



ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл).

За 2006 год заводом переработано 262,6 тыс. тонн сырой нефти, что на 0,4% выше объема переработки нефти за 2005 год. Объем переработки с учетом базовых и нейтральных масел ниже факта предшествующего года - на 14,9%. Это обусловлено изменением схемы работы ЯНПЗ: с июля месяца 2006 года прекращена поставка углеводородного сырья из ресурсов ОАО «НГК «Славнефть». Дальнейшая переработка осуществлялась по давальческой схеме только из ресурсов ОАО «Газпром нефть».

Производство товарной продукции в натуральном выражении в отчетном периоде по сравнению с 2005 годом снизилось на 15,7%, в том числе:

- дизельного топлива – на 28,3%;
- дизельных масел – на 48,6%;
- фракции лигроино-газойлевой – на 40,7%.

В то же время производство светлых нефтепродуктов выросло на 5,5%, смазок на 3,7%.

Глубина переработки нефти за отчетный период составила 61,7%, что ниже факта 2005 года на 1,6 процентных пункта. За 2005 год выход мазута М-100 от сырой нефти составил – 33,8%, а за 2006 год – 36,1%, что связано с конъюнктурой рынка.

ОАО «Мозырский НПЗ»

Переработка углеводородного (сырого) сырья, включая вакуумный газойль и остаточный продукт с гидрокрекинга со стороны, за 2006 года составила 10 655,0 тыс. тонн, что ниже плана на 7,1% и выше уровня 2005 года на 4,4%. Для загрузки вторичных процессов за отчетный период было закуплено и переработано 10,1 тыс. тонн вакуумного газойля, а также вовлечено 49,5 тыс. тонн остаточного продукта с гидрокрекинга.

За 2006 год доля Компании в объеме переработки составила 28,4%.

Рисунок 7. Структура переработки сырья на ОАО "Мозырский НПЗ".

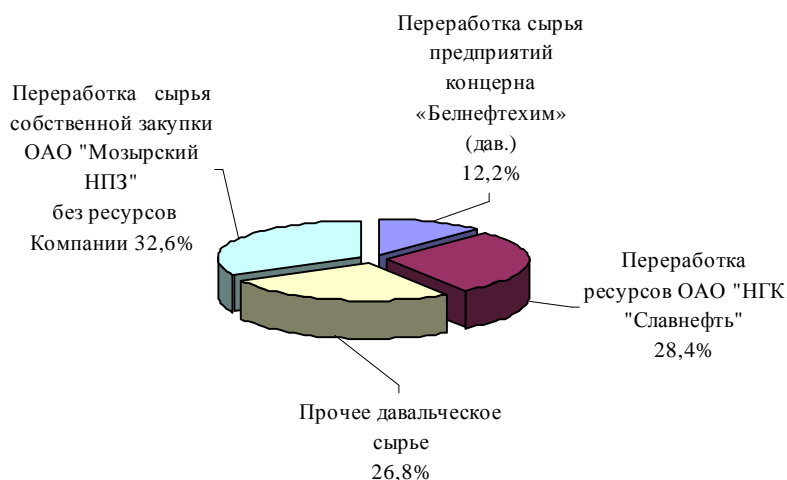


Таблица 9. Основные технико-экономические показатели ОАО «Мозырский НПЗ».

НПЗ	Объем переработки, тыс. т			Глубина переработки нефти, %			Выход светлых нефтепродуктов, %		
	2005г.	2006г.		2005г.	2006г.		2005г.	2006г.	
		План	Факт		План	Факт		План	Факт
ОАО "Мозырский НПЗ"	10 208,5	11 468,1	10 655,0	66,3%	64,5%	66,3%	56,5%	55,2%	54,5%

Таблица 10. Использование мощностей установок ОАО «Мозырский НПЗ».

Наименование процесса	Установленна я мощность	Использование мощностей, %	Отклонение 2006г. / 2005г.

	тыс. т/год	2005г.	2006г.	
Первичная переработка нефти	12 031,5	79,8%	82,3%	2,5%
Вторичные процессы		83,0%	83,7%	0,7%

За 2006 год выход светлых составил 54,5% (по сырому сырью), что на 2,0% ниже уровня прошлого года. Глубина переработки составила 66,3%, что соответствует уровню 2005 года. Производство бензинов снизилось на 1,2%, в том числе автомобильных – на 2,0%.

Доля высокооктановых бензинов составляет 81,0% от общего количества произведенных автобензинов. Производство дизельного топлива составило 2 655,7 тыс. тонн, что на 7,1% меньше уровня прошлого года. Производство керосинов выросло в 2,4 раза.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Реализация нефти

Из 23 096,859 тыс. тонн собственных ресурсов нефти, распределенных Компанией в 2006 году, 3 256,021 тыс. тонн было поставлено Компанией на НПЗ России, из них 2 863,034 тыс. тонн на ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез», 153,659 тыс. тонн на ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл), 239,328 тыс. тонн на ОАО «Сибнефть-Омский НПЗ» на условиях замещения. 19 840,838 тыс. тонн было передано на УУН акционерам.

За отчетный период общий объем поставки нефти на ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» составил 12 613,886 тыс. тонн. Из собственных ресурсов Компании было поставлено 3 101,796 тыс. тонн в 1-ом квартале 2006 года, из ресурсов ОАО «Газпром нефть» 4 761,000 тыс. тонн, - ОАО «ТНК-ВР Холдинг» 4 751,090 тыс. тонн.

Общий объем поставки нефти на ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) составил 262,510 тыс. тонн, в т.ч. из собственных ресурсов Компании 153,659 тыс. тонн и 108,851 тыс. тонн из ресурсов ОАО «Газпром нефть». В 2006 году из общего объема распределяемой нефти в ближнее зарубежье 1 597,764 тыс. тонн было экспортировано.

Реализация нефтепродуктов

За 2006 год Компанией реализовано 4 465,6 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 65,0% ниже уровня 2005 года. На внутреннем рынке Компанией реализовано 4 084,4 тыс. тонн и 381,2 тыс. тонн экспортировано.

Основная причина снижения реализации нефтепродуктов связана с прекращением собственной переработки нефти на ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» (с 1 апреля с.г.) и на ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) (с 1 августа с.г.).

Сбытовая сеть Компании

За 2006 год потребителям через сбытовую сеть Компании (включая реализацию на условиях коммерческой концессии) реализовано 1 046,6 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 7,1% выше бизнес-плана и на 28,0% ниже уровня прошлого года. Снижение объемов реализации в 2006 году по сравнению с предыдущим произошло за счет раздела сбытовой сети Компании между акционерами, а именно: выхода из состава Компании с 01 августа 2005 года ООО «АЗС-Сибирь» и ЗАО «Славнефть-Санкт-Петербург», кроме того, с августа 2005 года прекращена деятельность ООО «РИНОТЭК». В 4-ом квартале 2005 года, вышло из состава Компании ООО «Славнефть-Калуга».

Объемы реализации нефтепродуктов через сбытовую сеть представлены в таблице 11.

Таблица 11. Структура реализации нефтепродуктов через предприятия сбытовой сети.

тыс. т

Нефтепродукты	2005г. факт	2006г.		2006г. факт / 2006г. БП, %	2006г. факт / 2005г., %
		План	Факт		
Автомобильные бензины	691,3	504,6	512,5	101,6%	74,1%
Супер-98	2,0	1,3	1,7	135,1%	88,9%
Премиум-95	89,4	65,8	82,8	125,7%	92,6%

Регуляр-92	338,2	236,8	249,9	105,5%	73,9%
Нормаль-80	261,7	200,6	178,1	88,8%	68,0%
Дизельное топливо	464,0	298,5	385,3	129,1%	83,0%
Масла	10,1	9,8	8,0	82,0%	79,6%
Мазут	159,2	116,4	99,0	85,0%	62,1%
Прочие нефтепродукты	129,9	48,3	42,0	86,9%	32,3%
Итого	1 454,5	977,4	1 046,6	107,1%	72,0%

В 2006 году реализация нефтепродуктов по сравнению с бизнес-планом выросла в натуральном выражении на 7,1%, а именно:

- Супер-98 – на 35,1%;
- Премиум -95 – на 25,7%;
- Дизельного топлива – на 29,1%.

При этом реализация бензина Нормаль-80 по сравнению с бизнес-планом упала на 11,2%, а по сравнению с 2005 годом снизилась на 32,0%. Снижение доли автобензина Нормаль-80 обусловлено изменением структуры парка автотранспортной техники: увеличением доли парка автомашин, работающих на высокооктановом топливе и дизтопливе. Реализация мазута по сравнению с бизнес-планом снизилась на 15,0%, а по сравнению с 2005 годом на 37,9%. Это связано с более теплой зимой и, как следствие, снижением спроса на нефтепродукты в 4 квартале, а также с увеличением прямых поставок компаний-поставщиков потребителям в сопредельные области (Владимирскую, Вологодскую, Нижегородскую, Московскую, Тверскую области) по ценам ниже закупочной цены Общества.

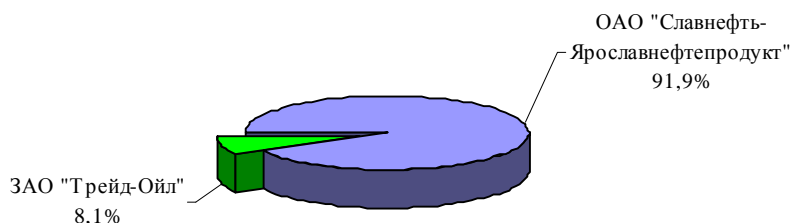
По сравнению с бизнес-планом объем розничной торговли вырос на 3,4%, в том числе продажа высокоокта

новых бензинов на 11,9%, а оптовая реализация (включая реализацию по концессии и транзит) на 9,4%.

Таблица 12. Доли сбытовых обществ в общем объеме реализации нефтепродуктов.

Сбытовые общества	2005г. факт	2006г. факт
ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	75,9%	91,9%
ЗАО «Славнефть-Санкт-Петербург»	5,4%	
ООО «РИНОТЭК»	6,4%	
ООО «Славнефть-Калуга»	6,8%	
ЗАО «Трейд-Ойл»	5,4%	8,1%
Прочие	0,1%	
ИТОГО	100,0%	100,0%

Рисунок 8. Удельные веса сбытов в реализации нефтепродуктов.



Общее количество АЗС, участвующих в реализации нефтепродуктов Компании на территории РФ, на 31.12.2006г. составило 190 собственных АЗС и 9 АЗС, работающих по программе коммерческой концессии.

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В 2006 году белорусским трейдером Компании реализовано 2 816,6 тыс. тонн нефтепродуктов, что составило 82,6% к бизнес-плану, из них на внутреннем рынке РБ реализовано 1 003,3 тыс. тонн и 1 813,3 тыс. тонн экспортировано. Отклонение от плана связано со снижением квот на поставку нефти для дочерних предприятий ОАО «НГК «Славнефть» в Республику Беларусь (поставлено 3 023,6 тыс. т нефти при плане 3 600 тыс. т).

Основные направления реализации нефтепродуктов белорусским трейдером Компании представлены в таблице 13.

Таблица 13. Реализация нефтепродуктов по направлениям.

Нефтепродукты	2006г. план	2006г. факт	Динамика
Реализация нефтепродуктов	3 407,9	2 816,6	82,6 %
на экспорт	2 372,5	1 813,3	76,4 %
на внутреннем рынке Республики Беларусь	1 035,4	1 003,3	96,9 %

тыс. т

Реализация по основным группам нефтепродуктов на внутреннем рынке Республики Беларусь приведена в таблице 14.

Таблица 14. Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке Республики Беларусь.

Нефтепродукты	Ед. измер.	2006г. план	2006г. факт	Динамика
Автомобильные бензины	тыс. тонн	221,8	190,7	86,0 %
Дизельное топливо	тыс. тонн	400,2	302,4	75,6 %
Мазут	тыс. тонн	284,1	370,5	130,4 %
Прочие нефтепродукты	тыс. тонн	129,3	139,6	107,9 %
Итого	тыс. тонн	1 035,4	1 003,3	96,9 %

тыс. т

Оборот розничной торговли (через АЗС) составил 225,7 тыс. тонн увеличившись относительно показателей 2005 года в 1,47 раза (в 2005 году розничный оборот составил 153,1 тыс. тонн) и бизнес-плана на 0,5%. Рост розничного товарооборота по сравнению с уровнем 2005 года связан с увеличением числа АЗС с 39 на начало 2005 года до 77 АЗС, реализующих нефтепродукты в декабре 2006 года.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Финансовые результаты деятельности Компании сформировались, исходя из следующих фактических уровней цен на нефть и нефтепродукты (таблица 15).

Таблица 15. Цены на нефть и нефтепродукты.

Показатели	Ед. изм.	2005г. факт	2006г.	
			План	Факт
Контрактная цена нефти в РФ	долл./т	-	121,6	181,2
Цена покупки сторонней нефти в РБ	долл./т	223,1	174,4	274,1
Курс доллара	руб./\$	28,3	28,6	27,2

Выручка группы Компаний

Совокупная выручка от реализации товаров и услуг основных предприятий, участвующих в бизнесе, составила (без учета внутреннего оборота и экспортных пошлин) 6 991,5 млн. долл., что выше уровня 2005 года на 3,2%. Основными причиной роста выручки явился более высокий уровень цен на нефть и нефтепродукты.

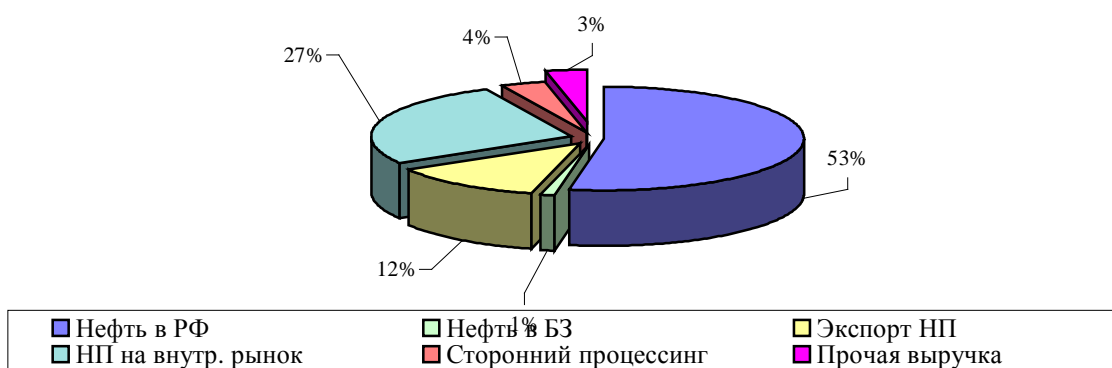
В структуре доходов Компании по итогам 2006 года относительно прошлого года произошли значительные изменения, которые связаны с изменениями в схеме бизнеса:

- начиная со второго квартала весь объем нефти для загрузки ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» осуществляется акционерами Компании на паритетных условиях;

- передача графиков экспортных поставок нефти акционерам.

Структура доходов Компании за отчетный период представлена на рисунке 9.

Рисунок 9. Структура доходов Компании.



Распределение выручки по направлениям деятельности представлено в таблице 16.

Таблица 16. Выручка в разрезе направлений деятельности Компании.

млн. долл.

Показатели	2005г. факт	2006г.		Отклонение 2006г./2005г.
		План	Факт	
Выручка, всего	6 777,6	5 143,5	6 991,5	103,2%
Реализация нефти	1 991,1	2 717,1	3 769,0	189,3%
в дальнее зарубежье	1 036,1	-	-	0,0%
в ближнее зарубежье	16,6	-	81,2	487,7%
в РФ (включая замещение)	938,3	2 717,1	3 687,8	393,0%
Реализация нефтепродуктов	4 582,0	2 044,3	2 734,1	59,7%
на экспорт	1 922,3	528,8	867,6	45,1%
на внутреннем рынке	2 659,7	1 515,5	1 866,5	70,2%
Сторонний процессинг	-	261,7	256,3	0,0%
Прочая выручка	204,6	120,4	232,1	113,4%

Затраты

Общие затраты Компании (без учета внутреннего оборота) за 2006 год составили 5 321,0 млн. долл., что на 24,2% выше уровня 2005 года (см. таблицу 17).

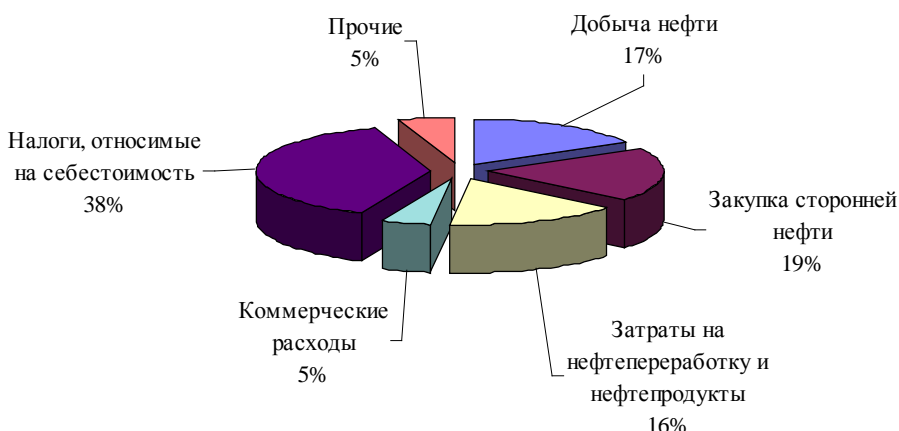
Таблица 17. Затраты в разрезе направлений деятельности Компании.

млн. долл.

Показатели	2005г. факт	2006г.		Отклонение 2006г./2005г.
		План	Факт	
Затраты, всего	4 285,9	3 734,1	5 321,0	124,2%
Добыча нефти	653,1	784,3	844,8	129,3%
Закупка сторонней нефти	543,6	628,0	990,6	182,2%
Затраты на нефтепереработку и нефтепродукты	493,4	750,9	821,1	166,4%
Коммерческие расходы	628,6	98,9	230,7	36,7%
Налоги, относимые на себестоимость	1 612,0	1 168,2	1 958,6	121,5%
Акцизы	140,6	126,6	211,1	150,1%
Прочие	214,5	177,2	264,2	123,2%

Структура затрат в разрезе основных направлений деятельности Компании в 2006 году представлена на рисунке 10.

Рисунок 10. Структура затрат по направлениям деятельности.



Себестоимость добычи нефти и газа

Фактические затраты на добычу нефти и газа за 2006 год составили 2 793,9 млн. долл., что на 849,2 млн. долл. или 43,7% превышает плановые показатели (1 944,7 млн. долл.). Основное увеличение себестоимости вызвано ростом НДС, из-за более высокой, чем предусмотрено в бизнес-плане, мировой цены на нефть. Налоговая ставка возросла до 83,0 долл./т. против планового уровня 44,7 долл./т.

Регулируемый показатель OPEX по итогам 2006 года зафиксирован на уровне 3,69 \$/bbl, что на 18,3% выше запланированного уровня (3,12 \$/bbl).

OPEX в разрезе НГДУ составил:

• по Аганскому НГДУ (АНГДУ) – 3,69 \$/ bbl при плане 3,11 \$/bbl;

• по Ватинскому НГДУ (ВНГДУ) – 3,69 \$/ bbl при плане 3,13 \$/bbl;

В таблице 18 представлен факторный анализ влияния изменений фактических показателей добычи нефти, затрат и курса доллара на формирование итогового показателя OPEX за 2006 год.

Таблица 18. Факторный анализ OPEX.

Показатели	2006г. план	2006г. факт	\$/ bbl +/-
OPEX, всего по блоку	3,12	3,69	+0,57
Изменение за счет добычи			+0,33
Изменение за счет затрат			+0,06
Изменение за счет курса доллара			+0,18
OPEX АНГДУ	3,11	3,69	+0,58
Изменение за счет добычи			+0,36
Изменение за счет затрат			+0,04
Изменение за счет курса доллара			+0,18
OPEX ВНГДУ	3,13	3,69	+0,57
Изменение за счет добычи			+0,30
Изменение за счет затрат			+0,08
Изменение за счет курса доллара			+0,18

За отчетный период перерасход по эксплуатационным затратам при сопоставимом плановом курсе доллара составил 10,0 млн. долл. Основными причинами, повлиявшими на изменение эксплуатационных затрат являются:

Û **Сырье и материалы (+24,7 млн. долл.).** Перерасход произошел из-за изменения классификации ТМЦ с 01.01.2006 года - оборудование стоимостью ниже 20 тыс. рублей переведено в материалы.

Û **Услуги по сервисному обслуживанию месторождений (+3,9 млн. долл.).** В бизнес-плане не были предусмотрены автономные источники ДЭС на Чистинном и Тайлаковском месторождениях, кроме того, некоторые договоры были заключены в большем объеме, чем запланированы (услуги по прокату и обслуживанию ЭПУ, разработке технологических регламентов, повышению нефтеотдачи пластов).

Û **Услуги по подготовке нефти (+1,2 млн. долл.).** Увеличение тарифов ОАО «Томскнефть ВНК» на подготовку нефти, а также перевыполнение плана добычи нефти по Аригольскому и Максимкинскому месторождениям.

Û **Услуги Управления материально-технического снабжения (+1,4 млн. долл.).** Увеличение транспортно-заготовительных расходов в связи с ростом ТМЦ.

Û **Консультационные услуги и прочее (+3,2 млн. долл.).** Перерасход связан с привлечением специалистов для дополнительных консультаций по проведению ГРП, ремонтно-изоляционным работ, а также увеличением стоимости работ.

Экономия сложилась по следующим статьям расходов:

Û **Услуги по капитальному ремонту скважин (-11,3 млн. долл.).**

Снижение затрат связано с:

- сокращением числа ГРП на скважинах из бурения до 57 при плане 119;
- сокращением числа базовых капитальных ремонтов (78 скважино-операций).

Û **Расходы на электроэнергию (-9,3 млн. долл.).** Экономия образовалась в связи с невыполнением плана по добыче жидкости, а также более поздним повышением тарифов на энергоресурс, тогда как планом предусмотрена индексация на 7,5% с начала 2006 года.

Û **Транспорт нефти (-3,8 млн. долл.).** Экономия объясняется уменьшением объема подготовки и транспортировки нефти Западно-Асомкинское месторождения в связи с переводом подготовки на ЦППН 1 АНГДУ.

Динамика себестоимости НПЗ Российской Федерации

На ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» удельные затраты составили 22,9 долл./т, что выше бизнес-плана на 4,3%. При этом в сопоставимых по курсу доллара условиях затраты ниже плана на 86,9 тыс. долларов.

Таблица 19. Факторный анализ изменения удельных затрат ОАО «Славнефть-ЯНОС».

Показатели	2006г. план	2006г. факт	+/-
Удельные затраты	21,92	22,86	+0,95
Изменение за счёт курса доллара			+1,14
Изменение за счёт объема переработки			-0,19
Изменение за счёт себестоимости			-0,01

На отклонение фактической себестоимости от плановой (-0,01 долл./т) повлияли следующие факторы:

- Û снижение затрат на сырье и материалы 5,9 млн. долл. или 0,47 долл./т из-за изменения структуры выпуска и отставания фактических темпов инфляции от заложенных в бизнес-плане для присадки МТБЭ;
- Û снижение затрат на вспомогательные материалы на 1,2 млн. долл. или 0,1 долл./т;
- Û рост амортизации из-за ввода каталитического риформинга КТТН на 3,9 млн. долл. или 0,31 долл./т;
- Û превышение оплаты земельного налога на 2,1 млн. долл. или 0,17 долл./т;
- Û рост прочих затрат (без учета налогов, непроизводственных счетов и перевыставляемых затрат) на 2,2 млн. долл., что составляет 0,18 долл./т.

На ОАО «Славнефть - ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) снижение объема переработки сырья (включая базовые и нейтральные масла) по сравнению с бизнес-планом на 22,1% сопровождалось снижением удельных затрат на 0,8% или на 0,6 долл./т. Затраты составили 66,1 долл./т против 60,8 долл./т в плане.

Таблица 20. Факторный анализ изменения удельных затрат ОАО «Славнефть – ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл).

долл./т

Показатели	2006г. план	2006г. факт	+/-
Удельные затраты	66,70	66,10	-0,60
Изменение за счёт курса доллара			+3,47
Изменение за счёт объема переработки			+19,95
Изменение за счёт себестоимости			-24,02

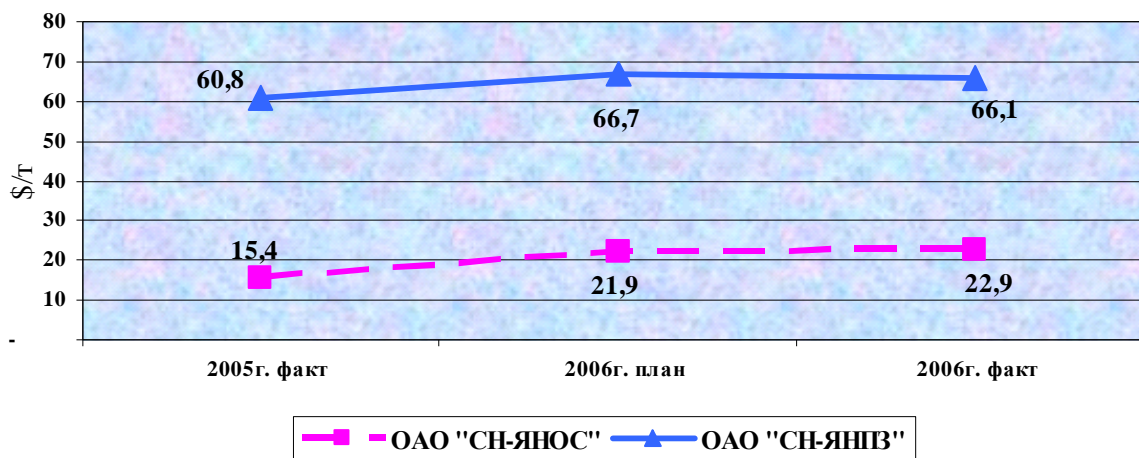
На снижение себестоимости, повлияла недогрузка сырьем перерабатывающих мощностей и связанные с этим экономия затрат на сырье и вспомогательные материалы, а также расходов на топливо и энергию.

Таблица 21. Себестоимость производства на российских НПЗ Компании.

долл./т

Себестоимость	2005г. факт	2006г. план	2006г. факт
ОАО «Славнефть-ЯНОС» ³	15,4	21,9	22,9
ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) ⁴	60,8	66,7	66,1

Рисунок 11. Себестоимость процессинга на российских НПЗ Компании.



Динамика себестоимости ОАО «Мозырский НПЗ»

Снижение объема переработки сырья в отчетном периоде по сравнению с уровнем прошлого года на 7,1% сопровождалось ростом удельных затрат на переработку сырья на ОАО «Мозырский НПЗ» на 15,6% или 20,7 долл./т в отчетном периоде против 17,9 долл./т в 2005 году, что обусловлено:

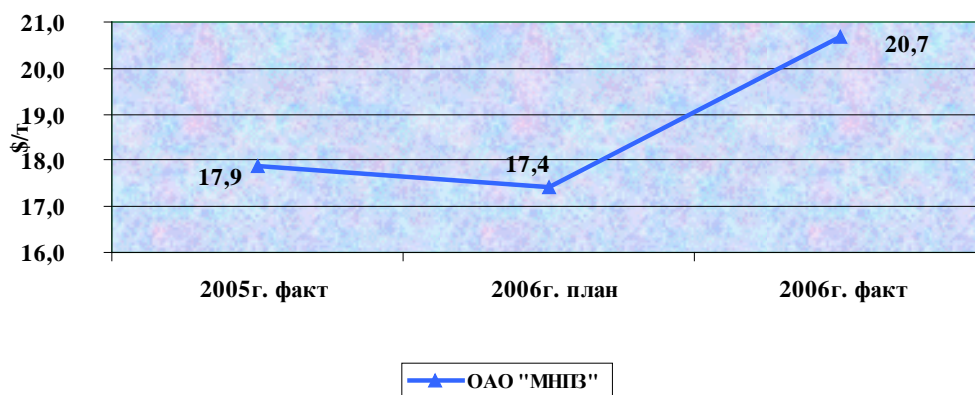
- интенсивным проведением капитальных и текущих ремонтов оборудования, зданий и сооружений;
- ростом тарифов на электро- и теплоэнергию соответственно на 17,2% и 12,8%;
- включением в себестоимость с августа с.г. затрат на безвозмездную помощь сельскому хозяйству поставкой дизельного топлива на 0,4 долл./т;
- ростом среднемесячной зарплаты на 8,8% по сравнению с аналогичным уровнем 2005 года.

Относительно бизнес-плана удельные затраты выросли на 18,8%.

Рисунок 12. Себестоимость процессинга на ОАО «Мозырский НПЗ».

³ В соответствии с формой № 2 бухгалтерского баланса за 2006 г.

⁴ Удельные затраты на объем переработки нефти и масел.



Удельные издержки сбытов

Поскольку в бизнес-плане предусматривалось выведение активов ЗАО "Трейд-Ойл" из состава Компании, а реально сбыт не был передан акционерам, то план по товарообороту в натуральном выражении был перевыполнен на 7,1%. Это сопровождалось ростом удельных издержек (без учета транспортных расходов и налогов) в 2006 году на 10,6% или 30,2\$/т против 27,3\$/т. При сопоставлении плановых и фактических показателей деятельности ОАО "Славнефть-Ярославнефтепродукт" наблюдалось снижение товарооборота в натуральном выражении на 1,6% и увеличение удельных издержек (без учета транспортных расходов и налогов) в 2006 году на 16,9% или 30,2\$/т против 25,8 \$/т по плану, а с учетом транспорта и налогов - на 3,2% или 34,6 \$/т против 33,6 \$/т по плану.

Более высокий темп прироста затрат без налогов и транспорта обусловлен изменением учетной политики по транспорту по сравнению с бизнес-планом: по факту часть затрат на спецтранспорт перенесена в прочие расходы.

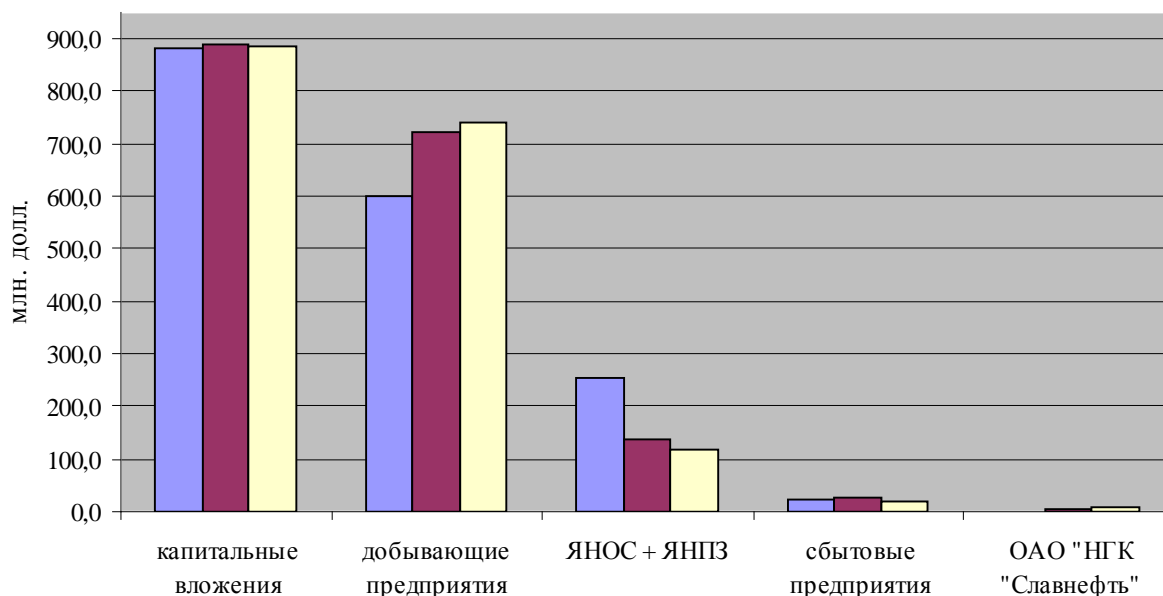
Капитальные вложения

Объем капитальных вложений в 2006 году составил 894,3 млн. долл., что на 1,6% больше уровня 2005 года и на 0,7% выше бизнес-плана.

Распределение инвестиций по отраслям следующее:

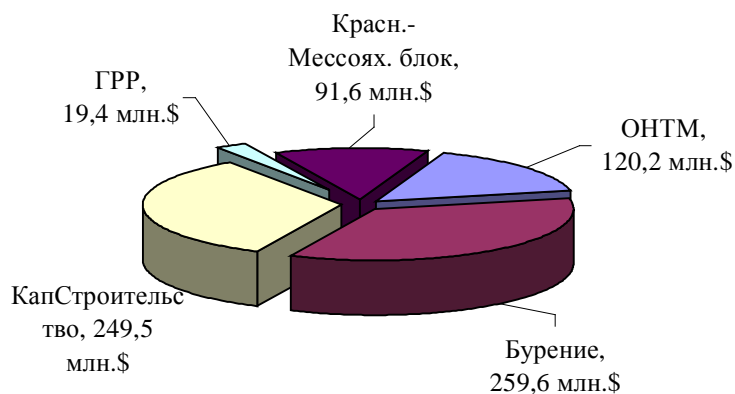
- § добыча нефти и геолого-разведочные работы – 83,5%;
- § нефтепереработка – 13,4%;
- § сбыт – 2,2%;
- § прочие – 0,8%.

Рисунок 13. Реализация инвестиционной программы.



За 2006 год по добывающим предприятиям Компании было освоено капитальных вложений на сумму 740,4 млн. долл. (в том числе 91,6 млн. долл. по Красноярско-Мессояхскому блоку), что больше плана на 2,6%. Перевыполнение плана произошло, в основном, за счет статьи «Бурение», при экономии средств по закупке оборудования НТМ.

Рисунок 14. Структура капитальных вложений добывающих предприятий.



По **Мегионскому блоку** план был выполнен на 102,8%:

- по статье **«Бурение»** перевыполнение на 16,5%: перерасход сложился из-за уточнения ковра эксплуатационного бурения в сторону увеличения горизонтального (49 скважин при плане 5, что составляет соответственно 234,4 и 13,8 тыс. м);

- по статье **«Капитальное строительство»** план был выполнен на 101,6%. Программой на 2006 год были предусмотрены мероприятия по строительству новых объектов нефтедобычи и поддержанию в условиях высокого износа уже действующих мощностей посредством их реконструкции и ремонта.

Учитывая сложившиеся климатические условия и сезонный характер работ, на Чистинном, Тайлаковском и Ачимовском ЛУ был перевыполнен план по обустройству новых месторождений. Компанией был выполнен максимально возможный объем работ, обеспечен опережающий строительство завоз материалов и оборудования в зимний период.

Анализ выполнения программы по капитальному строительству за 2006 год приведен в таблице 22.

Таблица 22. Анализ выполнения программы по капитальному строительству.

Показатели	Ед. изм.	2006г. план	2006г. факт	Отклонение 2006г./2005г.
Строительство и реконструкция трубопроводов	км	451,0	436,3	96,7%
Нефтеотборные сети, н/нефтепроводы	км	303,1	291,6	96,2%
Водоводы ППД	км	147,9	144,7	97,8%
ВЛ-6кВ	км	138,3	155,0	112,1%
ВЛ-6кВ в габ.35кВ	км	2*21,3	2*7,3	34,5%
ВЛ-35кВ	км	2*92,2	2*16,9	18,3%
ВЛ-35 кВ в габ. 110 кВ	км		2*13,8	
ПС-35/6кВА	шт.	16,0	12,0	75,0%
ПС-110/35/6 кВА	шт.	2,0		
ВЛ-110 кВ	км.	2*2,5		

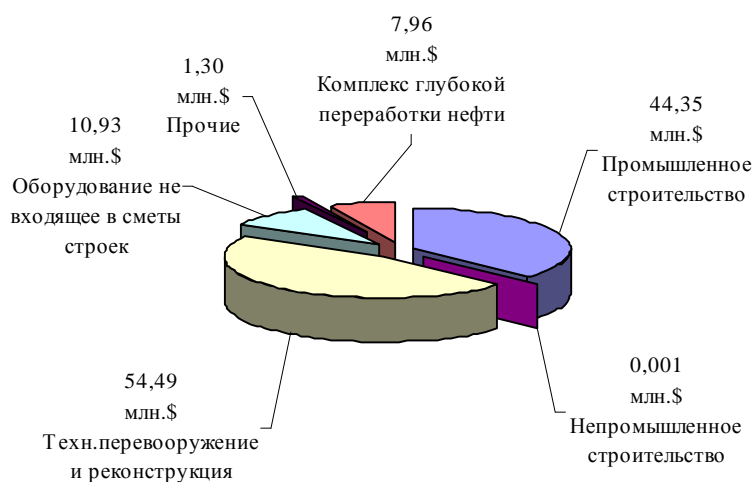
- по статье «**Оборудование НТМ**» недовыполнение плана составило 15,6% и произошло из-за недопоставки оборудования и отнесения оборудования стоимостью до 20 тыс. руб. к МПЗ;
- по статье «**ГРП**» недовыполнение финансового плана на 4,6% при перевыполнении планового метража поисково-разведочного бурения объясняется изменением состава работ – общим увеличением этапа бурения и невыполнением подготовительных, вышкомонтажных работ, работ по испытанию скважин. Причиной невыполнения вышеуказанных работ явилось смещение календарных планов строительства скважин Западно-Новомолодежного ЛУ (оформление земельных отводов), Западно-Усть-Балыкского и Узунского ЛУ (сезонная затопляемость площадок).

По **Красноярско-Курумбинскому блоку** плановый уровень выполнен на 101,1%.

Данное перевыполнение сложилось из-за изменения курса доллара. При этом, фактически, из-за переноса сроков начала работ на новых лицензионных участках в связи с задержкой в получении лицензий не были выполнены 513,5 км сейсморазведки 2D.

Освоение капитальных вложений по **нефтеперерабатывающим предприятиям** за 2006 год составило 119,0 млн. долл.

Рисунок 15. Структура капитальных вложений нефтеперерабатывающих предприятий.



Недовыполнение плана по капитальным вложениям Downstream в сопоставимых по курсу доллара условиях составило 16,0 млн. долл. и сформировалось под действием следующих разнонаправленных факторов:

ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»

- уточнением сметной стоимости строительства:
 - ü по Базе нефти (+4,0 млн. долл.);
 - ü по Установке гидроочистки Л 24/6 (+0,8 млн. долл.);

ü по АВТ-3 (+3,0 млн. долл.);

• переносом сроков работ и поставки оборудования:

ü по монтажу схемы осушки изобутана на установке алкиляции (-0,2 млн. долл.) в связи с технологической необходимостью;

ü по приобретению оборудования не входящего в сметы строек (-2,4 млн. долл.);

ü по комбинированной установке гидрокрекинга нефтяных остатков (-1,2 млн. долл.);

ü по установке легкого гидрокрекинга (-1,2 млн. долл.);

ü по установке гидроочистки дизельных топлив с установкой производства водорода (-8,7 млн. долл.);

ü по установке изомеризации фракции С5-С6 (-3,6 млн. долл.);

• изменением схемы обвязки насосной станции и прокладки дополнительных трубопроводов (0,3 млн. долл.) в связи с изменением схемы проекта: включением в состав системы налива темных нефтепродуктов;

• изменением сроков выбора поставщика основного оборудования и заключения контракта по системе налива темных нефтепродуктов (-3,0 млн. долл.);

• по установке каталитического риформинга (-8,9 млн. долл.) в связи с закрытием числящихся в учете авансов, по ранее неотфактурованным поставкам.

Ввод объектов основных средств за 12 месяцев 2006 года составил 222,9 млн. долл. (без НДС), из них: комплекс глубокой переработки нефти – 85,6 млн. долл. (в том числе установка каталитического риформинга – 84,1 млн. \$), база сырой нефти – 67,5 млн. долл., объекты технического перевооружения – 66,5 млн. долл. (в том числе введено оборудования, не требующего монтажа на сумму 3,4 млн. долл.).

Незавершенное строительство на 31.12.2006 года составило 14,15 млн. долл.

Наиболее значимыми объектами капитального строительства, освоенными в отчетном периоде, были: установка Риформинга и База нефти.

ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)

ü Советом директоров ОАО «НГК «Славнефть» было принято решение по прекращению финансирования запланированных проектных работ «Комплекса по производству товарных смазочных масел» (-0,6 млн. долл.);

ü из-за отсутствия финансирования в бизнес-плане 2-го полугодия 2006 года закупка оборудования, не требующего монтажа (транспорт, лабораторное, насосное, теплообменное, электротехническое оборудование) была сокращена (-0,3 млн. долл.);

ü образовалась экономия по закупке оборудования для переработки кислого гудрона (-0,3 млн. долл.);

ü экономия затрат в связи с выбором исполнителей работ по «Проекту санитарно-защитной зоны группы предприятий» (-0,04 млн. долл.) и по «Монтажу локальной системы оповещения ГО и ЧС» (-0,04 млн. долл.);

ü не освоены работы по 2-му этапу проекта «Санитарно-защитной зоны группы предприятий» в районе расположения ОАО «Славнефть - ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) (-0,1 млн. долл.), т.к. бизнес-планом 2-го полугодия не было предусмотрено финансирование по завершению проектных работ.

За 2006 год на ОАО "Славнефть - ЯНПЗ им. Менделеева" (Русойл) введено основных фондов на сумму 2,3 млн. долл. Переведено в состав основных фондов оборудования, не требующего монтажа, на сумму 1,4 млн. долл., в том числе оборудования для переработки кислого гудрона на сумму 0,9 млн. долл.

Объем инвестиций сбытовых организаций Российской Федерации составил 9,2 млн. долл., что на 6,6 % меньше запланированных показателей.

Основными причинами невыполнения плана являются:

ü задержки в оформлении разрешительной документации по строящимся объектам, повлекшие позднее подписание договоров подряда;

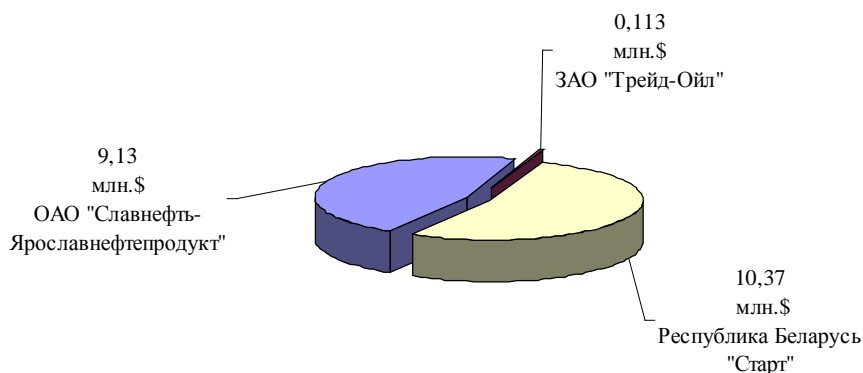
- ü не выполнение объема работ по строительству ПСП на АЗС № 79 (трасса М8-Федеральная трасса), из-за отсутствия согласований по принадлежности земли;
 - ü экономия по строительству ПСП на АЗС № 75;
- За 2006 год освоено капитальных вложений по ОАО "Славнефть-Ярославнефтепродукт" на сумму 9,1 млн. долл. при плане 9,9 млн. долл., в том числе:
- ü строительно-монтажные работы на сумму 5,5 млн. долл.;
 - ü оборудование не входящее в сметы строек на сумму 2,0 млн. долл.;
 - ü оборудование строек на сумму 0,7 млн. долл.;
 - ü проектные работы на сумму 0,3 млн. долл.;
 - ü прочие работы (выполнение ТУ) на сумму 0,2 млн. долл.;
 - ü выкуп земли 0,4 млн. долл.

Введено в действие основных фондов на сумму 8,6 млн. долл., в том числе:

- ü оборудование не входящее в смету строек - 1,6 млн. долл.;
- ü монтаж охранной пожарной сигнализации - 0,2 млн. долл.;
- ü прочие работы - 6,2 млн. долл.;
- ü приобретение земельных участков - 0,6 млн. долл.

Объем инвестиций сбытовой организации Республики Беларусь составил 10,4 млн. долл., что на 6,0 млн. долл. меньше уровня 2005 года и на 7,5 млн. долл. ниже запланированных показателей в связи с сокращением инвестиционной программы.

Рисунок 16. Распределение капитальных вложений по сбытовым предприятиям.



Финансовые вложения Компании по итогам 2006 года составили 20,5 млн. долл., что соответствует плану.

Прибыль

По итогам отчетного периода консолидированная прибыль Компании составила 1 121,8 млн. долл., что на 12,4% выше запланированного уровня и на 34,7% ниже уровня 2005 года.

Налоговая политика Компании

Начисления налогов и отчислений в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды за 2006 год составили 3 321,0 млн. долл., в т.ч. в федеральный бюджет – 2 678,1 млн. долл. Фактически внесено в бюджеты и внебюджетные фонды 3 106,8 млн. долл., в т.ч. размер платежей в федеральный бюджет составил 2 446,8 млн. долл. (см. таблицу 23).

Таблица 23. Начисление налогов по Компании.

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	Задолженность на 01.01.2006	январь- декабрь 2006г		Задолженность на 01.01.2007
		Начислено за отчетный период	Оплачено за отчетный период	

млн. долл.

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	Задолженность на 01.01.2006	январь- декабрь 2006г		Задолженность на 01.01.2007
		Начислено за отчетный период	Оплачено за отчетный период	
Федеральный бюджет	-382,16	2 678,12	2 446,77	-150,82
<i>Окружной бюджет ХМАО</i>	<i>-97,24</i>	<i>409,97</i>	<i>412,73</i>	<i>-100,00</i>
<i>Окружной бюджет Чукотского АО</i>	<i>-4,33</i>	<i>3,35</i>	<i>-0,88</i>	<i>-0,10</i>
<i>Бюджет Республики Калмыкия</i>	<i>-0,06</i>	<i>0,03</i>	<i>0,04</i>	<i>-0,06</i>
<i>Окружной бюджет Ямало-Ненецкий АО</i>	<i>0,00</i>	<i>1,10</i>	<i>1,12</i>	<i>-0,03</i>
<i>Областной бюджет Ивановской обл.</i>	<i>0,00</i>	<i>12,19</i>	<i>12,67</i>	<i>-0,49</i>
<i>Областной бюджет Костромской обл.</i>	<i>-0,01</i>	<i>11,74</i>	<i>12,15</i>	<i>-0,42</i>
<i>Областной бюджет Московской обл.</i>	<i>-0,06</i>	<i>0,81</i>	<i>0,74</i>	<i>0,01</i>
<i>Областной бюджет Тверской обл.</i>	<i>-0,07</i>	<i>0,17</i>	<i>0,23</i>	<i>-0,14</i>
<i>Областной бюджет Томской обл.</i>	<i>0,00</i>	<i>-0,83</i>	<i>0,00</i>	<i>-0,83</i>
<i>Областной бюджет Тюменской обл.</i>	<i>-0,71</i>	<i>-0,99</i>	<i>0,86</i>	<i>-2,56</i>
<i>Областной бюджет Ярославской обл.</i>	<i>-2,88</i>	<i>78,33</i>	<i>94,02</i>	<i>-18,57</i>
<i>Республиканский бюджет (Карелия)</i>	<i>-0,02</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-0,02</i>
<i>Бюджет г. Москва</i>	<i>-3,69</i>	<i>43,32</i>	<i>41,81</i>	<i>-2,18</i>
<i>Краевой бюджет Красноярского края</i>	<i>-0,17</i>	<i>2,03</i>	<i>2,37</i>	<i>-0,51</i>
Итого бюджеты субъектов федерации	-109,24	561,21	577,86	-125,89
<i>г. Абнинск</i>	<i>-0,04</i>	<i>0,04</i>	<i>0,03</i>	<i>-0,03</i>
<i>г. Анадырь</i>	<i>-0,23</i>	<i>0,02</i>	<i>-0,04</i>	<i>-0,18</i>
<i>г. Иваново</i>	<i>-0,01</i>	<i>0,37</i>	<i>0,36</i>	<i>0,00</i>
<i>г. Кострома</i>	<i>-0,01</i>	<i>0,27</i>	<i>0,27</i>	<i>-0,01</i>
<i>г. Красноярск</i>	<i>0,00</i>	<i>0,10</i>	<i>0,10</i>	<i>0,00</i>
<i>г. Мегион</i>	<i>-0,53</i>	<i>7,96</i>	<i>8,07</i>	<i>-0,64</i>
<i>г. Новый Уренгой</i>	<i>0,00</i>	<i>0,06</i>	<i>0,06</i>	<i>0,00</i>
<i>г. Сургут</i>	<i>0,00</i>	<i>0,54</i>	<i>0,54</i>	<i>0,00</i>
<i>г. Тверь</i>	<i>0,00</i>	<i>0,06</i>	<i>0,06</i>	<i>0,00</i>
<i>г. Тутаев</i>	<i>-0,02</i>	<i>0,49</i>	<i>0,49</i>	<i>-0,02</i>
<i>г. Ярославль</i>	<i>-1,61</i>	<i>10,55</i>	<i>10,44</i>	<i>-1,50</i>
<i>Прочие</i>	<i>-0,03</i>	<i>0,24</i>	<i>0,25</i>	<i>-0,04</i>
Итого местные бюджеты	-2,48	20,70	20,64	-2,42
Районный бюджет	-0,65	9,43	9,59	-0,80
Итого по бюджетам	-494,53	3 269,45	3 054,86	-279,93
Дорожный фонд всего	-0,02	-0,14	0,00	-0,16
- федеральный	0,00	0,00	0,00	0,00
- территориальный	-0,02	-0,14	0,00	-0,16
Единый социальный налог/соц. внеб. фонд	-8,12	51,71	51,93	-8,34
ЕНВД, внебюдж.	0,00	0,01	0,01	0,00
Итого по внебюджетным фондам	-8,15	51,58	51,94	-8,51
ИТОГО	-502,68	3 321,03	3 106,80	-288,45