

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ»

УТВЕРЖДЕН

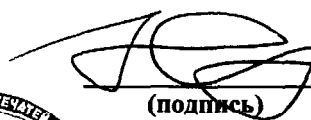
Годовым общим Собранием акционеров
ОАО «НГК «Славнефть»
Протокол № 38 от 29 июня 2010 года

УТВЕРЖДЕН

Советом директоров
ОАО «НГК «Славнефть»
Протокол № 8 от 21 мая 2010 года

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ за 2009 год

Президент ОАО «НГК «Славнефть»



Ю.Е. Суханов

(подпись)

Главный бухгалтер ОАО «НГК «Славнефть»



А.А. Шuvaев

(подпись)

(М.П.)

СОДЕРЖАНИЕ

СВЕДЕНИЯ ОБ ОТКРЫТОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ».....	3
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	3
ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	4
СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»,.....	5
СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»,.....	6
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2009 ГОДУ	7
ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ».....	7
ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2009 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ.....	8
ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2009 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ.....	8
КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ», КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА	10
СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ.....	10
ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ	12
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ	12
ГЕОЛОГИЯ И НЕФТЕДОБЫЧА.....	12
Ресурсная база	12
Добыча нефти.....	13
ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ.....	16
Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	17
Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл).....	18
Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»	18
РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	19
Реализация нефти.....	19
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....	20
Выручка группы Компаний.....	20
Затраты	21
Себестоимость добычи нефти и газа	22
Динамика себестоимости ОАО «Славнефть-ЯНОС»	23
Динамика себестоимости на ОАО «Мозырский НПЗ»	23
Капитальные вложения	23
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	25
Прибыль	27
Налоговая политика Компании.....	27

СВЕДЕНИЯ ОБ ОТКРЫТОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ»

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «НГК «Славнефть» (далее – Общество, Компания).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.

Почтовый адрес: 125047, Российская Федерация, г. Москва, 4-й Лесной переулок, дом 4.

Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: Общество зарегистрировано Московской регистрационной палатой 26 августа 1994 года, свидетельство о регистрации № 033.530.

В Единый государственный реестр юридических лиц запись о ОАО «НГК «Славнефть» внесена 30 июля 2002 года Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по г. Москве: основной государственный регистрационный номер 1027739026270, свидетельство о регистрации серии 77 № 007436304.

Изменения, внесенные в учредительные документы ОАО «НГК «Славнефть»: зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве:

01 августа 2005 года за государственным регистрационным номером 2057747654391 (новая редакция устава Общества, утвержденная решением общего собрания акционеров 30 июня 2005 года, протокол № 23);

04 сентября 2006 года за государственным регистрационным номером 2067756557010 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2006 года, протокол № 26).

07 августа 2008 года за государственным регистрационным номером 2087758956305 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 27 июня 2008 года, протокол № 32).

03 декабря 2009 года за государственным регистрационным номером 7097748794906 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2009 года, протокол № 36).

Сведения об уставном капитале на 01.01.2010 г.: уставный капитал Общества составляет 4 754 238 руб. и складывается из 4 754 238 000 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,001 руб. (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-00221-А от 17.06.2003 г.).

Реестродержатель: ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», лицензия № 10-000-1-00264 выдана ФКЦБ России 03 декабря 2002 года.

Аудитор Общества: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» имеет свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890, выданное Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 года, свидетельство о внесении в единый государственный реестр № 1027700148431, выданное 22 августа 2002 года ИМНС России № 39 и лицензию на осуществление аудиторской деятельности № Е000376, выданную Министерством финансов Российской Федерации 20 мая 2002 года.

Информация об Обществе публикуется в газетах «Известия», «Советская Белоруссия», а также размещается на сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.slavneft.ru.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 01.01.2010 общее количество акционеров составило 3 675.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА				
№	Акционеры	Количество акционеров	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
1.	Резиденты Российской Федерации:	3538	4753980989	99,9946
1.1.	Юридические лица.	15	4750126540	99,9135
	В т.ч. юридические лица, доля каждого из которых в уставном капитале составляет не менее 1%.	3	4707603409	99,0191
1.2.	Физические лица.	3523	3854449	0,0811
2.	Нерезиденты Российской Федерации:	129	250811	0,0053
2.1.	Юридические лица.	3	100021	0,0021
2.2.	Физические лица.	126	150790	0,0032
3.	Физические лица, данные о юрисдикции которых отсутствуют в реестре	8	6200	0,0001
Всего:		3675	4754238000	100,0000

В отчетном периоде Компания собственных акций не приобретала.

Номинальные держатели более 1 % голосующих акций ОАО «НГК «Славнефть» по состоянию на 01.01.2010:

№ п/п	Номинальные держатели	Доля в уставном капитале, %
1.	«Дойче Банк» Общество с ограниченной ответственностью	10,8343
2.	«ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» (ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО).	13,2308
3.	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (Открытое акционерное общество).	74,9540
Всего:		99,0191

ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»
(по состоянию на 01.01.2010)

№	Наименование общества		Доля Компании, %	
	Полное	Сокращенное	в уставном капитале	в голосующих акциях
1. Дочерние общества				
1.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Мегионнефтегаз»	ОАО «СН-МНГ»	45,53	60,66
2.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Мегионнефтегазгеология»	ОАО «СН-МНГГ»	94,07	97,51
3.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославнефтеоргсинтез»	ОАО «Славнефть-ЯНОС»	39,09	39,09
4.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)	ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)	51,86	51,86
5.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославнефтепродукт»	ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	65,13	80,28
6.	Открытое акционерное общество «Соболь»	ОАО «Соболь»	62,25	62,25
7.	Закрытое акционерное общество «Обьнефтегеология»	ЗАО «Обьнефтегеология»	100,00	100,00
8.	Открытое акционерное общество «Обьнефтегазгеология»	ОАО «ОНГГ»	79,67	91,74
9.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Нижневартовск»	ООО «Славнефть-Нижневартовск»	99,985	-
10.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - М»	ЗАО «Славнефть-М»	99,97	99,97
11.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Центрифтепродукт»	ЗАО «Славнефть-Центрифтепродукт»	99,23	99,23
12.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Эстейт»	ЗАО «Славнефть-Эстейт»	100,00	100,00
13.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	99,993	-
14.	Славнефть Холдинг АГ	Славнефть Холдинг АГ	100,00	100,00
15.	Закрытое акционерное общество «Славвекс»	ЗАО «Славвекс»	100,00	100,00
16.	Закрытое акционерное общество «Строительная компания «Славнефтьстрой»	ЗАО «СК «Славнефтьстрой»	100,00	100,00
17.	Закрытое акционерное общество «Русойл - Москва»	ЗАО «Русойл-Москва»	100,00	100,00
18.	Закрытое акционерное общество «Топливо - заправочный комплекс «Славнефть-Туношна»	ЗАО «ТЗК «Славнефть-Туношна»	97,29	97,29
19.	Общество с ограниченной ответственностью «Реализация - Т»	ООО «Реализация-Т»	95,45	-
20.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть - Научно-производственный центр»	ООО «Славнефть-НПЦ»	100,00	-
21.	Общество с ограниченной ответственностью «Ачимовское»	ООО «Ачимовское»	100,00	-
22.	Общество с ограниченной ответственностью «Трифтинесс Инвестментс»	ООО «Трифтинесс Инвестментс»	100,00	-
2. Зависимые общества				
23.	Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»	ОАО «Мозырский НПЗ»	42,58	42,58
24.	Общество с ограниченной ответственностью «Интернефть»	ООО «Интернефть»	25,00	-
3. Другие общества				
25.	Закрытое акционерное общество Банк ВТБ (Беларусь)	ЗАО Банк ВТБ (Беларусь)	0,44	0,44
26.	Открытое акционерное общество «Белтэкивест»	ОАО «Белтэкивест»	1,19	1,19

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»,
включая информацию об изменениях в составе Совета директоров, имевших место в отчетном 2009 году, и сведения о членах Совета директоров
Общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями Общества в течение отчетного года:

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожд.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	ПЕРИОД
Председатель Совета директоров					
1.	Хан Герман Борисович	1961	Исполнительный директор ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	28.02.2003 - 31.12.2009
Члены Совета директоров					
2.	Войке Фолькер Георг (Woyke Volker Georg)	1954	Вице-президент ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» по переработке	Не владеет	31.10.2008 - 31.12.2009
3.	Дашьян Карен Николаевич	1978	Менеджер актива «Славнефть» Блока экономики и финансов ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	14.12.2009 - 31.12.2009
4.	Дюков Александр Валерьевич	1967	Председатель правления, генеральный директор ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	12.03.2007 - 31.12.2009
5.	Зильберминц Борис Семенович	1967	Заместитель председателя правления, заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по разведке и добыче	Не владеет	27.06.2008 - 31.12.2009
6.	Половец Станислав (Polovets Stanislav)	1963	Генеральный директор Группы Alfa Access Renova (AAR)	Не владеет	29.06.2009 - 31.12.2009
7.	Хак Джереми (Huck Jeremy)	1967	Президент ВР Россия	Не владеет	29.06.2009 – 31.12.2009
8.	Чернер Анатолий Моисеевич	1954	Заместитель председателя правления, заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по логистике, переработке и сбыту	Не владеет	29.06.2006 - 31.12.2009
9.	Шрэйдер Уилльям Джордж (Shrader William George)	1958	Главный операционный директор ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	14.12.2009 - 31.12.2009
10.	Яковлев Вадим Владиславович	1970	Заместитель председателя правления, заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по экономике и финансам	Не владеет	12.03.2007-31.12.2009
Члены Совета директоров, чьи полномочия прекращены в 2009 г.					
1.	Каравайкин Алексей Семенович	1971	Вице-президент ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» по инвестиционному планированию и управлению эффективностью деятельности	Не владеет	31.10.2008 – 29.06.2009
2.	Кудинов Михаил Васильевич	1961	Директор департамента развития бизнеса ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	12.03.2007-29.06.2009
3.	Саммерз Тимоти Дэвид (Summers Timothy David)	1967	Председатель Правления ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	08.11.2007-14.12.2009
4.	Кравченко Кирилл Альбертович	1976	Заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по управлению зарубежными активами	Не владеет	29.06.2007 - 14.12.2009

Состав Правления ОАО «НГК «Славнефть»,
включая информацию об изменениях в составе Правления, имевших место в отчетном 2009 году, и сведения о членах Правления Общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями Общества в течение отчетного года.

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожд.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	ПЕРИОД
<i>Председатель Правления</i>					
1.	Суханов Юрий Евгеньевич	1963	Президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	13.05.2002 - 31.12.2009
<i>Члены Правления</i>					
2.	Буреев Алексей Валентинович	1967	Руководитель Блока учета и налогового контроля	Не владеет	13.04.2004 - 31.12.2009
3.	Жагрин Александр Викторович	1966	Вице-президент по добыче нефти и геологии	Не владеет	30.01.2007 - 31.12.2009
4.	Коваленко Андрей Викторович	1976	Вице-президент по экономике и финансам	Не владеет	17.05.2007 - 31.12.2009
5.	Крылов Владимир Васильевич	1955	Вице-президент по переработке и реализации нефти и нефтепродуктов	Не владеет	17.05.2007 - 31.12.2009
6.	Медведев Илья Борисович	1970	Вице-президент по общим вопросам	Не владеет	17.05.2007 - 31.12.2009
7.	Трухачев Андрей Николаевич	1964	Вице-президент по корпоративным отношениям	Не владеет	12.02.2007 - 31.12.2009

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2009 ГОДУ

1. В соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров от 17 сентября 2008 года (протокол № 33) по результатам полугодия 2008 финансового года начислены дивиденды на сумму 5 847 712,74 тыс. руб. из расчета 1,23 руб. на каждую обыкновенную акцию.

По состоянию на момент составления настоящей отчетности выплачено 5 846 919,3 тыс. руб.

2. Налог по выплаченным дивидендам перечислен в государственный бюджет полностью.

3. Годовым общим собранием акционеров Общества 29 июня 2009 года (протокол № 36) принято решение – дивиденды по результатам 2008 финансового года не выплачивать.

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

Общэкономические и политические риски:

социально-политическая напряженность и расширение зоны политических и военных конфликтов в регионах добычи нефти;

обострение обстановки в связи с усилением международной террористической активности;

расширение блока НАТО, в том числе и за счет включения в его состав государств бывшего социалистического лагеря;

вероятность приближения НАТО к границам России (в случае вступления в блок Украины и Грузии);

потенциальное ухудшение структуры себестоимости продукции, реализуемой Компанией, вследствие отсутствия в Российской Федерации эффективного антимонопольного законодательства в сфере услуг по транспортировке нефти, нефтепродуктов и обеспечению электроэнергией.

Мировой финансовый кризис потенциально может привести к стагнации / падению цены нефти, временному росту инфляции в РФ, а также сокращению объемов доступных финансовых ресурсов.

Социальные риски:

ОАО «НГК «Славнефть» является Компанией, предприятия которой расположены в различных регионах Российской Федерации. Существенное влияние на результаты производственной деятельности Компании оказывают не только общегосударственные, но и региональные риски, которые в значительной степени обусловлены социальными факторами, в том числе зависящими от уровня развития регионов, в которых функционируют дочерние общества Компании.

Технические риски:

Производственная деятельность предприятий Компании, охватывающая разведку нефтегазовых месторождений, бурение новых и поддержание в рабочем состоянии старых скважин, транспортировку и переработку нефти, а также реализацию произведенных нефтепродуктов, представляет собой сложный технологический процесс, сопряженный с широким спектром технических рисков.

Проводимая ОАО «НГК «Славнефть» планомерная работа по поддержанию в рабочем состоянии и модернизации основных фондов, подбор высокопрофессиональных специалистов и сотрудничество с ведущими отечественными и зарубежными научными организациями, занимающимися вопросами нефтяной отрасли, направлены на минимизацию влияния технических рисков на производственные процессы дочерних обществ Компании.

Инновационные риски:

В связи с истощением и ограниченностью запасов нефти, а также прямой зависимостью экономики государства от надежности и стабильности поставок углеводородного сырья, развитые страны находятся в поиске альтернативных источников энергии. В настоящее время все шире распространяется процесс замещения нефти (в основном, природным газом), используемой в качестве сырья для выработки электрической энергии и тепла. Ряд стран пробуют осваивать производство биотоплива. Поэтому, в долгосрочной перспективе (20-30 лет) спрос на нефть и нефтепродукты будет определяться, в основном, только нуждами транспорта, а также потребностями нефтехимической отрасли.

С учетом тенденций мировой экономики ОАО «НГК «Славнефть» в своей производственной деятельности ориентируется на страны с развивающейся экономикой (включая страны СНГ и Восточной Европы), а также на внутренний рынок, характеризующиеся относительно стабильным спросом.

Экологические риски:

Осуществляемые Компанией виды деятельности относятся к категории, оказывающей существенное влияние на состояние природы в регионах размещения ее предприятий. Нарушение требований рационального природопользования грозит Компании штрафами, которые могут негативно сказаться на конечных финансовых результатах деятельности общества. Поэтому ОАО «НГК «Славнефть» проводит все виды работ с учетом требований по охране окружающей среды.

Помимо этого, производственная деятельность предприятий Компании в значительной степени подвержена негативному воздействию природных факторов (таких как пожары, наводнения и другие стихийные бедствия). Вместе с тем, характеристика регионов размещения предприятий Компании не дает оснований полагать, что ОАО «НГК «Славнефть» находится в худших условиях по сравнению с другими нефтяными компаниями России. Кроме того, территориальная рассредоточенность предприятий Компании позволяет существенно уменьшить зависимость результатов деятельности ОАО «НГК «Славнефть» от негативных природных катаклизмов в отдельных регионах.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2009 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ

Указанные сделки в отчетном году не совершались.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2009 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Годовым общим собранием акционеров 29 июня 2009 года (протокол № 36) было принято решение об одобрении сделок с заинтересованностью между Компанией и обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль, которые могут быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2010 году, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности:

По получению ОАО «НГК «Славнефть» беспроцентных займов в общей сумме до 40 миллиардов рублей. Компанией заключены следующие договоры с обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль*:

Заимодавец	Номер договора №64537-10/	Дата договора	Сумма договора тыс.руб.
ЗАО «Обьнефтегеология»	09-445	02.09.2009	528 618
	09-504	09.11.2009	306 110
ОАО «СН-МНГ»	09-506	16.11.2009	2 000 000
	09-507	17.12.2009	2 700 000
	10-185	01.03.2010	2 500 000
	10-186	02.03.2010	2 550 000
	10-187	03.03.2010	2 600 000
	10-188	04.03.2010	2 650 000
	10-189	05.03.2010	2 690 000
	10-190	09.03.2010	2 700 000
Всего:			21 224 728

По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» беспроцентных займов в общей сумме до 40 миллиардов рублей. Компанией заключены следующие договоры с обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль*:

Заемщик	Номер договора №64537-10/	Дата договора	Сумма договора тыс.руб.
ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)	09-381	17.07.2009	24 830
	09-446	14.09.2009	31 000
	09-461	15.10.2009	29 725
	10-100	01.02.2010	26 965
	10-163	01.03.2010	30 895
	10-233	07.04.2010	32 000
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	09-407	22.07.2009	1 300 000
	09-408	23.07.2009	1 200 000
	09-409	24.07.2009	1 100 000
	09-410	27.07.2009	1 000 000
	09-411	28.07.2009	1 075 000
ЗАО «СК «Славнефтьстрой»	09-412	27.07.2009	55 770,794
ЗАО «Мессояханефтегаз»	09-415	04.07.2009	519 300
	09-574	10.12.2009	310 412
	10-125	11.02.2010	803 000
ООО «Ринотэк»	09-416	04.07.2009	1 531
	10-124	11.02.2010	650
	10-237	07.04.2010	900

Заемщик	Номер договора №64537-10/	Дата договора	Сумма договора тыс.руб.
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	09-503	09.11.2009	300 000
	10-234	07.04.2010	860 000
	10-37	13.01.2010	712 000
	10-213	31.03.2010	350 000
ООО «БНГРЭ»	10-209	24.03.2010	240 296,391
	10-210	25.03.2010	194 079
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	10-235	07.04.2010	930 382
ОАО «Соболь»	10-236	07.04.2010	113 674
Всего:			11 242 410,185

По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» поручительств в общей сумме до 20 миллионов долларов США или эквивалента указанной суммы в рублях на дату заключения соответствующей сделки.

Компанией заключены следующие договоры с обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль*:

Принципал	Объект поручительства	Дата выдачи	Сумма поручительства	Валюта	№ договора поручительства
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	Аккредитив	15.09.2009	1 743 000,00	EUR	64537-10/09-334
ОАО «ОНГГ»	Лизинг	11.02.2010	171 242 315,13	RUR	64537-10/10-35
Славнефть Бельгия НВ	Аккредитив	28.01.2010	5 502 800,00	USD	64537-10/10-36

По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» поручительства ОАО «СН-МНГ» в сумме 270 миллионов долларов США.

Компанией заключен следующий договор с обществом:

Принципал	Объект поручительства	Дата выдачи	Сумма поручительства	Валюта	№ договора поручительства
ОАО «СН-МНГ»	Кредит	14.07.2009	270 000 000,00	USD	№ 94401, (64537-10/09-286)

Внеочередным общим собранием акционеров 14 декабря 2009 года (протокол № 37) было принято решение об одобрении сделки с заинтересованностью между Компанией (Покупатель) и ЗАО «Славвест» (Продавец) по приобретению пакета акций открытого акционерного общества «Славнефть-Мегионнефтегаз». Общая сумма сделки составляет 4 900 774 807 рублей 50 копеек. Компанией заключен следующий договор с обществом:

Продавец	Объект купли-продажи	Номер договора №64537-10/	Дата договора	Сумма договора тыс.руб.
ЗАО «Славвест»	Акции ОАО «СН-МНГ»	09-575	14.01.2010	4 900 774,807

Советом директоров 15 апреля 2009 года (протокол № 7) было принято решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, по продаже акций ОАО «ТНК - Ярославль» между ОАО «НГК «Славнефть» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг». Общая сумма сделки составляет 639 244 610 рублей. Компанией заключен следующий договор с обществом:

Покупатель	Объект купли-продажи	Номер договора №64537-10/	Дата договора	Сумма договора тыс.руб.
ОАО «ТНК-ВР Холдинг»	Акции ОАО «ТНК - Ярославль»	09-340	06.07.2009	600 873,747
		09-341	06.07.2009	38 370,862

Советом директоров 25 июня 2009 года (протокол № 10) было принято решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, по продаже акций ОАО «Газпромнефть - Ярославль» между ОАО «НГК «Славнефть» и ОАО «Газпром нефть». Общая сумма сделки составляет 657 143 459 рублей 08 копеек.

Компанией заключен следующий договор с обществом:

Покупатель	Объект купли-продажи	Номер договора №64537-10/	Дата договора	Сумма договора тыс.руб.
ОАО «Газпром нефть»	Акции ОАО «Газпромнефть - Ярославль»	09-356	06.07.2009	657 143,459

Советом директоров 17 марта 2010 года (протокол № 4) было принято решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

Договор транспортно-экспедиционных услуг между ОАО «ТНК-ВР Холдинг» и Компанией. Цена договора – не более 55 миллионов рублей в год без учета НДС. Срок договора – по 31.12.2010 (включительно) с автоматической пролонгацией при условии отсутствия возражений сторон.

Компанией заключен следующий договор с обществом:

Заказчик	Объект сделки	Номер договора №64537-10/	Дата договора	Сумма договора тыс.руб./год
ОАО «ТНК-ВР Холдинг»	Транспортно-экспедиционные услуги	10-231	18.03.2010	Не более 55 000

* сведения приведены за период с 29.06.2009 до момента составления настоящего годового отчета.

КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ», КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Выплата вознаграждений лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, членам коллегиального исполнительного органа, а также членам Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», осуществляется в соответствии с положениями внутренних документов Компании.

В 2009 году членам Совета директоров вознаграждения не выплачивались, займы не выдавались. Займов членам Правления в отчетном периоде не выдавалось.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть» на протяжении ряда лет придерживается одних и тех же принципов корпоративного управления, основанных на требованиях российского законодательства в области корпоративного управления, российского Кодекса корпоративного поведения, являющегося национальным стандартом передовой практики корпоративного управления, а также применимых международных стандартов корпоративного управления.

Совершенствование практики корпоративного управления ОАО «НГК «Славнефть» осуществляется по трем основным направлениям:

- **информационная прозрачность;**
- **обеспечение прав собственников;**
- **деятельность органов управления и контроля.**

В обеспечение **информационной прозрачности** в Компании действует Положение об информационной политике. Положение формализует практику раскрытия информации о производственно-хозяйственной деятельности Компании и некоторых её дочерних обществ.

Интернет - адрес: <http://www.slavneft.ru/shareholder>.

В разделе «Финансовая отчетность» интернет-сайта Компании, размещена отчетность, составленная по МСФО (Международные стандарты финансовой отчетности) и РСБУ (Российские стандарты бухгалтерского учета), а так же архив этой информации.

Интернет - адрес: http://www.slavneft.ru/finstate/finstate_usgaap.php.

«Календарь корпоративных событий» (далее – «Календарь») - один из дополнительных инструментов раскрытия информации, заранее информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о предстоящих корпоративных событиях Компании и основных её дочерних обществ, кроме того «Календарь» постоянно пополняется отчетами о состоявшихся событиях и результатах деятельности.

Интернет - адрес: <http://www.slavneft.ru/event/calendar.php>.

В Компании действует «Кодекс корпоративного поведения (управления) открытого акционерного общества «Нефтегазовая компания «Славнефть» (далее – «Кодекс»), утвержденный Советом директоров Компании (17.11.2008 протокол № 1). «Кодекс» определяет систему принципов и правил корпоративного управления, которыми руководствуется Компания в своей деятельности.

С Кодексом можно ознакомиться на интернет - сайте Компании:

http://www.slavneft.ru/files/normdoc/slavneft/corp_behav_codex.doc.

В области **обеспечения прав собственников** Компанией внедрены дополнительные элементы корпоративного управления. В частности, действует Положение о деловой этике, утвержденное решением Совета директоров Компании от 17.12.2007 года, протокол № 6.

В связи со вступлением в силу Федерального закона от 25.12.2008 № 279-ФЗ «О противодействии коррупции» в Положение о деловой этике Компании внесена глава «Предотвращение коррупции и мошенничества» (протокол № 10 заседания Совета директоров от 25.06.2009).

Интернет – адрес: <http://www.slavneft.ru/shareholder/>.

Компания поддерживает тесную связь с акционерами. Особое внимание органы управления Компании уделяют взаимодействию с миноритарными акционерами. Так за отчетный период структурными подразделениями Компании в адрес этой категории акционеров направлялись письма, содержащие пояснения некоторых норм законодательства Российской Федерации, внутренних нормативных документов Компании, предоставлялась запрашиваемая ими документация. Кроме того, в обеспечение названной задачи Компанией осуществляется своевременное предоставление доступа к информации, раскрытие которой является обязательным.

Компания стремится к повышению качества закупаемых товаров и услуг. В этой связи, выбор поставщиков товаров/ работ/ услуг осуществляется на основе открытых/ закрытых конкурсов, тендеров с предварительным квалификационным отбором. Действия Компании в этой области регламентированы нормами порядка приобретения товаров и услуг, предусматривающими проведение открытых конкурсов для выбора контрагентов, что позволяет повысить эффективность закупочной политики Компании, а также установить оптимальную цену закупаемых товаров и услуг и тем улучшает защиту прав собственности акционеров.

Информация о конкурсах размещается на сайте Компании по адресу: <http://slavneft.ru/supplier/tender.php>.

Деятельность органов управления и контроля.

Высшим органом управления ОАО «НГК «Славнефть» является **общее собрание акционеров**.

Порядок подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров регулируется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, Положением об общем собрании акционеров и Кодексом корпоративного поведения ОАО «НГК «Славнефть».

В течение отчетного периода проведено 3 общих собрания акционеров Компании.

На годовом общем собрании акционеров 29 июня 2009 года утверждены годовой отчет о деятельности Компании в 2008 году и годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках, принято решение о распределении прибыли, избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден независимый аудитор по аудиту бухгалтерской отчетности за 2009 год. Собрание приняло решение о внесении изменений в Устав и Положение о Совете директоров Компании, а также одобрило сделки с заинтересованностью, которые могли быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2009 году в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности, а также сделку с заинтересованностью, связанную с предоставлением ОАО «НГК «Славнефть» поручительства.

На внеочередном общем собрании акционеров 13 апреля 2009 года принято решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, - договора поручительства между ОАО «НГК «Славнефть» (Поручитель) и «Газпромбанк» (Кредитор) в обеспечение исполнения обязательств ОАО «СН-МНГ» (Заемщик) по Кредитному договору, заключенному с «Газпромбанк». Внеочередным общим собранием акционеров 14 декабря 2009 года досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров и избран новый состав Совета директоров Компании.

Совет директоров ОАО «НГК «Славнефть» является постоянным коллегиальным выборным органом управления, несущим ответственность за общее стратегическое управление Компанией, установление целей и задач для менеджмента и контроль над их достижением. Совет директоров осуществляет свою деятельность в интересах Компании и ее акционеров в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров и Кодексом корпоративного поведения ОАО «НГК «Славнефть».

Деятельность Совета директоров строится на основе утвержденных полугодовых планов работы.

В 2009 году проведено 13 заседаний Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (в том числе 6 заседаний - в форме заочного голосования), на которых рассмотрены различные вопросы в рамках компетенции Совета директоров, среди них: определение приоритетных направлений деятельности, планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности, дальнейшее совершенствование корпоративного управления. В отчетном периоде Совет директоров Компании рассмотрел консолидированный бизнес-план на 2010 год и на период до 2014 года, одобрил крупные и новые инвестиционные проекты ОАО «СН-МНГ» и ОАО «Славнефть-ЯНОС», утвердил Производственные контракты Компании на 2009 и 2010 годы и подвел итоги выполнения ПК за 2008 год, рассмотрел предложения по оптимизации лицензионного портфеля ОАО «НГК «Славнефть» в рамках утвержденной Программы снижения лицензионных рисков на 2009 год. Одобрил Концепцию по выделению и маркетингу нефтесервисных и прочих активов, рассмотрел предложения и одобрил мероприятия по дальнейшему развитию Мессояхского месторождения и месторождений Красноярского края, по Программе по утилизации попутного нефтяного газа на месторождениях ОАО «НГК «Славнефть».

В целях повышения эффективности работы Совета директоров в Компании созданы специализированные комитеты. Комитеты Совета директоров являются консультативно –

совещательным органом и осуществляют свою деятельность в соответствии с утвержденными Положениями. Персональный состав комитетов утверждается решением Совета директоров.

Комитет по аудиту создан в августе 2007 года. В рамках своей работы Комитет по аудиту проводит мониторинг полноты и достоверности финансовой отчетности, надежности и эффективности системы внутреннего контроля, внешнего и внутреннего аудита, а также оценку эффективности процедур по обеспечению соблюдения Компанией требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних нормативных документов Компании, для подготовки рекомендаций Совету директоров при принятии решений по данным вопросам.

В отчетном периоде проведено 3 заседания Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», на которых рассмотрены 23 вопроса. Особое внимание уделялось рассмотрению консолидированной финансовой отчетности в стандартах US GAAP, вопросам ускорения закрытия финансовой отчетности, минимизации ключевых рисков ОАО «НГК «Славнефть», реализации проекта по приведению отчетности ГФО в соответствие стандартам US GAAP.

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в декабре 2006 года и действует в целях обеспечения принятия Советом директоров обоснованных и взвешенных решений по кадровым вопросам и выработки политики Компании в области вознаграждения.

В 2009 году проведено 5 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, в том числе, по предварительному рассмотрению Производственного контракта Компании, блоков и основных дочерних обществ, рассмотрению хода и итогах их выполнения, предложений по оптимизации численности персонала группы Славнефть в соответствии с утвержденным Бизнес-планом на 2009 год.

На заседаниях Совета директоров Компании председатели комитетов регулярно представляют информацию о рассмотренных комитетами вопросах и принятых решениях.

В 2009 году Компанией подтверждена рейтинговая оценка корпоративного управления, присвоенная ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА» и НП «Российский институт директоров», а именно «6» – «Развитая практика корпоративного управления». Данная оценка свидетельствует о том, что Компания имеет низкие риски корпоративного управления, соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

Являясь управляющей компанией вертикально интегрированного холдинга, ОАО «НГК «Славнефть» определяет ключевые вопросы развития обществ, входящих в корпоративную структуру. При этом участие Компании в управлении дочерними обществами возможно только через механизмы корпоративного управления, которые призваны поддерживать инновации и в дочерних обществах. Как и прежде в области корпоративного управления, в 2010 году Компания намерена выступать в роли методического и организационного центра по отношению к дочерним и зависимым обществам и использовать в своей деятельности следующие механизмы:

- анализ результатов общих собраний акционеров и мониторинг работы советов директоров с целью повышения их эффективности;
- внедрение в практику дочерних и зависимых обществ прогрессивных форм и методов работы;
- содействие дочерним и зависимым обществам в подготовке собственных внутренних регламентационных документов;
- консультативно-информационное обслуживание специалистов дочерних обществ по вопросам применения норм корпоративного права;
- обеспечение специалистов дочерних обществ информацией по проблемам корпоративного управления.

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ОАО «НГК «Славнефть» входит в число крупнейших российских нефтяных компаний с вертикально интегрированной структурой. В 2009 году основные производственные показатели по Компании составили:

- ✓ объем остаточных извлекаемых запасов нефти (категории ABC₁) – 840,6 млн. тонн (на 31.12.2009);
- ✓ добыча нефти – 18,9 млн. тонн;
- ✓ переработка углеводородного сырья - 24,6 млн. тонн, в том числе 13,7 – на российском НПЗ компании – ОАО «Славнефть-ЯНОС».

Основной нефтеперерабатывающий завод Компании – ОАО «Славнефть-ЯНОС» занимает пятое место среди нефтеперерабатывающих предприятий России, а по производству основных нефтепродуктов и моторных топлив – четвертое.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ

ГЕОЛОГИЯ И НЕФТЕДОБЫЧА

Ресурсная база

По состоянию на 01.01.2010 количество остаточных извлекаемых запасов нефти Компании составило по категории ABC₁ – 840,6 млн. тонн, в том числе в Западной Сибири (ХМАО и ЯНАО) – 707,2 млн. тонн, в Красноярском крае – 133,4 млн. тонн. Прирост извлекаемых запасов нефти

категории С1 в целом по Компании в 2009 году составил 63,2 млн. тонн, в том числе за счет геологоразведочных работ (ГРП) по данным оперативного подсчета составил 54,5 млн. тонн (в том числе по Красноярскому краю – 15,3 млн. тонн).

Развитие ресурсной базы в отчетном периоде осуществлялось за счет выполнения комплекса геологоразведочных работ. Общий объем работ в 2009 году в денежном выражении без НДС составил 64,0 млн. долл. против 196,5 млн. долл. за аналогичный период прошлого года. Статистический план перевыполнен на 48,1%, при выполнении плана по Мегионскому блоку на 101,1% и перевыполнении плана по ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» – на 75,0%, по ЗАО «Мессояханефтегаз» – на 55,0%.

За 2009 год по ХМАО (Мегионский блок) объемы геологоразведочного бурения в физическом выражении были выполнены на 93,0%, что обусловлено корректировкой глубины скважины №215 Тайлаковского месторождения. По Красноярскому краю разведочное бурение в отчетном периоде запланировано не было. По ЯНАО объем проходки был сокращен на 25,1% по отношению к плану в связи с принятием решения о проведении дополнительной программы ГРП для обеспечения качественного сбора информации геологического характера (Протокол №8 заседания Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» от 05.05.2009г.) В целом по Компании геологоразведочное бурение было перевыполнено на 16,5%. Сейсморазведка 2D и 3D не были запланированы в связи с общим сокращением финансирования.

Таблица 1. Объем геологоразведочных работ по регионам деятельности Компании.

Наименование	Ед. изм.	Западная Сибирь				Красноярский край		Всего по Компании	
		(ХМАО)		(ЯНАО)		2008г.	2009г.	2008г.	2009г.
		2008г.	2009г.	2008г.	2009г.				
Объем проходки	тыс. м	17,5	2,8	18,8	10,2	18,6	0,0	54,9	13,0
Объем сейсморазведки 2D	км	0,0	0,0	1152,0	0,0	2 085,6	0,0	3237,6	0,0
Объем сейсморазведки 3D, СЛБО	км ²	1211,0	0,0	0,0	0,0	125,0	0,0	1336,0	0,0
Прирост запасов категории С1 в т.ч. по ГРП*	млн т	67,1	9,7	33,1	38,2	11,7	15,3	111,9	63,2
	млн т	9,0	9,7	33,1	38,2	11,7	15,3	53,8	54,5

* Геологоразведочные работы проводились силами дочерних предприятий Компании:

- ✓ ОАО «СН-МНГГ» на Тайлаковском лицензионном участке (ХМАО);
- ✓ ОАО «ОНГГ» на Мессояхских лицензионных участках (ЯНАО);
- ✓ ООО «БНГРЭ» на Мессояхских лицензионных участках (ЯНАО) и на Курумбинском и Терско-Камовском лицензионных участках (Красноярский край).

Добыча нефти

Добыча нефти по Компании за 2009 год составила 18 893,9 тыс. тонн. На лицензионных участках нефтедобывающих предприятий Мегионского блока в отчетном периоде извлечено 18 861,3 тыс. тонн нефти, что на 0,6% выше утвержденного плана и на 3,5% ниже уровня предыдущего года.

На Курумбинском месторождении из разведочных скважин за отчетный период при плане 32,0 тыс. тонн извлечено 32,6 тыс. тонн нефти, что на 3,7% выше добычи 2008 года.

Добыча нефти в разрезе добывающих предприятий представлена в таблице 2.

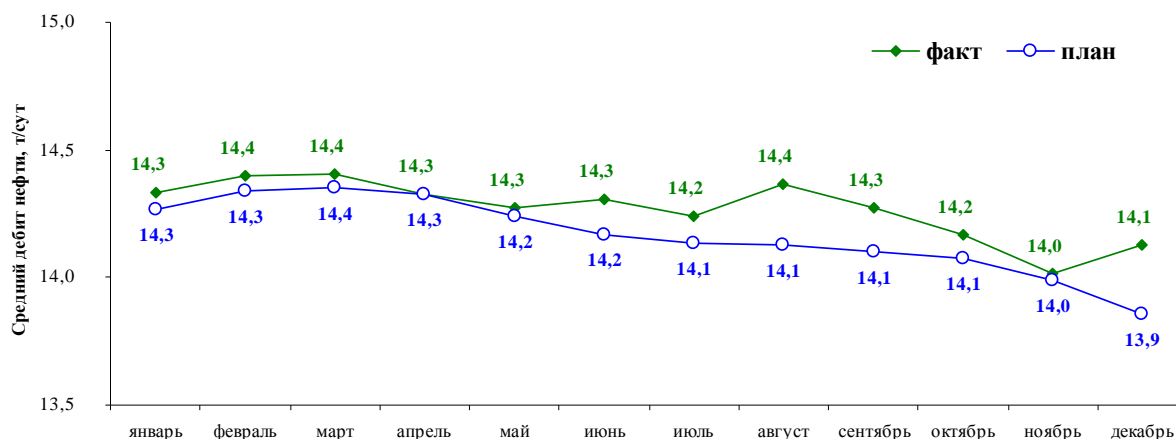
Таблица 2. Добыча нефти по добывающим предприятиям.

тыс. т.

Предприятия	2008г.	2009г.		Отклонение	
	Факт	План	Факт	2009г./2008г.	2009г. факт/план
ОАО «СН-МНГГ»	13 112,8	12 330,6	11 999,1	91,5%	97,3%
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	875,0	876,8	1 052,1	120,2%	120,0%
ОАО «Соболь»	354,5	305,4	280,0	79,0%	91,7%
ЗАО «Обьнефтегеология»	1 113,2	863,8	841,7	75,6%	97,5%
ОАО «СН-МНГГ»	1 453,7	1 137,1	1 160,3	79,8%	102,0%
ОАО «НГК «Славнефть»	1 145,2	1 320,3	1 344,0	117,4%	101,8%
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	31,4	32,0	32,6	103,7%	101,9%
ОАО «ОНГГ»	1 485,2	2 008,3	2 184,1	147,1%	108,8%
Всего добывающие предприятия	19 571,1	18 874,3	18 893,9	96,5%	100,1%

Средний дебит нефти скважин по Мегионскому блоку в отчетном периоде составил 14,27 т/сут. против запланированных 14,16 т/сут. Среднесуточная добыча сложилась на уровне 51 675 тонн в сутки.

Рисунок 1. Динамика среднесуточного дебита нефтяных скважин.



Обводненность продукции в отчетном периоде составила 90,3%, этот показатель немного больше плана (90,0%).

Доля Компании в общем объеме нефти, добытой в России за 2009 год, составила 3,8%, а в объеме добычи нефтяных компаний – 4,3%.

Сдача нефти по Компании за 2009 год составила 18 800,9 тыс. тонн, что на 3,2% ниже уровня аналогичного периода предыдущего года.

Распределение объемов сдачи нефти по добывающим предприятиям Компании представлено в таблице 3.

Таблица 3. Сдача нефти по добывающим предприятиям.

Предприятия	2008г.	2009г.	Отклонение 2009г./2008г.
ОАО «СН-МНГ»	13 057,1	11 972,2	91,7%
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	870,6	1 046,0	120,1%
ОАО «Соболь»	352,8	278,5	78,9%
ЗАО «Обьнефтегеология»	1 105,7	839,4	75,9%
ОАО «СН-МНГГ»	1 435,7	1 155,1	80,5%
ОАО «НГК «Славнефть»	1 139,2	1 339,4	117,6%
ОАО «ОНГГ»	1 460,9	2 170,3	148,6%
Всего по Компании	19 422,0	18 800,9	96,8%

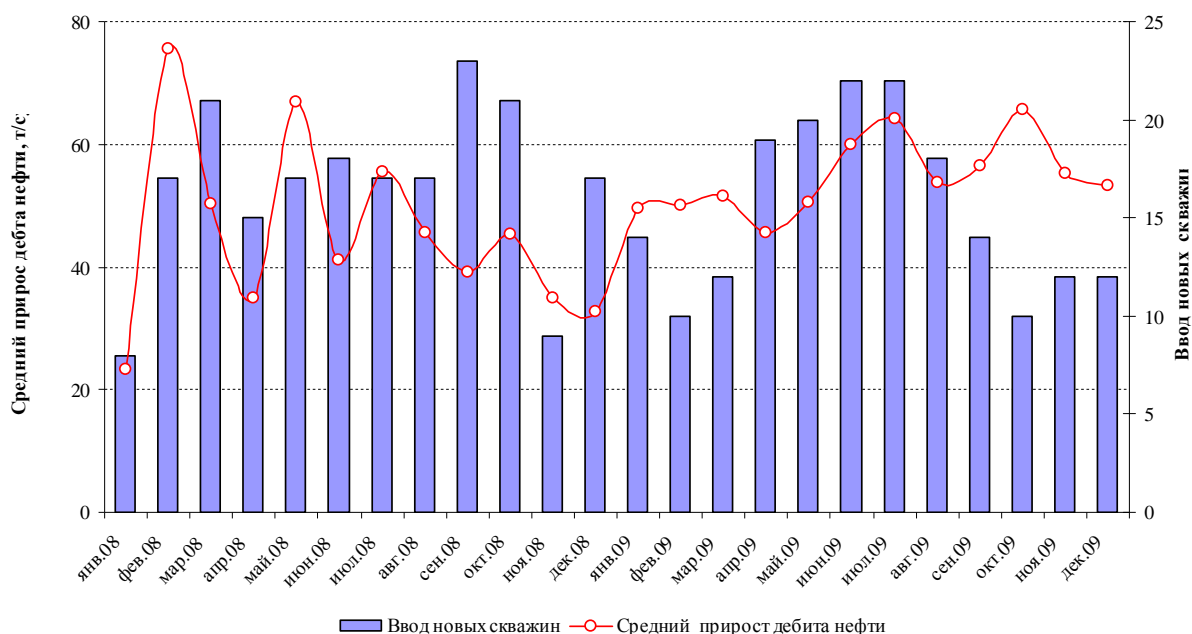
Добыча газа по Компании за отчетный период зафиксирована на уровне 905,1 млн. м³, что на 3,8% выше плана и на 0,7% выше соответствующего показателя прошлого года. Поставка газа на Нижневартовский ГПЗ осуществлялась с Мегионского, Южно-Аганского, Аганского месторождений, с куста 42М Ватинского месторождения Аганского НГДУ (АНГДУ); Мыхпайского, Ватинского, Северо-Покурского, Лугового, Кетовского, Северо-Ореховского месторождений Ватинского НГДУ (ВНГДУ). Кроме того, попутный нефтяной газ использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти. Попутный нефтяной газ левобережных месторождений использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти, выработку электроэнергии на автономных газотурбинных электростанциях; также газ реализовывался ООО «Теплонепть» для отопления котельной на нефтепромыслах, ЦППН-1, УМТС. Около 28,9% ресурсов газа сжигалась на факелах, ввиду отсутствия объектов для утилизации.

Сдача газа на НГПЗ в 2009 году увеличилась по сравнению с уровнем прошлого года на 1,2% и составила 739,6 млн. м³ при плане 690,9 млн. м³. Утилизация попутного нефтяного газа составила 71,1%.

За отчетный период **проходка в эксплуатационном бурении** составила 765,8 тыс. м. горных пород, что на 39,4% выше уровня, предусмотренного в бизнес-плане, и на 3,1% выше уровня прошлого года.

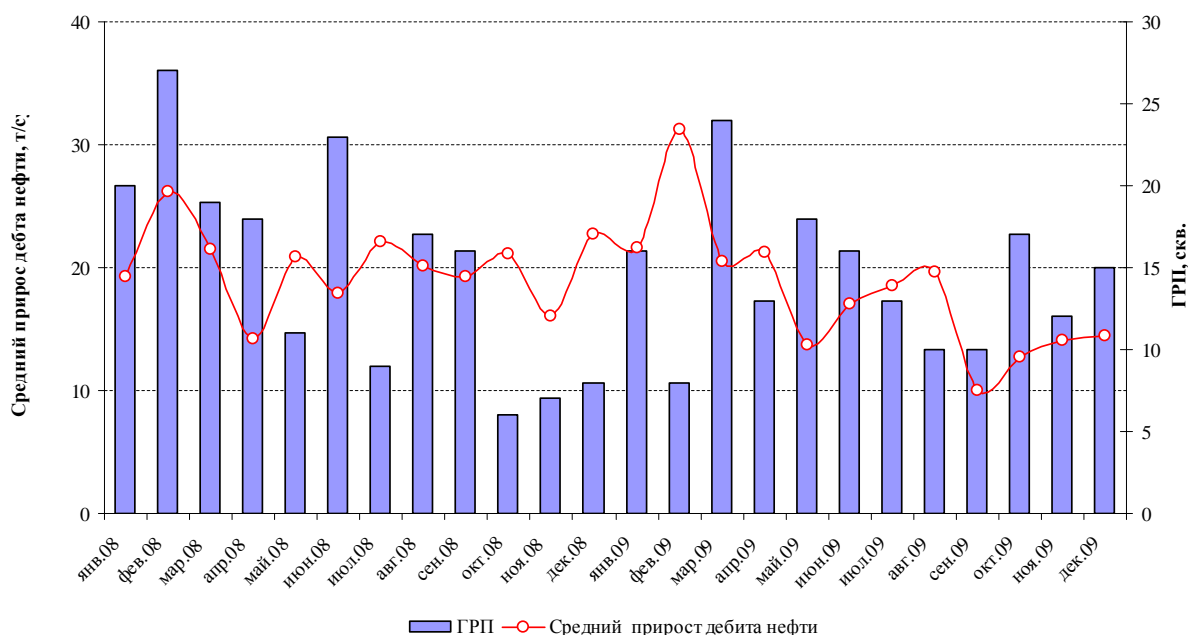
Добыча нефти из новых скважин составила 1 431,3 тыс. тонн, что на 18,6% выше планового показателя. Средний дебит новых скважин составил 46,99 т/сут, что на 15,5% выше уровня, утвержденного бизнес-планом. Динамика ввода новых скважин и среднего пускового дебита представлена на рисунке 2.

Рисунок 2. Динамика ввода новых скважин и среднего прироста дебита нефти.



Гидравлический разрыв пласта (рисунок 3) проведен на 172 скважинах, что на 4,2% выше показателя, утвержденного в плане. Дополнительная добыча нефти по ГРП составила 532,1 тыс. тонн, что на 140,1 тыс. тонн или 35,7% выше плановых показателей. Средний прирост дебита нефти на скважину достиг 17,3 т/сут, что выше уровня плана на 44,9%.

Рисунок 3. Число ГРП и средний прирост дебита нефти.



За 2009 год на скважинах месторождений Мегионского блока выполнено 87 **возвратов на другие горизонты**, что на 8,8% выше запланированного уровня. За счет проведения данного вида ГТМ объем добычи нефти составил 141,6 тыс. тонн, а средний прирост дебита скважину достиг 9,0 т/сут.

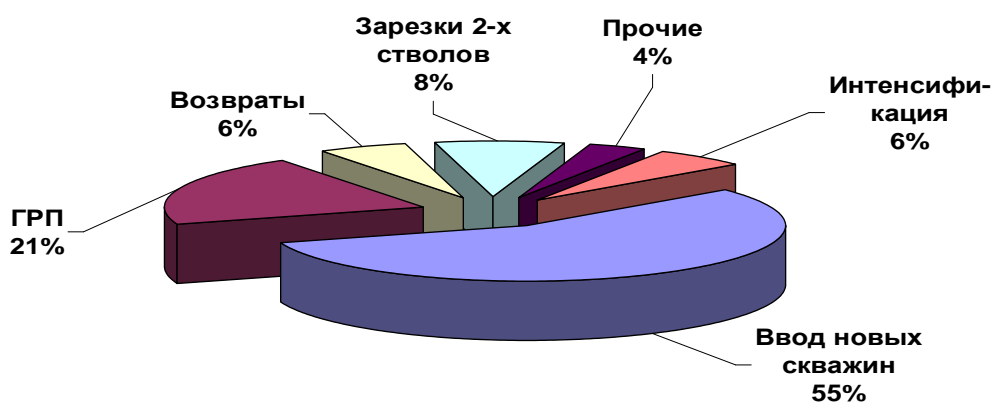
Интенсификация притока выполнена на 178 нефтяных скважинах, что на 196,6% выше планируемого показателя. Объем добычи за счет проведения этого вида работ составил 147,1 тыс. тонн. Средний прирост дебита нефти на одну скважину составил 5,5 т/сут, что на 11% ниже планового показателя.

Ремонтно-изоляционные работы, ликвидация негерметичности, ликвидация аварий. Выполнено 36 мероприятий, что на 56,1% меньше, чем запланировано. Суммарная дополнительная добыча нефти по данным видам ГТМ составила 48,2 тыс. тонн.

Кроме того, на месторождениях Мегионского блока выполнялись работы по зарезке второго ствола на 46 скважинах (дополнительная добыча – 204,7 тыс. тонн и ввод скважин из других категорий (4 скважино-операции с дополнительной добычей 38,6 тыс. тонн).

В целом, объем **дополнительной добычи нефти** за 2009 год составил 2 552,5 тыс. тонн, что выше утвержденного бизнес-плана на 9,5% при перевыполнении плана по числу ГТМ на 15,9%. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ представлена на рисунке 4.

Рисунок 4. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ.



Базовая добыча нефти по Мегионскому блоку за отчетный период составила 16 308,8 тыс. тонн, что на 1,2% ниже уровня бизнес-плана.

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин Компании по состоянию на 01 января 2010 года составил 4 149 скважин, неработающий фонд – 483 скважин (11,6% от эксплуатационного).

По эксплуатационному фонду скважин выполнено 1232 базовых капитальных и 4902 текущих ремонтов. Объем базовых КРС ниже утвержденного уровня на 4,6%, число ПРС выше на 3,5%.

Выработка на одну бригаду ПРС составила 125,1 ремонта и по сравнению с 2008 годом уменьшилась на 0,9%. Средняя наработка на отказ насосного оборудования находится на плановом уровне (см. таблицу 4).

Таблица 4. Средняя наработка на отказ насосного оборудования.

сут.

Мегионский блок	Насос	2008г.	2009г.	Отклонение 2009г./2008г.
Средняя наработка на отказ	ЭЦН	349	372	106,6%
	ШГН	255	256	100,4%
	ВСЕГО	331	351	106%
МРП	ЭЦН	396	463	116,9%
	ШГН	322	345	107,1%
	ВСЕГО	382	441	115,4%

Межремонтный период (МРП) насосного оборудования за отчетный период по сравнению с 2008 годом увеличился на 15,4%. Рост МРП обусловлен реализацией программы мероприятий увеличения средней наработки на отказ УЭЦН 2008 – 2009 гг.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

Объем переработки на ОАО «Славнефть-ЯНОС» сырого углеводородного сырья за 2009 год составил 13 655,4 тыс. тонн, что на 1,1% выше уровня 2008 года и на 0,8% выше бизнес-плана 2009 года.

Объем переработки сырого углеводородного сырья на ОАО «Мозырский НПЗ» за 2009 год составил 10 969,5 тыс. тонн.

Таблица 1. Основные технико-экономические показатели НПЗ Компании.

НПЗ	Объем переработки, тыс. тонн			Глубина переработки нефти, %			Выход светлых нефтепродуктов, %		
	2008 г.	2009 г.		2008 г.	2009 г.		2008 г.	2009 г.	
		БП	факт		БП	факт		БП	факт
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	13 505,5	13 550,0	13 655,4	66,1	66,3	65,7	57,4	56,5	57,3
ОАО «Мозырский НПЗ»	11 680,8	10 889,4	10 969,5	67,9%	65,1%	66,0%	57,4%	54,7%	56,0%

Таблица 2. Производство нефтепродуктов на НПЗ Компании.

Наименование	Ед. изм.	ОАО «Славнефть-ЯНОС»		ОАО «Мозырский НПЗ»		Всего по Компании		
		2008г.	2009г.	2008г.	2009г.	2008г.	2009г.	2009г./2008г.
Переработка¹	тыс. т	13 477,4	13 628,1	11 653,0	10 948,4	25 130,4	24 576,5	0,98
Бензины всего	тыс. т	2 777,6	2 934,1	2 329,3	2 220,6	5 106,9	5 154,7	1,01
в т.ч. автобензины	тыс. т	2 283,9	2 325,2	2 158,4	2 015,6	4 442,2	4 340,8	0,98
Дизтопливо	тыс. т	4 145,5	3 728,8	2 746,6	2 770,1	6 892,1	6 498,9	0,94
Керосины, всего	тыс. т	737,3	746,8	347,9	350,2	1 085,2	1 097,0	1,01
в т.ч. авиакеросин	тыс. т	737,3	746,8	-	-	737,3	746,8	1,01
Итого светлых	тыс. т	7 749,8	7 818,3	6 708,5	6 139,4	14 458,2	13 957,7	0,97
Мазут топочный	тыс. т	4 226,1	4 283,8	3 136,4	3 337,8	7 362,5	7 621,6	1,04
Нефтебитумы	тыс. т	320,5	259,0	267,0	214,3	587,5	473,3	0,81
Сжиженные газы	тыс. т	70,5	82,3	363,4	216,1	433,9	298,4	0,69
Выход светлых¹	%	57,5%	57,4%	57,4%	56,0%	57,4%	57,8%	0,4%
Глубина переработки	%	66,1%	65,7%	67,9%	66,0%	66,9%	65,8%	1,1%

Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»

За 2009 год объём переработки сырого сырья составил 13 655,4 тыс. тонн, что на 0,8% выше показателей бизнес-плана и на 1,1% уровня 2008 года.

Снижение глубины переработки в отчетном периоде по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 0,4 процентных пункта связано с увеличением объема переработки и корректировкой планов производства битумов.

Показатели использования производственных мощностей за 12 месяцев 2009 года представлены в таблицах ниже.

Таблица 3. Использование мощностей установок ОАО «Славнефть – ЯНОС».

Наименование технологических процессов	Утвержд. среднегод. мощности (тыс. тн.) 2009/2008	Загрузка мощностей Факт (тыс. тн.)		Использ. мощностей Факт (%)		Темпы изм. загр. мощн. (%) 12 м.2009г. 12 м. 2008г.
		12 мес. 2008г.	12 мес. 2009г.	12 мес. 2008г.	12 мес. 2009г.	
Первичная переработка нефти	15 200,00	13 477,40	13 628,07	88,67	89,66	101,12
Каталитическое риформирование	1 588,00	1 684,80	1 639,80	106,10	103,26	97,33
- на бензины	1 260,00	1 402,70	1 347,30	111,33	106,93	96,05
- на ароматику	328,00	282,10	292,50	86,01	89,18	103,69
Каталитический крекинг	1 250,00	1 198,70	1 393,50	95,90	111,48	116,25
Гидрокрекинг	2 140,00	1 985,00	1 937,40	92,76	90,53	97,60
Гидроочистка дизельного топлива	3 000,00	3 386,30	3 131,00	112,88	104,37	92,46
Газофракционирование	300,00	265,00	465,30	88,33	155,10	175,58
Алкиляция	100,00	105,20	127,10	105,20	127,10	120,82
МТБЭ	30,00	30,50	39,60	101,67	132,00	129,84
Производство масел	250,00	227,70	244,60	91,08	97,84	107,42
Производство нефтебитумов	500,00		259,10		51,82	80,84
	375,00	320,50		85,47		

Использование первичных мощностей по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выросло на 1,0%, что связано с ростом переработки сырья.

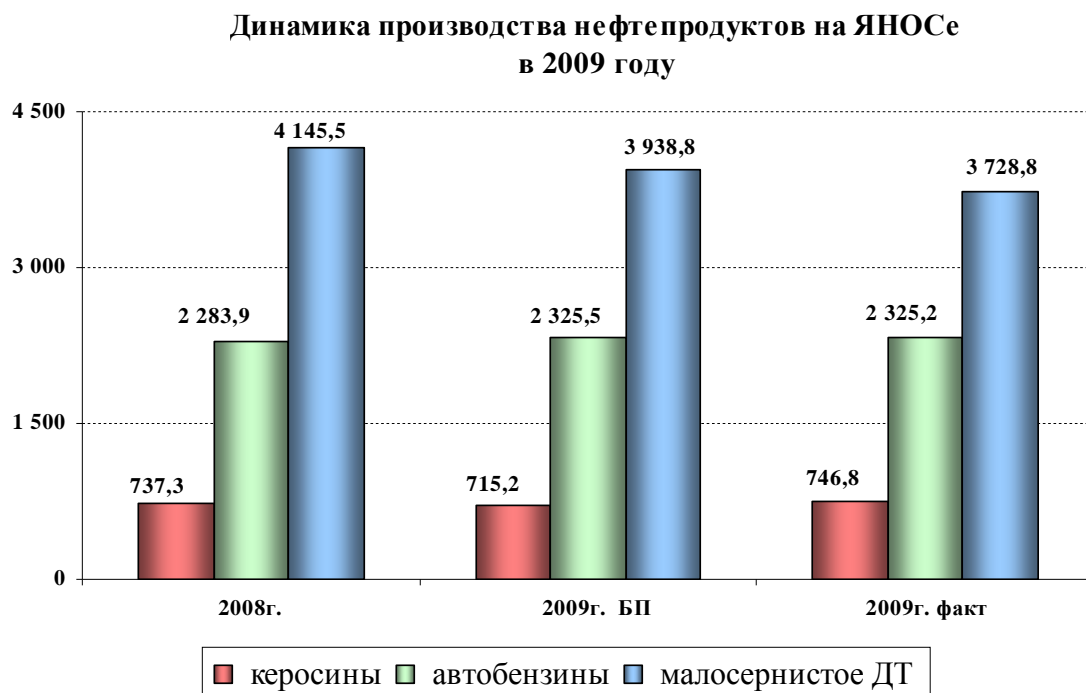
Снижение загрузки, связанное с простоем на плановом ремонте, наблюдалось в отчетном периоде по производственным мощностям комплекса гидрокрекинга. Рост загрузки мощностей по газофракционированию связан с включением II секции ГФУ в связи с увеличением сырья на выходе с 1А-1М. Увеличение загрузки каталитического крекинга, алкиляции и МТБЭ в отчетном периоде связано с их работой в 2009 году без остановок на плановый ремонт.

За отчетный период бизнес-план ОАО «Славнефть-ЯНОС» выполнен практически по всем видам товарной продукции (см. рисунок 1). За 2009 год произведено 7 818,3 тыс. т светлых нефтепродуктов, выход светлых нефтепродуктов составил 57,4%, что выше бизнес-плана на 0,7

¹ По обессоленной нефти. ОАО «Мозырский НПЗ» 2008г. с учетом прочего углеводородного сырья.

процентных пункта, и соответствует уровню 2008 года. Отклонения от бизнес-плана в основном связаны с изменением конъюнктуры рынка.

Рисунок 1. Динамика производства нефтепродуктов в ОАО «Славнефть – ЯНОС».



Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)

В соответствии с бизнес-планом предполагался простой ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) на ремонте. В течение 2009 года осуществлялось производство масел из углеводородного сырья из ресурсов ОАО «НГК «Славнефть» и выработка давальческих нейтральных и базовых масел ОАО «Газпром нефть».

За счет выработки 3,0 тыс. тонн базовых масел и проведения мероприятий по оптимизации затрат убытки от простоя были снижены примерно на 2,3 млн. долл. В целом за 2009 год убытки составили 7,7 млн. долл. с учетом полного списания расходов будущих периодов по установкам.

Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»

Переработка углеводородного (сырого) сырья за 2009 год составила 10 969,5 тыс. тонн, что выше бизнес-плана 2009 года на 0,7% и ниже 2008 года на 6,1%.

Рисунок 2. Структура переработки сырья на ОАО «Мозырский НПЗ».

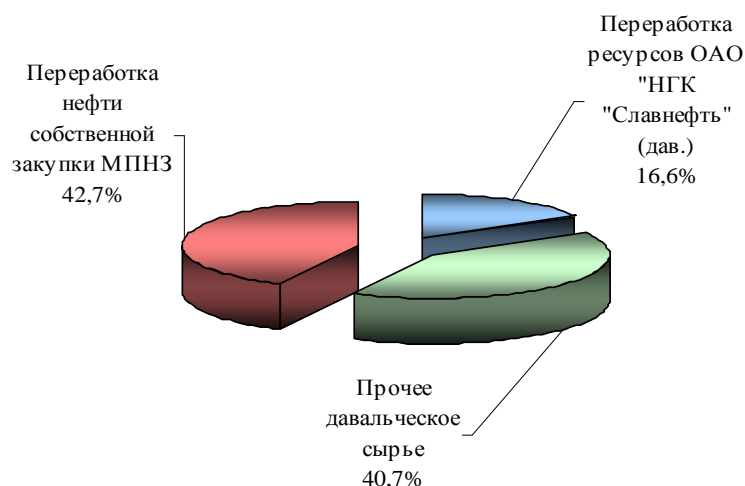


Таблица 4. Основные технико-экономические показатели ОАО «Мозырский НПЗ».

НПЗ	Объем переработки, тыс. тонн			Глубина переработки нефти ¹ , %			Выход светлых нефтепродуктов, %		
	2008 г.	2009 г.		2008 г.	2009 г.		2008 г.	2009 г.	
		БП	факт		БП	факт		БП	факт
ОАО «Мозырский НПЗ»	11 680,8	10 889,4	10 969,5	67,9%	65,0%	66,0%	57,4%	54,7%	56,0%

Таблица 5. Использование мощностей установок ОАО «Мозырский НПЗ».

Наименование процессов	Утвержденная мощность, тыс. тонн/год	2008 год, %	2009 год, %	Отклонение 2009 г. от 2008 г., %
Первичная переработка нефти, всего	12 031,5	84,34	87,45	3,11
в т. ч. ЛК-6У №1	8 031,5	79,80	85,64	5,84
ЛК-6У №2	4 000,0	86,46	88,43	1,97
Каталитическое риформирование	2 010,0	78,22	77,86	-0,36
Гидроочистка дизтоплива	2 000,0	100,38	102,17	1,79
Гидроочистка керосинов	1 200,0	72,20	69,14	-3,06
в т. ч. ЛК-6У №1	600,0	70,53	68,95	-1,58
ЛК-6У №2	600,0	73,74	69,35	-4,39
Газофракционирование	675,0	81,05	81,63	0,58
в т. ч. ЛК-6У №1	225,0	94,10	93,64	-0,46
ЛК-6У №2	450,0	74,93	75,15	0,22
Блок выделения бензольного концентрата	1 336,0	75,02	85,19	10,17
Установка экстрактивной дистилляции бензола	227,7	64,88	72,76	7,88
Производство серы	76,8	57,31	61,44	4,13
Производство нефтебитумов	580,0	45,91	37,11	-8,80
Лёгкий гидрокрекинг	360,0 ²	68,35	89,79	21,44
Вакуумная дистилляция мазута	1 800,0	103,03	102,64	-0,39
Гидроконверсия вакуумного газойля	1 500,0	96,41	97,57	1,16
Висбрекинг гудрона	1 200,0	90,46	88,47	-1,99
Комбинированная установка каталитического крекинга (КУКК)	2 000,0	60,62	51,37	-9,25
Комбинированная установка алкилирования	315,9	48,32	48,18	-0,14

Использование мощностей технологических установок предприятия в 2009 году определялось режимами работы установок, объёмом и качеством перерабатываемого сырья.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Реализация нефти

Из 18 833,04 тыс. тонн собственных ресурсов нефти, переданных Компанией в 2009 году ее основным акционерам (ОАО «Газпром нефть» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг»), и ими распределенных, на НПЗ России поставлено 5 472,4 тыс. тонн, в Ближнее Зарубежье - 2 909,1 тыс. тонн, в том числе на ОАО «Мозырский НПЗ» - 2 687,0 тыс. тонн, на Украину – 80,4 тыс. тонн, на экспорт в Дальнее Зарубежье поставлено – 10 371,1 тыс. тонн.

Общий объем осуществленной ОАО «Газпром нефть» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг» поставки нефти на ОАО «Славнефть-ЯНОС» за отчетный период составил 13 650,0 тыс. тонн (ОАО «Газпром нефть» 6 825,0 тыс. тонн, ОАО «ТНК-ВР Холдинг» 6 825,0 тыс. тонн.).

Поставок нефти для переработки на ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) в 2009 году не осуществлялось.

Реализация нефтепродуктов

В 2009 году общий объем реализации нефтепродуктов составил 6,4 тыс. тонн, что на 97,9% ниже уровня 2008 года. Все нефтепродукты реализованы на внутреннем рынке. При этом 6,1 тыс. тонн

¹ Объем переработки приведен для сырого углеводородного сырья, глубина переработки и выход светлых рассчитаны по отношению к обессоленному сырью.

² 377,5 – с октября 2009г.

реализовано сбытовыми предприятиями за счет покупных нефтепродуктов, а 0,3 тыс. тонн - из собственного производства предприятий Компании.

Основная причина снижения объемов реализации в отчетном периоде по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, связана с реорганизацией ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» и передачей активов нефтепродуктообеспечения на балансы сбытовых обществ ОАО «ТНК-ВР» и ОАО «Газпром нефть».

Сбытовая сеть Компании

За 2009 год потребителям через сбытовую сеть компании реализовано 6,1 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 98,0% ниже уровня соответствующего периода прошлого года в связи с реорганизацией ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» и передачей активов нефтепродуктообеспечения на балансы сбытовых обществ ОАО «ТНК-ВР» и ОАО «Газпром нефть».

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

За 2009 год белорусским трейдером Компании реализовано 1 375,4 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 29% ниже бизнес-плана, из них на внутреннем рынке РБ реализовано 614,9 тыс. тонн и 760,6 тыс. тонн экспортировано. Отклонение от плана связано с передачей активов нефтепродуктообеспечения и товарных потоков ОАО «ТНК-ВР» и ОАО «Газпром нефть» с 1 октября 2009 года. В отчетном периоде было закуплено и поставлено на переработку 1 379,9 тыс. тонн. Основные направления реализации нефтепродуктов белорусским трейдером Компании представлены в таблице 6.

Таблица 6. Реализация нефтепродуктов по направлениям.

тыс. т.			
Нефтепродукты	2009г. план	2009г. факт	Отклонение
Реализация нефтепродуктов	1 931,5	1 375,4	- 29%
на экспорт	1 232,2	760,6	-38%
на внутреннем рынке Республики Беларусь	699,3	614,9	-12 %

Реализация по основным группам нефтепродуктов на внутреннем рынке Республики Беларусь приведена в таблице 7.

Таблица 7. Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке Республики Беларусь.

тыс. т.				
Нефтепродукты	Ед. изм.	2009г. план	2009г. факт	Отклонение
Автомобильные бензины	тыс. тонн	161,0	98,1	- 39 %
Дизельное топливо	тыс. тонн	392,2	168,5	- 57 %
Мазут	тыс. тонн	65,1	295,8	354 %
Прочие нефтепродукты	тыс. тонн	81,0	52,4	- 35 %
Итого	тыс. тонн	699,3	614,9	-12%

За 2009 год объем розничной реализации (через АЗС) составил 149,5 тыс. тонн, что на 25% ниже бизнес-плана и на 46% ниже уровня прошлого года. Снижение розничного товарооборота по сравнению с уровнем 2008 года в основном связано с передачей АЗС и нефтебаз с 1 октября 2009 года в аренду ОАО «ТНК-ВР» и ОАО «Газпром нефть».

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Финансовые результаты деятельности Компании сформировались, исходя из следующих фактических уровней цен на нефть и нефтепродукты (таблица 13).

Таблица 13. Цены на нефть и нефтепродукты.

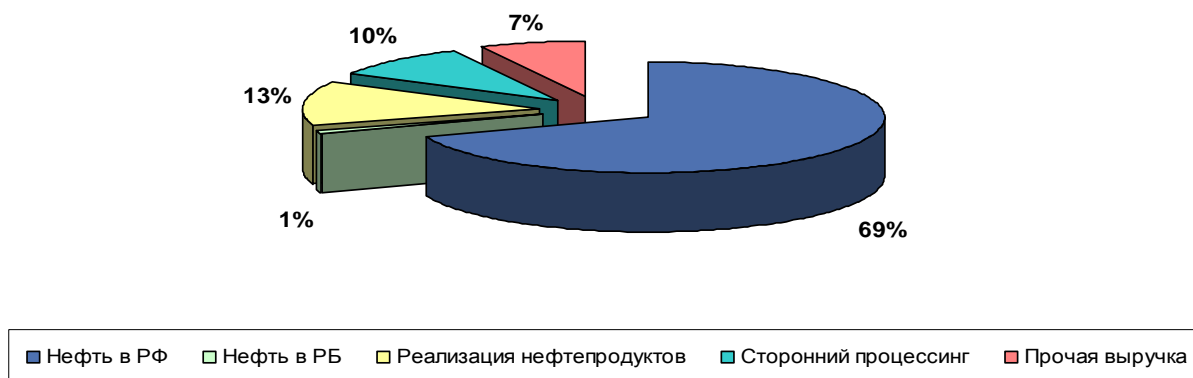
Показатели	Ед. изм.	2008г. факт	2009г.	
			План	Факт
Контрактная цена нефти в РФ	долл./т	249,26	133,50	164,46
Цена покупки сторонней нефти в РБ	долл./т	427,67	263,51	311,10
Курс доллара	руб./\$	24,8553	32,0000	31,7231

Выручка группы Компаний

Совокупная выручка от реализации товаров и услуг основных предприятий, участвующих в бизнесе, составила (без учета внутреннего оборота и экспортных пошлин) 4 424,9 млн. долл., что ниже уровня 2008 года на 40% и связано с низким уровнем цен на нефть и реорганизацией бизнеса сбытовых обществ Компании ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» и СП ЗАО «Славнефть-Старт».

Структура доходов Компании за отчетный период представлена на рисунке 7.

Рисунок 7. Структура доходов Компании.



Распределение выручки по направлениям деятельности представлено в таблице 14.

Таблица 14. Выручка в разрезе направлений деятельности Компании.

млн. долл.

Показатели	2008г. факт	2009г.		Отклонение 2009г./2008г.
		План	Факт	
Выручка, всего	7 408,0	4 216,7	4 424,9	60%
Реализация нефти	5 089,5	2 499,2	3 113,6	61%
в дальнее зарубежье	-	-	-	-
в ближнее зарубежье	161,0	0,0	48,5	30%
в РФ (включая замещение)	4 928,5	2 499,2	3 065,1	62%
Реализация нефтепродуктов	1 540,3	912,8	560,0	36%
Сторонний процессинг	467,0	425,9	430,7	92%
Прочая выручка	311,2	378,9	320,7	103%

Затраты

Общие затраты Компании (без учета внутреннего оборота) за 2009 год составили 3 742,8 млн. долл., что на 40,8% ниже уровня 2008 года и связано с низким уровнем цен на нефть и реорганизацией бизнеса сбытовых обществ Компании ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» и СП ЗАО «Славнефть-Старт» (см. таблицу 15).

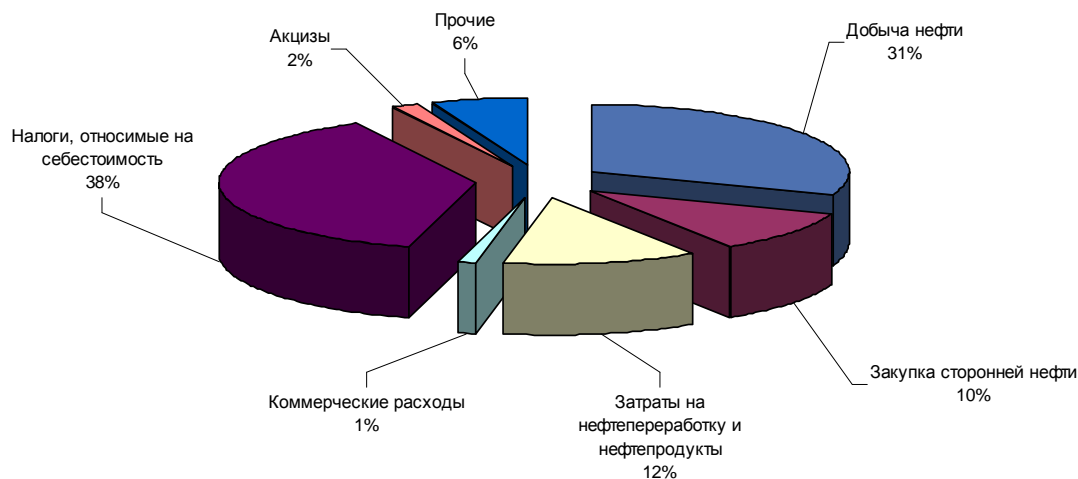
Таблица 15. Затраты в разрезе направлений деятельности Компании.

млн. долл.

Показатели	2008г. факт	2009г.		Отклонение 2009г./2008г.
		План	Факт	
Затраты, всего	6 327,2	3 751,6	3 742,8	59,2%
Добыча нефти	1 342,9	1 147,9	1 144,8	85,2%
Закупка сторонней нефти	989,1	557,7	379,7	38,4%
Затраты на нефтепереработку и нефтепродукты	680,6	440,0	461,5	67,8%
Коммерческие расходы	161,8	43,1	44,1	27,2%
Налоги, относимые на себестоимость	2 725,6	1 028,7	1 420,5	52,1%
Акцизы	167,5	175,9	65,1	38,9%
Прочие	259,7	358,4	227,1	87,5%

Структура затрат в разрезе основных направлений деятельности Компании в 2009 году представлена на рисунке 8.

Рисунок 8. Структура затрат по направлениям деятельности.



Себестоимость добычи нефти и газа

Фактические затраты на добычу нефти и газа за 2009 год составили 2 518,2 млн. долл., что на 399,3 млн. долл. или 18,8% выше планового показателя (2 118,9 млн. долл.). Основное увеличение себестоимости вызвано ростом НДС из-за более высокой, чем предусматривали в бизнес-плане мировой цены на нефть. Налоговая ставка выросла до 72,6 долл./т против планового уровня 52,0 долл./т.

Регулируемый показатель OPEX по итогам 2009 года зафиксирован на уровне 5,8 \$/bbl, что на 0,1% выше запланированного уровня (5,8 \$/bbl).

В таблице 16 представлен факторный анализ влияния изменений фактических показателей добычи нефти, затрат и курса доллара на формирование итогового показателя OPEX за 2009 год.

Таблица 16. Факторный анализ OPEX.

Показатели	2009г. план	2009г. факт	+/-
OPEX, всего по блоку	5,84	5,85	+0,01
Изменение за счет добычи			-0,04
Изменение за счет затрат			+0,00
Изменение за счет курса доллара			+0,05

За отчетный период суммарная экономия по эксплуатационным затратам при сопоставимом плановом курсе доллара составила 0,4 млн. долл.

По Мегионскому блоку перерасход составил 0,1 млн. долл. Статьи, по которым произошло изменение относительно плана:

✓ **Электроэнергия (+10,0 млн. долл.)** - перерасход по сравнению с планом образовался вследствие:

- увеличения удельного расхода на подъем жидкости (снижение потерь для расчетов с энергоснабжающей организацией до 7% относительно нормативных потерь 8,25%);
- увеличения количества используемой электроэнергии из-за роста объема добычи жидкости, увеличения потребления мощности от ОАО «Тюменьэнерго» и остановки двух турбогенераторов АГТЭС

✓ **Сырье и материалы -5,8 млн. долл.)** – снижение затрат за счет корректировки программы ГТМ и снижения расходов на ГСМ на автономное энергоснабжение за счет потребления большей мощности от ОАО «Тюменьэнерго»;

✓ **ГТМ (-7,3 млн. долл.) – экономия сложилась в результате** корректировки программы ГТМ (-40 РИР, -15 ЗБС, -15 ГРП из бурения);

✓ **Базовые КРС и ПРС (+7,2 млн. долл.)**. Рост затрат связан с проведением дополнительных ремонтов на нагнетательном фонде согласно дополнительной программы ППД.

✓ **Сервисные и консультационные услуги (-4,2 млн. долл.)** – экономия сложилась в основном из-за сокращения затрат по УМТС:

- снижение затрат по Ермаковской переправе, завоз по объездной дороге и автозимнику;
- отказ от утилизации водной эмульсии, выполнение собственными силами.

По Красноярскому блоку экономия по эксплуатационным затратам составила 0,5 млн. долл. Сокращение затрат явилось результатом проведения программы по оптимизации, которая привела к сокращению расходов на транспорт и ФОТ.

Динамика себестоимости ОАО «Славнефть-ЯНОС».

Удельные затраты на ОАО «Славнефть-ЯНОС» в 2009 году составили 24,8 долл./т., что ниже бизнес-плана на 2,8% или 0,48 млн. долл.

Таблица 8. Себестоимость производства ОАО «Славнефть-ЯНОС».

долл./т.

Себестоимость	2008 год	2009 год БП	2009 год
ОАО «Славнефть-ЯНОС» ³	29,0	25,3	24,8

Факторный анализ изменения удельных затрат от бизнес-плана представлен в таблице 9.

Таблица 9. Факторный анализ изменения удельных затрат ОАО «Славнефть-ЯНОС».

долл./т.

Показатели	БП 2009г.	Факт 2009г.	+/-
Удельные затраты	25,3	24,8	-0,48
Изменение за счёт курса доллара			+0,22
Изменение за счёт объема переработки			-0,02
Изменение за счёт себестоимости			-0,68

На отклонение фактической удельной себестоимости от плановой (-0,48 долл./т) повлияли следующие факторы:

- ✓ сокращение расходов на сырье и основные материалы на 1,45 млн. долл. или 0,11 долл./т, за счет оптимизации затрат на МТБЭ в связи с сокращением сроков ремонта установок каталитического риформинга НРК и гидрокрекинга, снижения цен на метанол в результате проведения тендеров по выбору поставщика и изменения ассортимента выпуска товарных масел в соответствии с требованиями рынка;
- ✓ сокращение расходов на энергию со стороны на 1,91 млн. долл. или 0,14 долл./т, за счет уменьшения потребления тепловой энергии в результате реализации мероприятий по оптимальному использованию пара низкого давления;
- ✓ сокращение расходов на топливо со стороны на 0,56 млн. долл. или 0,04 долл./т, за счет отставания фактических темпов инфляции от заложенных в Бизнес-плане;
- ✓ сокращение расходов по статье «Амортизация» на 0,88 млн. долл. или 0,07 долл./т, за счет уточнения сроков полезного использования оборудования;
- ✓ экономия по ЕСН на 1,09 млн. долл. или 0,08 долл./т в результате изменения структуры оплаты труда по сравнению с бизнес-планом;
- ✓ уменьшение прочих денежных затрат на 0,55 млн. дол. или 0,04 дол./т,

Динамика себестоимости на ОАО «Мозырский НПЗ»

Удельные затраты на переработку сырья на ОАО «Мозырский НПЗ» в 2009 году составили 27,6 долл./т, что выше Бизнес-плана на 1,8% или 0,49 долл./т.

Таблица 10. Себестоимость производства ОАО «Мозырский НПЗ»

долл./т.

Себестоимость	Факт 2008 год	Бизнес-план 2009 год	Факт 2009 год
ОАО «МНПЗ» ⁴	29,3	27,1	27,6

На отклонение фактической удельной себестоимости процессинга от плановой (+ 0,49 долл./т) повлияли следующие факторы:

- ✓ изменения в учетной политике по отражению затрат на проведение капитального и текущего ремонта основных средств уменьшило расходы на сумму 10,9 млн. долл. или 1,05 долл./т;
- ✓ рост отчислений в инновационный фонд на сумму 7,6 млн. долл. или 0,68 долл./т в связи с ростом затрат на покупку нефти (база налога 2% от себестоимости произведенной продукции);
- ✓ рост расходов на электроэнергию на сумму 5,4 млн. долл. или 0,44 долл./т в связи с ростом валютного коэффициента;
- ✓ рост амортизационных отчислений на сумму 5,4 млн. долл. или 0,45 долл./т в связи с проведенной переоценкой основных средств (на момент формирования Бизнес-плана не было принято решение о переоценке);
- ✓ уменьшение прочих денежных затрат на 0,2 млн. долл. или 0,04 дол./т.

Капитальные вложения

Объем капитальных вложений в 2009 году составил 926,0 млн. долл., что на 33,6% меньше уровня 2008 года и на 10,6% выше бизнес-плана.

Распределение инвестиций по отраслям следующее:

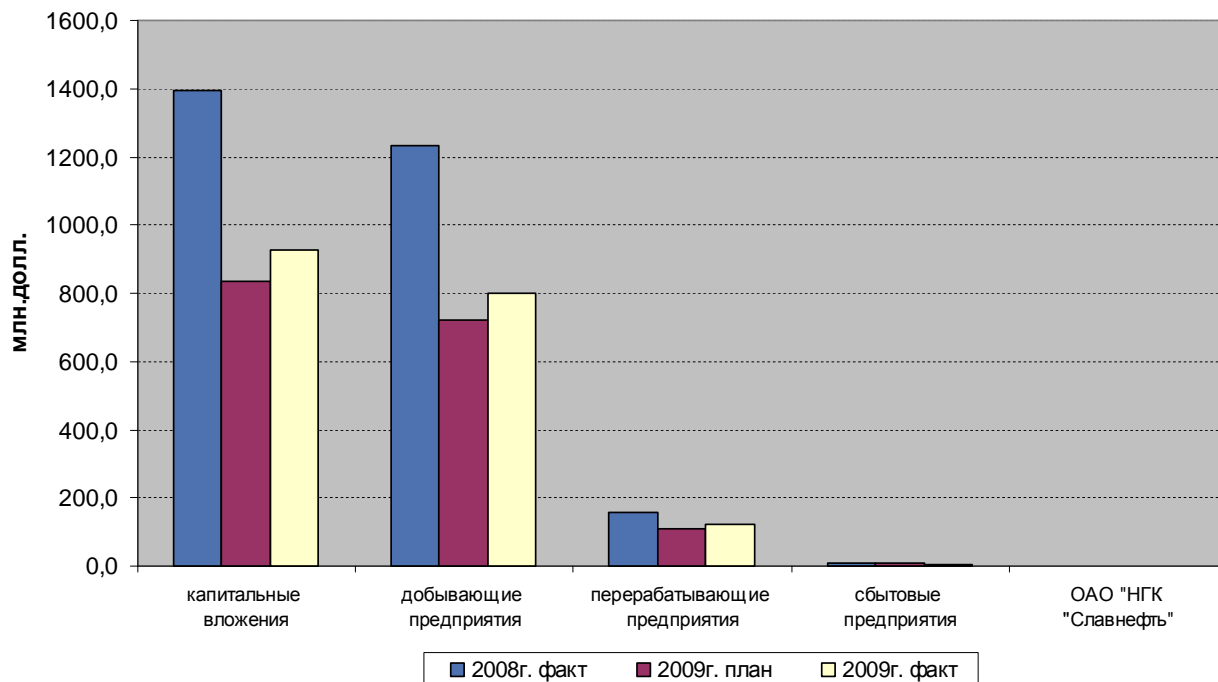
- ✓ добыча нефти и геологоразведочные работы – 86,3%;

³ В соответствии с формой № 2 бухгалтерского баланса за 2009г.

⁴ В соответствии с формой № 2 бухгалтерского баланса за 2009г.

- ✓ нефтепереработка – 13,2%;
- ✓ сбыт – 0,4%;
- ✓ прочие – 0,02%.

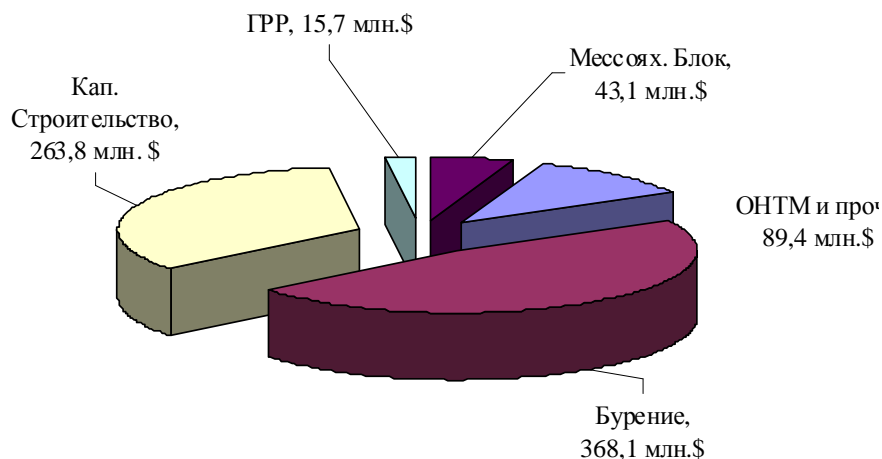
Рисунок 11. Реализация инвестиционной программы.



Отклонение фактического показателя CAPEX за 2009 год от показателя 2008 года связано с влиянием курса доллара и сокращением программы капитального строительства (Тайлаковский, Ачимовский, Чистинный лицензионные участки).

За 2009 год по добывающим предприятиям компании было освоено капитальных вложений на сумму 780,2 млн. долл., что выше плана на 9,7%.

Рисунок 12. Структура капитальных вложений добывающих предприятий.



Отклонение фактического выполнения инвестиционной программы от плана объясняется следующими причинами:

по статье «Бурение» план был перевыполнен на 18,6%. Это объясняется изменением программы бурения: объем проходки увеличился на 34,3% (план – 549,2 тыс. м, факт – 737,3 тыс.м). Фактическая сдача скважин из бурения составляет 215 скважин вместо 184 по плану;

по статье «Капитальное строительство» план был выполнен на 99,1%. Основными причинами экономии средств явились:

- сокращение затрат при строительстве автодороги ДНС Чистинного месторождения – УПН Ново-Покурского месторождения по результатам конкурса;
- оптимизация программы по строительству ВЛ-35кВ к-37 - КНС-4 Северо-Покурского.ЛУ

Анализ выполнения программы по капитальному строительству по Мегионскому блоку за 2009 год приведен в таблице 19.

Таблица 19. Анализ выполнения программы по капитальному строительству.

Показатели	Ед. изм.	2009г. план	2009г. факт	Отклонение факт/план
Строительство и реконструкция трубопроводов	км	223,3	207,0	92,7%
Нефтеборные сети, н/нефтепроводы	км	86,9	74,5	85,8%
Нефтегазопровод	км	19,2	18,4	95,9%
Водоводы ППД	км	84,9	85,1	100,2%
Газопровод	км	32,3	29,0	89,8%
Автомобильные дороги	км	55,3	56,2	101,8%
ВЛ-6кВ	км	137,6	124,1	90,2%
ВЛ-35кВ	км	2*35,6	2*31,6	88,6%
ПС-35/6 кВА	шт	1	6	600,0%
ПС-110/35/6 кВА	шт	1	1	100,0%
ВЛ-110 кВ	км	2*1,9	0	0,0%

по статье «Оборудование НТМ» план выполнен на 92,2%. Экономия сложилась по Мегионскому блоку из-за снижения стоимости оборудования по результатам проведенных тендеров.

по статье «ГРП» план был перевыполнен на 62,3%:

- по Мегионскому блоку перевыполнение составило 14,3% и произошло за счет:
 - выполнения работ по рекультивации скважин на 3-Асомкинском и 3-У-Балыкском ЛУ;
 - выполнения дополнительного объема работ по оформлению разрешительной документации под программу разведочного бурения 2010 года;
 - увеличения затрат в связи с необходимостью переоформления прав на земельные участки на лицензедержателя;
- по Красноярскому блоку план был перевыполнен на 87,4% по следующим причинам:
 - испытание дополнительных объектов;
 - возмещение ООО «БНГРЭ» затрат на содержание базы «Славянка»;
 - увеличение стоимости испытания скважин.

по статье «Мессояханефтегаз» плановый уровень выполнен на 155,0%. Рост затрат объясняется следующим:

- корректировка программы ГРП в соответствии с решением Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» от 05.05.2009, в т. ч. строительство скв. 52 ВМ, расконсервация скв. 47, подсчет запасов;
- увеличение стоимости бурения;
 - рост стоимости МТР, подрядных работ по сравнению со сметными ценами;
 - рост стоимости испытания (планировалось испытывать с передвижной установки, а по факту испытывалось с бурового станка);
 - аренда дополнительного оборудования в связи с существенным изменением геологического задания;
 - компенсации уволенным по сокращению штатов;
 - строительство «зимника» и ледовых переправ под программу 2010 года;
- рост объемов работ по НИР и ПИР:
 - переходящие ПИР по разработке песчаных карьеров по договорам 2007г.;
 - разработка программы комплексного развития ЯНАО и севера Красноярского Края;
 - оперативный подсчет геологических и извлекаемых запасов нефти, газа и конденсата по Мессояхскому месторождению;
 - изучение зон АДП и их прогнозирование в пределах Мессояхских ЛУ.

Освоение капитальных вложений за 2009 год дочерними компаниями блока Downstream & Retail представлены в таблице 11:

Таблица 11. Капитальные вложения Downstream & Retail (освоение) за 2009 год, млн. долл. без НДС⁵

Показатель	Бизнес-план 2009 год	Факт 2009 год	Откл.
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	108,96	121,30	12,33
ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)	1,56	1,28	-0,28
ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	0,12	1,31	1,19
Республика Беларусь, СП ЗАО «Славнефть-Старт»	1,88	2,73	0,85

ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»

Освоение капитальных вложений за 12 месяцев 2009 года по ОАО «Славнефть-ЯНОС» составило 121,30 млн. долл. (3 847 878 тыс. руб.).

⁵ Данные приведены по годовому курсу доллара = 31,7231 руб./\$, кроме данных ЗАО СП «Славнефть-Старт», рассчитанных по годовому курсу доллара к белорусскому рублю = 2 791,7 бел.руб./\$.

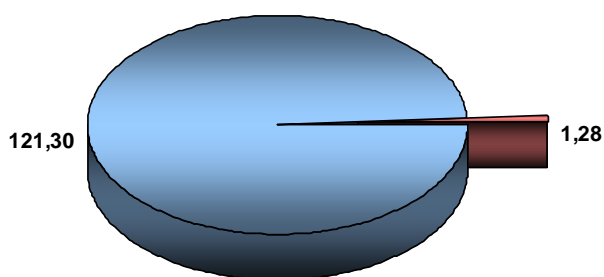
Перевыполнение плана по освоению капитальных вложений ОАО «Славнефть-ЯНОС» в сопоставимых по курсу доллара условиях составило – 12,33 млн. долл. (391 268 тыс. руб.) и сформировалось под действием следующих основных разнонаправленных факторов:

- ✓ начало строительства установки гидроочистки бензина каталитического крекинга по решению акционеров (+2,33 млн. долл. или 74 008 тыс. руб.);
- ✓ рост курса Евро по импортным поставкам (+3,4 млн. долл. или 108 000 тыс. руб.) и сдвиг сроков освоения капитальных вложений (+1,51 млн. долл. или 47 819 тыс. руб.) по установке производства водорода;
- ✓ увеличение сметной стоимости в пределах точности оценки по Финансовому меморандуму (+4,48 млн. долл. или 142 000 тыс. руб.) и сдвиг сроков освоения (-1,91 млн. долл. или 60 731 тыс. руб.) по установке ЭЛОУ-АТ;
- ✓ рост курса Евро по импортным поставкам (+1,40 млн. долл. или 44 555 тыс. руб.) по реконструкции установки ЛЧ 24/7 и (+1,14 млн. долл. или 36 044 тыс. руб.) по статье «Оборудование не входящее в сметы строек».

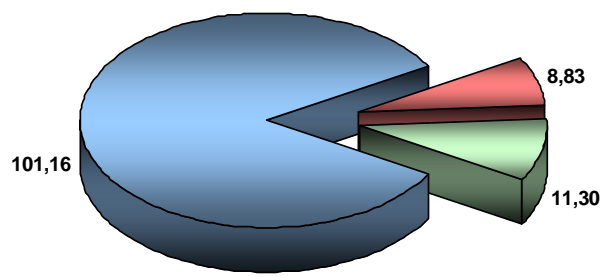
Ввод основных фондов за 12 месяцев 2009 года без НДС составил 140,33 млн. долл. или 4 451 733 тыс. руб.

По состоянию на 01.01.2010 года незавершенное строительство составило – 110,14 млн. долл. или 3 493 991 тыс. руб.

Наиболее значимыми объектами капитального строительства, освоенными в отчетном периоде, были: установка производства водорода (37,03 млн. долл. или 1 174 604 тыс. руб.), установка ЭЛОУ-АТ (20,03 млн. долл. или 635 501 тыс. руб.), реконструкция установки ЛЧ 24/7 (32,83 млн. долл. или 1 041 491 тыс. руб.)



■ ОАО «Славнефть-ЯНОС»
■ ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им.Д.И.Менделеева»



■ Промышленное строительство
■ Техническое перевооружение
■ Приобретение оборудования, не вход. в сметы строек

Рисунок 3. Структура капитальных вложений НПЗ, млн. долл.

Рисунок 4. Структура капитальных вложений в ОАО «Славнефть-ЯНОС», млн. долл.

ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)

Освоение капитальных вложений за 2009 года по ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) составило 40 550 тыс. руб. (1,28 млн. долл.).

Таблица 12. Капитальные вложения ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им.Менделеева» (Русойл)

тыс.руб. без НДС

	Бизнес-план 2009	Факт (с учетом авансов)	В т.ч. измен. авансов	Откл.
Капитальные вложения	49 567	40 550	6 713	-9 017
Выполнение мероприятий, направленных на повышение экологической безопасности	31 341	32 681	5 109	1 340
Выполнение предписаний инспектирующих организаций	6 419	2 456		-3 963
Оборудование, не входящее в смету стройки	11 807	5 413	1 604	-6 394

Недовыполнение плана по капитальным вложениям составило 9 017 тыс. руб. (0,28 млн. долл.)

Превышение по статье «Выполнение мероприятий, направленных на повышение экологической безопасности» (+0,04 млн. долл. или 1 340 тыс. руб.) произошло в основном в связи с возникновением необходимости выполнения пуско-наладочных работ для ввода в эксплуатацию объекта «Приобретение и монтаж сепаратора».

Недовыполнение по статье «Выполнение предписаний инспектирующих организаций» (-0,12 млн. долл. или -3 963 тыс. руб.) произошло в основном в результате переноса на последующие периоды выполнения работ по объектам «Выполнение предписаний по КИП и А и сигнализации», «Проектные работы по прокладке кабельной трассы от ТП-3 до ТП-17», «Проект по реконструкции очистных сооружений ТСЦ (волжская нефтеловушка)».

Недовыполнение по статье «Оборудование, не входящее в смету стройки» (-0,20 млн. долл. или -6 394 тыс.руб.) произошло в результате оптимизации закупки оборудования (-0,11 млн. долл. или -

3 581 тыс.руб.) и переноса части оборудования на статью «Вспомогательные материалы» (-0,09 млн. долл. или -2 813 тыс. руб.).

За 2009 год на ОАО «Славнефть - ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) введено основных фондов на сумму 63 756 тыс. руб. или 2,01 млн. долл. без НДС.

По состоянию на 01.01.2010 года незавершенное строительство составило – 71 039 тыс. руб. или 2,24 млн. долл.

ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»

Освоение инвестиций ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» за 2009 год составило 1,31 млн. долл. (41 557 тыс. руб.), что выше плана на 1,19 млн. долл. (в сопоставимых по курсу доллара условиях) и в основном связано с выкупом земельных участков цеха №1 и учебного корпуса (1,22 млн. долл.).

СП ЗАО «Славнефть-Старт» (Республика Беларусь)

Освоение капитальных вложений в 2009 году в СП ЗАО «Славнефть-Старт» составило 2,7 млн. долл. (без НДС), что выше плана на 0,8 млн. долл. и в основном связано со сдвигом сроков поставки бензовозов с 4 квартала 2008 года на 1 квартал 2009 года в связи с остановкой завода Volvo в Швеции.

Финансирование капитальных вложений за 2009 год ниже плана на 0,02 млн. долл. и составило 2,0 млн. долл. (без НДС).

Прибыль

По итогам отчетного периода консолидированная прибыль Компании составила 401,7 млн. долл., что на 109,4% выше запланированного уровня и на 36,3% ниже уровня 2008 года. Основными факторами, повлиявшими на увеличение прибыли Компании по сравнению с планом, стали: увеличение цены реализации нефти по сравнению с планом, реализация активов ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» по решению Совета директоров, получение льготы по налогу на прибыль по нефтедобывающим предприятиям Компании.

Налоговая политика Компании

Начисления налогов и отчислений в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды за 2009 год составили 2 211,9 млн. долл., в т.ч. в федеральный бюджет – 1640,6 млн. долл. Фактически внесено в бюджеты и внебюджетные фонды 2180,0 млн. долл., в т.ч. размер платежей в федеральный бюджет составил 1 626, 2 млн. долл. (см. таблицу 23).

Таблица 23. Начисление налогов по Компании.

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	январь-декабрь 2009 года	
	Начислено	Оплачено
Федеральный бюджет, всего	1 640,59	1 626,15
Региональный бюджет РФ, всего	225,75	211,42
в том числе:		
Окружной бюджет Ханты-Мансийского АО	170,79	161,05
Окружной бюджет Ямало-Ненецкого АО	2,97	2,88
Областной бюджет Ярославской области	33,07	30,12
Красноярский край	2,84	2,77
г.Москва	15,17	14,34
Тверская область	0,57	0,67
Окружной бюджет Чукотского АО	0,02	0,01
Областной бюджет Ивановской области	-0,06	-0,21
Областной бюджет Нижегородской области	0,00	-0,01
Областной бюджет Костромской области	-0,04	-0,31
Бюджет Тюменской области	0,28	0,01
Московская область	0,11	0,07
Краснодарский край	0,03	0,03
Республика Калмыкия	0,00	0,00
Республика Карелия	0,00	0,00
Местный бюджет РФ, всего	29,47	29,50

млн. долл.

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	январь-декабрь 2009 года	
	Начислено	Оплачено
в том числе:		
Бюджет Сургутского района	3,13	3,12
Бюджет г.Мегион	6,64	6,81
Бюджет г.Сургута	0,42	0,42
Бюджет Красноселькупского района	0,02	0,02
Бюджет г. Ярославль	9,26	9,15
Бюджет Нижневартовского района	6,27	6,30
Бюджет Пуровского района	0,05	0,05
г.Москва	0,07	0,07
Бюджет Антроповского района Костромской области	0,01	0,00
Ярославский район Ярославской обл.	0,03	0,01
Бюджет Туношенского сельского поселения	0,01	0,01
Бюджет Нефтеюганского района	0,24	0,24
Бюджет г.Нижневартовск	1,44	1,46
Бюджет Пряжинского района Республики Карелия	0,00	0,00
Бюджет Викуловского района	0,01	0,01
Бюджет Тазовского района	0,21	0,22
Бюджет Надымского района	0,05	0,05
Бюджет Тутаевского р-на	0,43	0,43
Бюджет городского округа Шуя	0,00	0,00
Бюджет городского округа Кинешма	0,00	0,00
Бюджет городского округа Иваново	0,01	0,01
Бюджет Гаврило-Ямского района Ярославской области	0,00	0,00
Бюджет Даниловского района Ярославской области	0,00	0,00
Бюджет Некоузского района Ярославской области	0,00	0,00
Бюджет Любимского района Ярославской области	0,00	0,00
Бюджет г. Рыбинск	0,01	0,01
Бюджет Парфеньево Костромской области	0,00	0,00
Бюджет Тимирязевского сельского поселения	0,00	0,00
Бюджет Богданихского сельского поселения	0,00	0,00
Бюджет Лежневского сельского поселения	0,00	0,00
Бюджет Китовского сельского поселения	0,00	0,00
Бюджет Раменского сельского поселения	0,00	0,00
Бюджет Гаврило-Посадского городского поселения	0,00	0,00
Бюджет Большеклочковского сельского поселения	0,00	0,00
Бюджет Нейского района Костромской области	0,00	0,00
Бюджет Макарьевского района Костромской области	0,00	0,00
Бюджет Чухломского района Костромской области	0,00	0,00
Бюджет Любим городского поселения	0,00	0,00
Бюджет Борисоглебского сельского поселения Тутаевского района	0,00	0,00
Бюджет г. Ростов	0,01	0,01
Бюджет г. Гаврилов-Ям	0,00	0,00
Бюджет г. Тутаев	0,02	0,01
Бюджет Уватского района	0,00	0,00
Бюджет г. Можайск	0,12	0,12
Бюджет г. Одинцово	0,01	0,01
Бюджет г. Видное	0,03	0,02
Бюджет г. Щелково	0,00	0,00
Бюджет г. Нефтеюганска	0,01	0,01

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	январь-декабрь 2009 года	
	Начислено	Оплачено
Бюджет с. Байкит	0,00	0,00
Бюджет г. Козьмодемьянск	0,03	0,02
Бюджет п. Туруханск	0,05	0,05
Бюджет г. Новый Уренгой	0,25	0,22
Бюджет г. Тура	0,20	0,22
Бюджет г. Красноярск	0,20	0,19
Бюджет г. Белоярский	0,00	0,00
Бюджет г. Лангепас	0,00	0,00
Бюджет г. Тверь	0,10	0,10
Бюджет Октябрьского района	0,01	0,01
Бюджет Белоярского района	0,01	0,01
Бюджет г. Химки	0,01	0,00
Бюджет Ильинское городского поселения	0,03	0,03
Бюджет с. Локосово	0,04	0,04
Бюджет г. Элиста	0,00	0,00
г.Петрозаводск	0,00	0,00
Бюджет г. Клин	0,00	0,00
Бюджет г.Анадырь	0,00	0,00
Бюджет г. Кострома Костромской области	0,01	0,01
Бюджет Судиславль Костромской области	0,00	0,00
Бюджет Вохомского района Костромской области	0,00	0,00
Бюджет г. Шарья Костромской области	0,00	0,00
Бюджет Нерехтинского района Костромской области	0,00	0,00
Бюджет Мантурово Костромской области	0,00	0,00
Бюджет г. Галич Костромской области	0,00	0,00
Бюджет г. Буй Костромской области	0,00	0,00
Бюджет Дмитриевского сельского поселения	0,00	0,00
Бюджет г. Углич	0,00	0,00
Бюджет Некоузского сельского поселения	0,00	0,00
Бюджет Карабихского сельского поселения	0,00	0,00
Бюджет Данилов городского поселения	0,00	0,00
Бюджет Рязанцевского сельского поселения	0,00	0,00
Внебюджетный, всего	316,10	313,05
ИТОГО по бюджетам	2 211,90	2 179,97