

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ»

УТВЕРЖДЕН

Годовым общим Собранием акционеров

ОАО «НГК «Славнефть»

Протокол № 47 от 28 июня 2013 года

УТВЕРЖДЕН

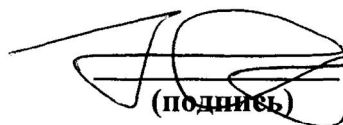
Советом директоров

ОАО «НГК «Славнефть»

Протокол № 5 от 20 мая 2013 года

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ за 2012 год

Президент ОАО «НГК «Славнефть»


(подпись) Ю.Е. Суханов

Главный бухгалтер ОАО «НГК «Славнефть»




(подпись) А.А. Шуваев

Оглавление

ПРИМЕЧАНИЕ	3
ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ	4
УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ».	
АКЦИОНЕРЫ И НОМИНАЛЬНЫЕ ДЕРЖАТЕЛИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	5
ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» (ПО СОСТОЯНИЮ НА 01.01.2013)	6
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	7
ГЕОЛОГИЯ И НЕФТЕДОБЫЧА	7
РЕСУРСНАЯ БАЗА	7
Добыча нефти	7
ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ	11
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СЛАВНЕФТЬ-ЯРОСЛАВНЕФТЕОРГСИНТЕЗ»	12
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «МОЗЫРСКИЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД»	13
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СЛАВНЕФТЬ – ЯРОСЛАВСКИЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД им. Д.И. Менделеева» (Русойл)	15
РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	15
РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ	15
РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ	15
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ СЛАВНЕФТЬ	15
Выручка группы Славнефть	15
ЗАТРАТЫ	16
СЕБЕСТОИМОСТЬ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА	17
Динамика себестоимости ОАО «Славнефть-ЯНОС»	18
Динамика себестоимости на ОАО «Мозырский НПЗ»	18
Капитальные вложения	19
ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ	22
Налоговая политика группы Славнефть	22
ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ	23
ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ СЛАВНЕФТЬ	23
ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	24
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ	25
ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2012 ГОДУ	25
ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КРУПНЫХ СДЕЛОК	26
ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ	26
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	27
СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	27
СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	29
КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	31
СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	31
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	32

ПРИМЕЧАНИЕ

В настоящем Годовом отчете термин ОАО «НГК «Славнефть», Общество или Компания относится к головной компании группы Славнефть – Открытому акционерному обществу «Нефтегазовая компания «Славнефть». Под группой Славнефть следует понимать совокупность обществ, состоящую из ОАО «НГК «Славнефть» и его дочерних и зависимых обществ, входящих в консолидированную отчетность.

В настоящем Годовом отчете ОАО «НГК «Славнефть» ряд показателей деятельности группы Славнефть сформирован в соответствии с принципами подготовки управленческой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности по МСФО показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

СВЕДЕНИЯ ОБ ОТКРЫТОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ»

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «НГК «Славнефть».

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.

Почтовый адрес: 125047, Российская Федерация, г. Москва, 4-й Лесной переулок, дом 4.

Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: Общество зарегистрировано Московской регистрационной палатой 26 августа 1994 года, свидетельство о регистрации № 033.530.

В Единый государственный реестр юридических лиц запись о ОАО «НГК «Славнефть» внесена 30 июля 2002 года Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по г. Москве: основной государственный регистрационный номер 1027739026270, свидетельство о регистрации серии 77 № 007436304.

Изменения, внесенные в учредительные документы ОАО «НГК «Славнефть»: зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве:

01 августа 2005 года за государственным регистрационным номером 2057747654391 (новая редакция устава Общества, утвержденная решением общего собрания акционеров 30 июня 2005 года, протокол № 23);

04 сентября 2006 года за государственным регистрационным номером 2067756557010 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2006 года, протокол № 26).

07 августа 2008 года за государственным регистрационным номером 2087758956305 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 27 июня 2008 года, протокол № 32).

03 декабря 2009 года за государственным регистрационным номером 7097748794906 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2009 года, протокол № 36).

20 июля 2011 года за государственным регистрационным номером 2117747218763 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2011 года, протокол № 41).

02 сентября 2011 года за государственным регистрационным номером 6117747322302 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением Совета директоров 17 августа 2011 года, протокол № 3).

23 июля 2012 года за государственным регистрационным номером 2127747248990 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2012 года, протокол № 44).

Сведения об уставном капитале на 01.01.2013 г.: уставный капитал Общества составляет 4 754 238 руб. и складывается из 4 754 238 000 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,001 руб. (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-00221-A от 17.06.2003 г.).

Реестродержатель: Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.», лицензия № 10-000-1-00264 выдана ФКЦБ России 03 декабря 2002 года.

Аудитор Общества: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» имеет свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890, выданное Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 года, свидетельство о внесении в единый государственный реестр № 1027700148431, выданное 22 августа 2002 года ИМНС России № 39. Является членом саморегулируемой организации аудиторов «Аудиторская палата России».

Информация об Обществе публикуется в газетах «Известия», «Советская Белоруссия», а также размещается на индивидуальной странице в системе раскрытия информации в сети Интернет: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=560>, на сайте Общества: www.slavneft.ru.

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

ОАО «НГК «Славнефть» входит в число крупнейших российских нефтяных компаний с вертикально интегрированной структурой. В 2012 году основные производственные показатели по Компании составили:

- объем остаточных извлекаемых запасов нефти (категории ABC₁) – 678,1 млн тонн (на 01.01.2013);
- добыча нефти – 17,864 млн тонн;

переработка углеводородного сырья - 26,4 млн тонн, в том числе 15,3 – на российском НПЗ Компании – ОАО «Славнефть-ЯНОС».

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ».
АКЦИОНЕРЫ И НОМИНАЛЬНЫЕ ДЕРЖАТЕЛИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

Уставный капитал Компании составляет 4 754 238 руб. и разделен на 4 754 238 000 обыкновенных акций.

По состоянию на 01.01.2013 общее количество лицевых счетов составило 3 601

Структура акционерного капитала				
№ п/п	Акционеры и номинальные держатели	Количество	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
1.	Резиденты Российской Федерации	3 462	4 753 978 989	99,99455190
1.1	Юридические лица, включая номинальных держателей	13	4 750 158 140	99,91418478
	В т.ч. номинальные держатели, доля каждого из которых в уставном капитале составляет не менее 1%	4	4 749 739 747	99,90538435
1.2	Физические лица	3 449	3 820 849	0,08036722
2.	Нерезиденты Российской Федерации	128	250 459	0,00526812
2.1	Юридические лица	3	100 021	0,00210383
2.2	Физические лица	125	150 438	0,00316429
3.	Физические лица, данные о юрисдикции которых отсутствуют в реестре	11	8 552	0,00017988
	Всего:	3 601	4 754 238 000	100,00000000

В отчетном периоде Компания собственных акций не приобрела.

Список акционеров, владеющих не менее чем 5% уставного капитала ОАО «НГК «Славнефть» (по состоянию на 29.11.2012 г.):

№ п/п	Акционер	Доля в уставном капитале, %
1.	ООО «Инвест-Ойл»	74,9570 %
2.	Stranberg Investments Limited	11,5772 %
3.	Select Holdings Limited	7,7037 %

Номинальные держатели, на счетах которых учитывается более 1 % голосующих акций ОАО «НГК «Славнефть» по состоянию на 01.01.2013:

№ п/п	Номинальные держатели	Доля в уставном капитале, %.
1.	"Дойче Банк" Общество с ограниченной ответственностью	10.8343
2.	Закрытое акционерное общество "Ю Би Эс Номиниз"	13.1726
3.	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество "Национальный расчетный депозитарий"	75.8403
	Всего:	99.8472

ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»
(по состоянию на 01.01.2013)

№	Наименование общества		Доля Компании, %	
	Полное	Сокращенное	в уставном капитале	в голосующих акциях
1. Дочерние общества				
1.	Открытое акционерное общество «Славнефть-Мегионнефтегаз»	ОАО «СН-МНГ»	56,42	69,12
2.	Открытое акционерное общество «Славнефть-Мегионнефтегазгеология»	ОАО «СН-МНГГ»	94,07	97,51
3.	Открытое акционерное общество «Соболь»	ОАО «Соболь»	62,25	62,25
4.	Закрытое акционерное общество «Обьнефтегеология»	ЗАО «Обьнефтегеология»	100,00	100,00
5.	Открытое акционерное общество «Обьнефтегазгеология»	ОАО «ОНГГ»	79,67	79,67
6.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Нижневартовск»	ООО «Славнефть-Нижневартовск»	99,985	-
7.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	99,993	-
8.	Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	ОАО «Славнефть-ЯНОС»	39,20	50,78
9.	Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	65,13	80,28
10.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - М»	ЗАО «Славнефть-М»	99,97	99,97
11.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Центральнефтепродукт»	ЗАО «Славнефть-Центральнефтепродукт»	99,23	99,23
12.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Эстейт»	ЗАО «Славнефть-Эстейт»	100,00	100,00
13.	АО «Славнефть-Холдинг, АГ»	«Славнефть-Холдинг АГ»	100,00	100,00
14.	Закрытое акционерное общество «Славвекс»	ЗАО «Славвекс»	100,00	100,00
15.	Закрытое акционерное общество «Топливо-заправочный комплекс «Славнефть-Туношна»	ЗАО «ТЗК «Славнефть-Туношна»	97,29	97,29
16.	Общество с ограниченной ответственностью «Реализация – Т»	ООО «Реализация-Т»	95,45	-
17.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть - Научно-производственный центр»	ООО «Славнефть-НПЦ»	100,00	-
18.	Общество с ограниченной ответственностью "Славнефть-Логистика"	ООО "Славнефть-Логистика"	100,00	-
2. Зависимые общества				
19.	Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»	ОАО «Мозырский НПЗ»	42,58	42,58

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ГЕОЛОГИЯ И НЕФТЕДОБЫЧА

Ресурсная база

По состоянию на 01.01.2013 года объем остаточных извлекаемых запасов нефти группы Славнефть составил по категории АВС₁ – 678,1 млн т, в том числе в Западной Сибири (ХМАО) – 525,2 млн т, в Красноярском крае – 152,9 млн т. Прирост извлекаемых запасов нефти категории С1 в целом по группе Славнефть в 2012 году составил 21,2 млн т, в том числе за счет геологоразведочных работ (ГРП) составил 8,49 млн т (в том числе по Красноярскому краю – 1,535 млн т).

Развитие ресурсной базы в отчетном периоде осуществлялось за счет выполнения комплекса геологоразведочных работ. Общий объем работ в 2012 году в денежном выражении без НДС составил 2,8 млрд. руб., против 2,6 млрд. руб. за аналогичный период прошлого года. Статический план выполнен на 96,1%, при выполнении плана по Мегионскому блоку на 95,0%, а по ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» – на 97,7%.

За 2012 год по ХМАО (Мегионский блок) объемы геологоразведочного бурения в физическом выражении были выполнены на 99%, что обусловлено уточнением абсолютных отметок целевых горизонтов. В Красноярском крае в отчетном периоде выполнялось бурение поисковых скважин. Объем работ выполнен на 73%, в связи с опережающим бурением в IV квартале 2011г поисковой скважины А-2 на Абракупчинском ЛУ. В целом по группе Славнефть геологоразведочное бурение было выполнено на 94%. Сейсморазведка 3D для задач ГРП – 566 км² и для задач разработки в ХМАО - 250 км² была выполнена в полном объеме.

Таблица 1. Объем геологоразведочных работ по регионам деятельности группы Славнефть

Наименование	Ед. изм.	Западная Сибирь (ХМАО)		Красноярский край		Всего	
		2011 г.	2012 г.	2011 г.	2012 г.	2011 г.	2012 г.
Объем проходки	тыс. м	14,2	19,870	7,0	3,721	21,2	23,591
Объем сейсморазведки 2D	км	0,0	0,0	397,0	0,0	397,0	0
Объем сейсморазведки 3D для ГРП	км ²	449,0	66		500	449,0	566
Объем сейсморазведки 3D для Разработки	км ²	0,0	250	400,0	0,0	400	250
Прирост запасов категории С1 по ГРП	млн т	6,4	6,955	7,6	1,535	14,0	8,5

Геологоразведочные работы проводились силами предприятий группы Славнефть:

- ОАО «СН-МНГГ» на Тайлаковском, Ачимовском, Южно-Островном лицензионных участках (ХМАО);
- ОАО «ОНГГ» на Западно-Усть-Балыкском, Тайлаковском ЛУ (ХМАО);
- ООО «БНГРЭ» на Терско-Камовском, Абракупчинском лицензионных участках (Красноярский край).

Добыча нефти

Добыча нефти по группе Славнефть за 2012 год составила 17 863,9 тыс. т. На лицензионных участках нефтедобывающих предприятий Мегионского блока в отчетном периоде извлечено 17841,6 тыс. т нефти, что на 0,9% меньше утвержденного плана и на 1,2% ниже уровня предыдущего года.

На Курумбинском месторождении из разведочных и эксплуатационных скважин за отчетный период при плане 32,0 тыс.т извлечено 22,2 тыс. т нефти, что на 30,6% ниже объема добычи в 2011 году.

В 2012 году на Курумбинском месторождении продолжились работы по эксплуатационному бурению участка ОПР-2.

Добыча нефти по добывающим предприятиям представлена в таблице 2.

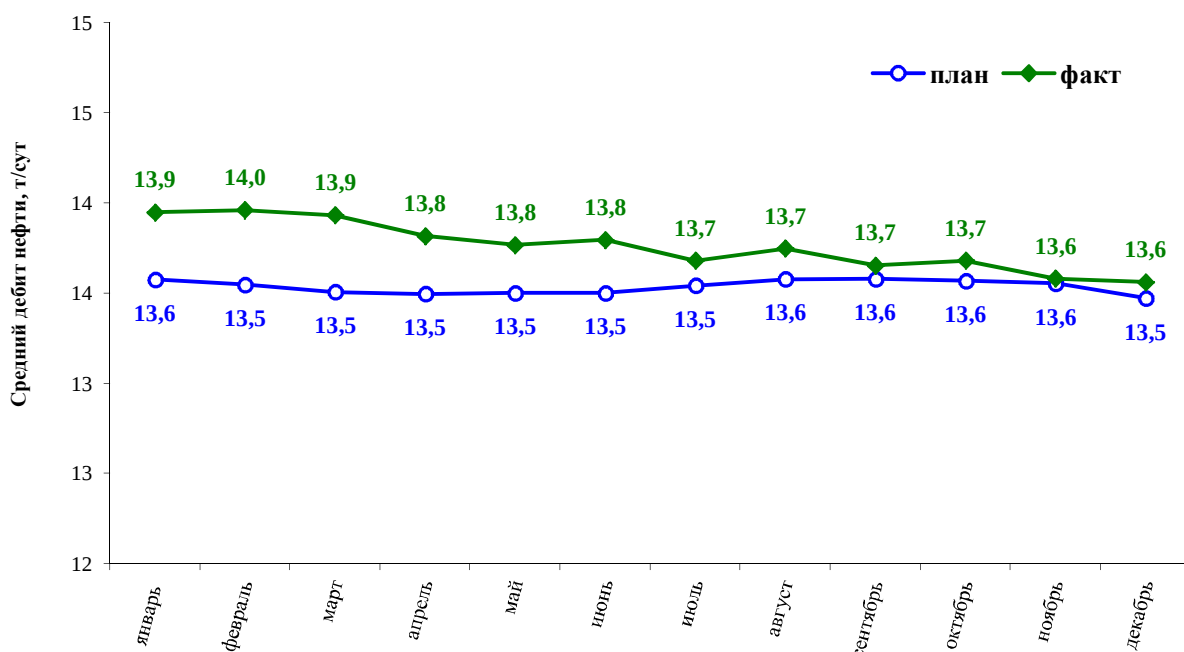
Таблица 2. Добыча нефти по добывающим предприятиям группы Славнефть

тыс. т.

Предприятия	2011г.	2012г.		Отклонение (%)	
	Факт	План	Факт	2012г./2011г.	2012г. факт/план
ОАО «СН-МНГ»	10 218,4	9 576,5	9 667,7	94,6	101,0
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	1 358,1	1 871,7	1 949,7	143,6	104,2
ОАО «Соболь»	167,0	141,6	146,3	87,6	103,3
ЗАО «Обьнефтегеология»	555,8	463,2	474,7	85,4	102,5
ОАО «СН-МНГГ»	763,4	696,5	634,5	83,1	91,1
ОАО «НГК «Славнефть»	961,8	766,9	676,2	70,3	88,2
ОАО «ОНГГ»	4 029,1	4 484,5	4 292,6	106,5	95,7
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	32,0	32,0	22,2	69,4	69,5
Всего добывающие предприятия	18 085,7	18 033,4	17 863,9	98,8	99,1

Средний дебит нефти скважин по Мегионскому блоку в отчетном периоде составил 13,8 т/сут, что на 0,3 т/сут выше запланированного (13,5 т/сут). Среднесуточная добыча сложилась на уровне 48 748 тонн в сутки.

Рисунок 1. Динамика среднесуточного дебита нефтяных скважин.



Обводненность продукции в отчетном периоде составила 90,2%, против запланированных 90,0%, что на 0,2% выше утвержденного плана.

Доля группы Славнефть в общем объеме нефти, добытой в России за 2012 год, составила 3,4%, а в объеме добычи нефтяных компаний — 4,1%.

Сдача нефти по группе Славнефть за 2012 год составила 17 814,8 тыс. т, что на 1,0% ниже уровня аналогичного периода предыдущего года.

Распределение объемов сдачи нефти по добывающим предприятиям группы Славнефть представлено в таблице 3.

Таблица 3.

тыс. т.

Предприятия	2011 г.	2012 г.	Отклонение (%) 2012 г./2011 г.
ОАО «СН-МНГ»	10 198,9	9 666,7	94,8
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	1 349,3	1 942,3	144,0
ОАО «Соболь»	165,4	144,7	87,5
ЗАО «Обьнефтегеология»	553,8	469,3	84,8

Предприятия	2011 г.	2012 г.	Отклонение (%) 2012 г./2011 г.
ОАО «СН-МНГГ»	761,5	633,9	83,3
ОАО «НГК «Славнефть»	958,5	674,9	70,4
ОАО «ОНГГ»	4 012,4	4 282,9	106,7
Всего	17 999,7	17 814,8	99,0

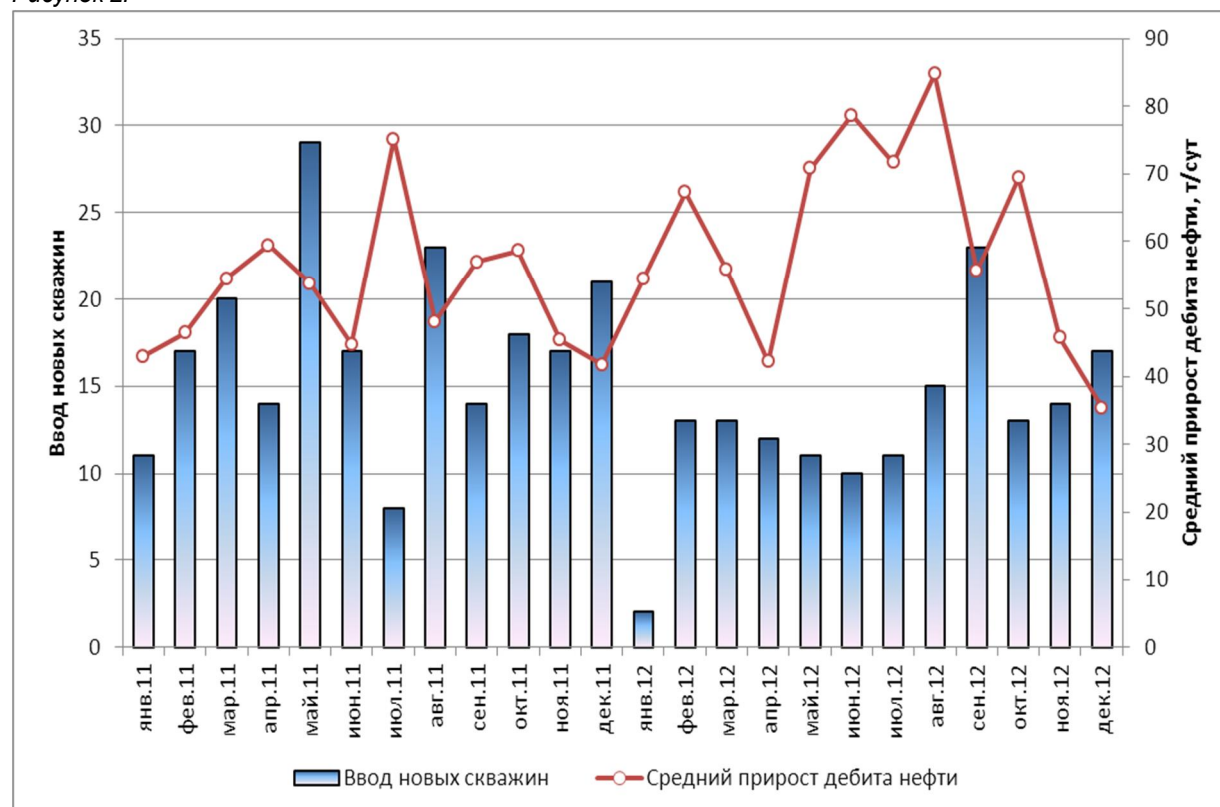
Добыча газа по группе Славнефть за отчетный период зафиксирована на уровне 841,0 млн м³, что на 10,4% выше плана и на 0,5% ниже соответствующего показателя прошлого года. Поставка газа на Нижневартовский ГПЗ осуществлялась с Мегионского, Южно-Аганского, Аганского месторождений, с куста 42М Ватинского месторождения Аганского НГДУ (АНГДУ); Мыхпайского, Ватинского, Северо-Покурского, Лугового, Кетовского, Северо-Ореховского месторождений Ватинского НГДУ (ВНГДУ). Кроме того, попутный нефтяной газ использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти. Попутный нефтяной газ левобережных месторождений использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти, выработку электроэнергии на автономных газотурбинных электростанциях; также газ реализовывался ООО «Теплонефть» для отопления котельной на нефтепромыслах, ЦППН-1, УМТС. Около 25,0% ресурсов газа сжигалось на факелах, ввиду отсутствия объектов для утилизации и остановок ГПЗ.

Сдача газа на НГПЗ в 2012 году увеличилась по сравнению с уровнем прошлого года на 1,4% и составила 654,3 млн м³ при плане 552,1 млн м³. Утилизация попутного нефтяного газа составила 74,7%.

За отчетный период **проходка в эксплуатационном бурении** составила 691,1 тыс. м. горных пород, что на 10,8% выше уровня, предусмотренного в плане, и на 11,5% ниже уровня прошлого года.

Добыча нефти из новых скважин составила 1 161,3 тыс. т, что на 3,0% ниже планового показателя. Средний дебит новых скважин составил 55,3 т/сут, что на 27,0% выше уровня, утвержденного планом. Динамика ввода новых скважин и среднего дебита представлена на рисунке 2.

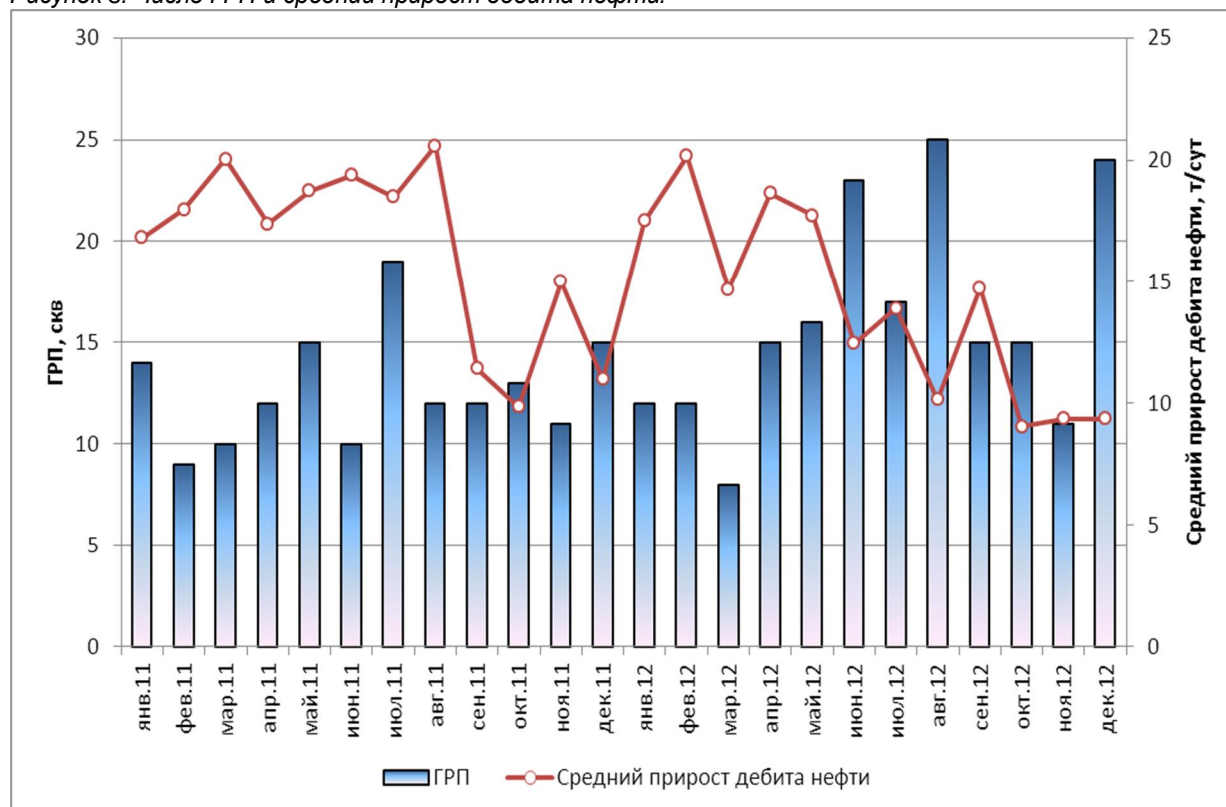
Рисунок 2.



Гидравлический разрыв пласта (рисунок 3) проведен на 193 скважинах, что на 41 мероприятие выше утвержденного в плане. Дополнительная добыча нефти по ГРП составила 324,3 тыс. т, что на 6,9 тыс. т или 2,2 % выше плановых показателей.

Средний прирост дебита нефти на скважину достиг 11,1 т/сут, что ниже уровня плана на 4,3 %.

Рисунок 3. Число ГРП и средний прирост дебита нефти.



За 2012 год на скважинах месторождений Мегионского блока выполнено 93 **возврата на другие горизонты**, что на 111,4% выше запланированного уровня. За счет проведения данного вида геолого-технических мероприятий (ГТМ) объем добычи нефти составил 169,6 тыс т, а средний прирост дебита скважин достиг 11,7 т/сут.

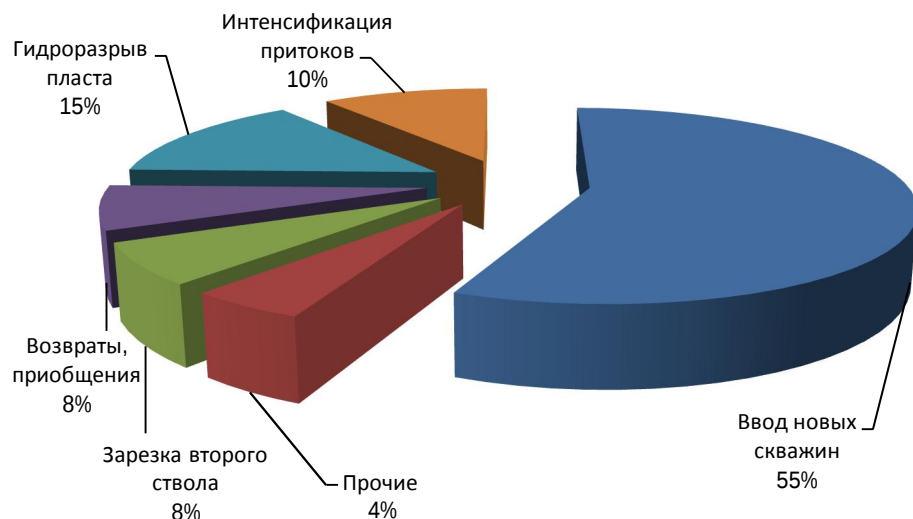
Интенсификация притока выполнена на 231 нефтяной скважине, что на 15,5% выше планируемого показателя. Объем добычи за счет проведения этого вида работ составил 213,8 тыс т. Средний прирост дебита нефти на одну скважину составил 5,2 т/сут, что на 16,7% ниже планового показателя.

Ремонтно-изоляционные работы, ликвидация негерметичности, ликвидация аварий. Выполнено 37 мероприятий, что на 59,5% меньше, чем запланировано. Суммарная дополнительная добыча нефти по данным видам ГТМ составила 53,6 тыс т.

Кроме того, на месторождениях Мегионского блока выполнялись работы по **зарезке второго ствола** на 32 скважинах (дополнительная добыча – 161,1 тыс т. и ввод скважин из других категорий (2 скважино-операций с дополнительной добычей 37,0 тыс т).

В целом, объем **дополнительной добычи нефти** за 2012 год составил 2 120,7 тыс т, что выше утвержденного плана на 1,8% при перевыполнении плана по числу ГТМ на 11,6%. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ представлена на рисунке 4.

Рисунок 4.



Базовая добыча нефти по Мегионскому блоку за отчетный период составила 15 720,9 тыс т, что на 1,2% ниже уровня плана.

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин группы Славнефть по состоянию на 01 января 2013 года составил 4 232 скважины, неработающий фонд – 653 скважины (15,4% от эксплуатационного).

По эксплуатационному фонду скважин выполнено 1327 базовых капитальных и 3378 текущих ремонтов. Объем базовых капитальных ремонтов скважин (КРС) выше утвержденного уровня на 3,0% , число подземных ремонтов скважин (ПРС) ниже на 14,0%.

Выработка на одну бригаду ПРС составила 100,3 ремонта и по сравнению с 2011 годом уменьшилась на 13,0%. Средняя наработка на отказ насосного оборудования находится на плановом уровне (см. таблицу 4).

Таблица 4.

Мегионский блок	Насос	сут.		
		2011 г.	2012 г.	Отклонение (%) 2011 г./2012 г.
Средняя наработка на отказ	ЭЦН	453	478	105,5
	ШГН	286	336	117,5
	ВСЕГО	429	464	108,2

Средняя наработка на отказ (СНО) насосного оборудования за отчетный период по сравнению с 2011 годом увеличилась на 8,2%. Рост СНО обусловлен реализацией программы мероприятий увеличения средней наработки на отказ механизированного фонда скважин 2010 – 2012 гг.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

Общий объем переработки сырого углеводородного сырья на НПЗ группы Славнефть в 2012 году составил 26 390 тыс тонн, что на 4,8% выше уровня 2011 года и на 3,0% выше бизнес-плана 2012 года.

Объем переработки сырого углеводородного сырья на ОАО "Славнефть-ЯНОС" (для таблиц Славнефть-ЯНОС) за 2012 год составил 15 278,3 тыс тонн, что на 3,4% выше уровня 2011 года и на 5,4% выше бизнес-плана 2012 года.

Объем переработки сырого углеводородного сырья на ОАО "Мозырский НПЗ" (для таблиц Мозырский НПЗ) за 2012 год составил 11 111,7 тыс тонн, что на 6,8% выше уровня 2011 года и на 0,1% меньше бизнес-плана 2012 года.

Кроме того в 2012 году Мозырским НПЗ для увеличения загрузки вторичных мощностей было закуплено углеводородное сырье в количестве 201,1 тыс тонн.

Ниже отражены основные производственные показатели НПЗ группы Славнефть.

Таблица 5. Основные производственные показатели НПЗ группы Славнефть.

НПЗ	Объем переработки ¹ , тыс т			Глубина переработки, %			Выход светлых нефтепродуктов ² , %		
	2011г.	2012 г.		2011г.	2012 г.		2011г.	2012 г.	
		БП	факт		БП	факт		БП	факт
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	14 774,3	14 500,0	15 278,3	65,6	65,7	65,5	56,4	56,5	56,0
ОАО "Мозырский НПЗ"	10 401,0	11 120,0	11 111,7	67,3	66,8	68,6	56,9	57,8	59,3

Таблица 6. Производство нефтепродуктов на НПЗ группы Славнефть.

Наименование	Ед. изм.	Славнефть-ЯНОС		Мозырский НПЗ		Всего		
		2011г.	2012г.	2011г.	2012г.	2011г.	2012г.	2012г. к 2011г.,%
Переработка ³	тыс т	14 772,9	15 277,8	10 381,7	11 091,3	25 154,6	26 369,1	104,8
Переработка сырья для вторичных процессов	тыс т	-	-	16,5	201,1	16,5	201,1	1 220,5
Бензины всего	тыс т	2 952,7	2 855,7	2 375,3	2 824,6	5 328,0	5 680,3	106,6
в т.ч. автобензины	тыс т	2 352,4	2 430,6	2 156,8	2 657,6	4 509,2	5 088,2	112,8

¹ Объем переработки сырого углеводородного сырья для загрузки первичных мощностей.

² Выход светлых рассчитан по обессоленной нефти.

³ По обессоленной нефти (загрузка первичных мощностей). ОАО «Мозырский НПЗ» с учетом прочего углеводородного сырья.

Наименование	Ед. изм.	Славнефть-ЯНОС		Мозырский НПЗ		Всего		
		2011г.	2012г.	2011г.	2012г.	2011г.	2012г.	2012г. к 2011г., %
Дизтопливо, включая топливо печное бытовое (ТПБ)	тыс т	4 445,6	4 716,4	3 209,6	3 795,4	7 655,2	8 511,8	111,2
Керосины, всего	тыс.т	842,5	873,7	270,9	144,3	1 113,4	1 018,0	91,4
в т. ч. авиакеросин	тыс.т	842,5	873,7	0,0	0,0	842,5	873,7	103,7
Ароматические углеводороды	тыс.т	96,1	112,8	49,9	50,7	146,0	163,5	112,0
Итого светлых	тыс т	8 336,9	8 558,6	5 905,7	6 815,0	14 242,6	15 373,6	107,9
Мазут топочный	тыс т	4 679,2	4 903,7	3 084,6	3 167,4	7 763,8	8 071,1	104,0
Масла смазочные	тыс т	248,4	223,0	0,0	0,0	248,4	223,0	89,8
Нефтебитумы	тыс т	385,3	439,7	267,5	295,7	652,8	735,4	112,7
Сжиженные газы	тыс т	90,6	78,8	210,2	242,6	300,8	321,4	106,9

Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»

За 2012 год объем переработки сырого сырья составил 15 278,3 тыс тонн, что на 5,4% выше показателей плана и на 3,4% уровня 2011 года.

Показатели использования производственных мощностей за 12 месяцев 2012 года представлены в таблице 7.

Таблица 7.

Наименование технологических процессов	Утвержд. среднегод. мощности (тыс т) 2012/2011	Загрузка мощностей Факт (тыс т)		Использ. мощностей Факт (%)		Темпы изм. загр. мощн. (%) 12 м. 2012г. к 12 м. 2011г.
		12 мес. 2011г.	12 мес. 2012г.	12 мес. 2011г.	12 мес. 2012г.	
Первичная переработка нефти	15 000,0	14 772,9	15 277,8	98,49	101,85	103,42
Каталитическое риформирование	1 684,0	1 652,2	1 806,2	98,11	107,26	109,32
- на бензины	1 356,0	1 355,4	1 458,9	99,96	107,59	107,64
- на ароматику	328,0	296,8	347,3	90,49	105,88	117,01
Каталитический крекинг	1 250,0	1 391,3	1 215,9	111,30	97,27	87,39
Гидрокрекинг	2 140,0	2 057,9	2 207,5	96,16	103,15	107,27
Гидроочистка дизельного топлива	3 400,0	3 392,4	3 296,4	99,78	96,95	97,17
Газофракционирование	540,0	442,9	430,9	82,02	79,80	97,29
Алкиляция	100,0	129,0	110,2	128,96	110,20	85,43
МТБЭ	40,0	39,9	34,5	99,75	86,25	86,47
Производство масел	250,0	246,7	222,6	98,68	89,04	90,23
Производство нефтебитумов	500,0	385,4	439,8	77,08	87,96	114,12

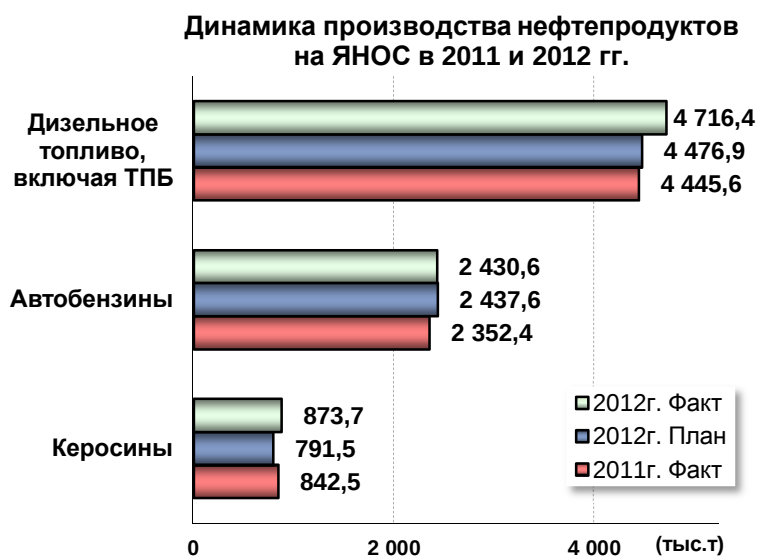
Использование первичных мощностей по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выросло на 3,4%, что явилось результатом роста переработки сырья.

Увеличение загрузки по производственным мощностям комплекса гидрокрекинга связано с работой в отчетном периоде без остановок на плановый ремонт, по сравнению с прошлым годом.

Снижение загрузки мощностей технологической цепочки каталитического крекинга связано с простоем установок на плановом ремонте.

Динамика производства основных нефтепродуктов на ОАО "Славнефть-ЯНОС" представлена на Рисунке 5.

Рисунок 5.



За отчетный период произведено 8 558,6 тыс тонн светлых нефтепродуктов, что на 4,5% выше запланированного планом и на 2,7% выше уровня 2011 года, в том числе:

- 2 430,6 тыс тонн автомобильных бензинов, в том числе 2 356,4 тыс тонн соответствующих классам 4 и 5 Технического регламента;
- 873,7 тыс тонн керосина, что больше запланированного показателя на 3,2%;
- 4 030,6 тыс тонн дизельного топлива, которое полностью соответствует классам 4 и 5 Технического регламента.

С июля 2012 года предприятие полностью перешло на выпуск всего объема автомобильных бензинов и дизельного топлива в соответствии со стандартом ЕВРО-5.

Выход светлых нефтепродуктов составил 56,0%, что ниже плана на -0,5% и факта 2011 года на -0,4% в связи с плановым ремонтом установки каталитического крекинга и ухудшением качества перерабатываемой нефти.

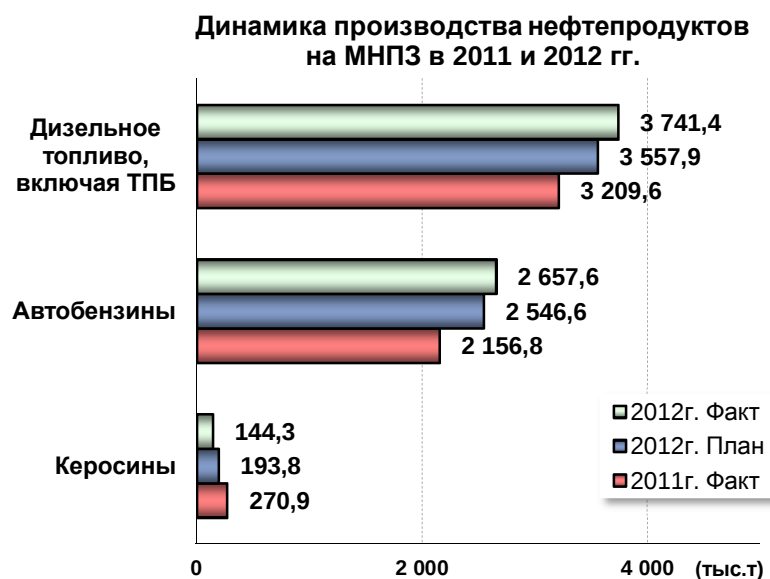
Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»

Переработка углеводородного (сырого) сырья за 2012 год составила 11 111,7 тыс тонн, что ниже плана 2012 года на 0,1% и выше уровня 2011 года на 6,8% (по загрузке первичных мощностей).

Переработано 5 912,2 тыс тонн собственного сырья и 5 199,5 тыс тонн давальческого сырья. Кроме того, на ОАО «Мозырский НПЗ» в качестве сырья для вторичных процессов (установка гидроочистки дизельного топлива) в отчетном периоде поступило 128,2 тыс тонн дизельного топлива, 63,0 тыс тонн печного топлива и 19,7 тыс тонн топлива моторного.

Динамика производства основных нефтепродуктов на ОАО «Мозырский НПЗ» представлена на Рисунке 6.

Рисунок 6.



В 2012 году существенно изменилась структура выпускаемых бензинов. Если в 2011 году высокооктановые автобензины в общем объеме бензинов составили 79,0%, то в 2012 году их доля выросла до 83,3%.

Снизился объем производства дизельного топлива с содержанием серы 50 ppm с 2 077,9 тыс тонн за 12 месяцев 2011 года до 1 399,5 тыс тонн в 2012 году. Его доля в структуре выпуска дизельного топлива в 2012 году составила 37,4%, в 2011 году – 75,5%.

Таблица 8. Использование мощностей установок ОАО «Мозырский НПЗ».

Наименование технологических процессов	Утвержд. среднегод. мощности (тыс т.) 2012/2011	Загрузка мощностей Факт (тыс т.)		Использ. мощностей Факт (%)		Темпы изм. загр. мощн. (%) 12 м. 2012г. 12 м. 2011г.
		12 мес. 2011г.	12 мес. 2012г.	12 мес. 2011г.	12 мес. 2012г.	
Первичная переработка нефти, всего	12 031,5	10 031,9	10 374,8	83,38	86,23	103,42
в т. ч. ЛК-6У №1	4 000,0	3 116,8	3 472,8	77,92	86,82	111,42
ЛК-6У №2	8 031,5	6 934,4	6 903,9	86,34	85,96	99,56
Каталитическое риформирование	2 010,0	1 427,1	1 570,6	71	78,14	110,06
Гидроочистка дизтоплива:	5 000,0	0,0	2 996,5	0	59,93	-
С-300/1, гидроочистка дизтоплива	2 000,0	1 820,4	1 313,8	91,02	65,69	72,17
Установка гидроочистки дизельного топлива	3 000,0	0,0	1 687,8	0	56,26	-
Гидроочистка керосинов	1 200,0	860,4	625,2	71,7	52,1	72,66
в т. ч. ЛК-6У №1	600,0	438,5	264,4	73,09	44,06	60,28
ЛК-6У №2	600,0	421,1	356,9	70,18	59,49	84,77
Газофракционирование	675,0	524,3	574,5	77,68	85,11	109,56
в т. ч. ЛК-6У №1	225,0	209,2	217,8	92,98	96,81	104,12
ЛК-6У №2	450,0	312,1	358,7	69,35	79,72	114,95
Блок выделения бензольного концентрата	1 336,0	1 048,5	1 233,4	78,48	92,32	117,64
Установка экстрактивной дистилляции бензола	227,7	153,9	191,8	67,58	84,25	124,67
Производство серы	76,8	45,6	58,3	59,41	75,94	127,82
Производство нефтебитумов	580,0	267,7	295,3	46,16	50,91	110,29
Лёгкий гидрокрекинг	465,0	329,7	360,1	70,91	77,45	109,22
Вакуумная дистилляция мазута	1 854,4	1 866,1	1 894,6	100,63	102,17	101,53
Гидроконверсия вакуумного газойля	1 500,0	1 366,5	1 265,6	91,1	84,37	92,61
Висбрекинг гудрона	1 200,0	1 068,1	1 150,2	89,01	95,85	107,68

Комбинированная установка каталитического крекинга	2 000,0	1 339,8	1 601,4	66,99	80,07	119,53
Комбинированная установка алкилирования	315,9	167,6	216,7	53,06	68,61	129,31
Установка гидрообессеривания бензина каталитического крекинга	1 080,0	755,2	837,3	69,93	77,53	110,87

Использование мощностей технологических установок предприятия в 2012 году определялось оптимальными режимами работы установок, объемом и качеством перерабатываемого сырья.

Рост загрузки мощностей по первичной переработке нефти на 3,4% связан с увеличением объема переработки сырья в 2012 году.

Открытое акционерное общество «Славнефть – Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)

С целью оптимизации производственной структуры ОАО «НГК «Славнефть» в мае осуществила продажу своей доли (51,86%) в уставном капитале ОАО "Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева".

Компания прекратила контроль над деятельностью ОАО "Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева" 17 мая, в связи с чем производственно-финансовые показатели ОАО "Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева" отражены в отчете с января по апрель 2012 года.

За январь – апрель 2012 года переработано 7,3 тыс. тонн донного кислого гудрона и нейтрализовано 67,7 тыс. м³ кислой воды на установке КАРИ.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Реализация нефти

Из 17 820,0 тыс тонн собственных ресурсов нефти, переданных в 2012 году ОАО «Газпром нефть» и ОАО ТНК-ВР Холдинг» (общества, контролируемые ОАО «НГК «Славнефть» на паритетных основах) и ими распределенных, на НПЗ России поставлено 7 588,1 тыс тонн, в Ближнее Зарубежье - 2 973,1 тыс тонн, в том числе на ОАО «Мозырский НПЗ» - 2 638,4 тыс тонн, ОАО «Нафтан» - 37,0 тыс тонн, Казахстан – 297,7 тыс тонн, на экспорт в Дальнее Зарубежье поставлено – 7 258,8 тыс тонн.

Реализация нефтепродуктов

В 2012 году общий объем реализации нефтепродуктов составил 0,362 тыс тонн, что на 36% ниже уровня 2011 года, в связи с завершением основных процедур по реорганизации сбытовых обществ группы Славнефть и передачей активов нефтепродуктообеспечения на балансы сбытовых обществ ОАО «ТНК-ВР Холдинг» и ОАО «Газпром нефть».

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ СЛАВНЕФТЬ

Финансовые результаты деятельности группы Славнефть сформировались, исходя из следующего фактического уровня цены на нефть (таблица 9).

Таблица 9.

Показатели	Ед. изм.	2011г. факт	2012г.	
			План	Факт
Контрактная цена нефти в РФ (без НДС) *	руб./т	7551,83	8005,12	9845,83

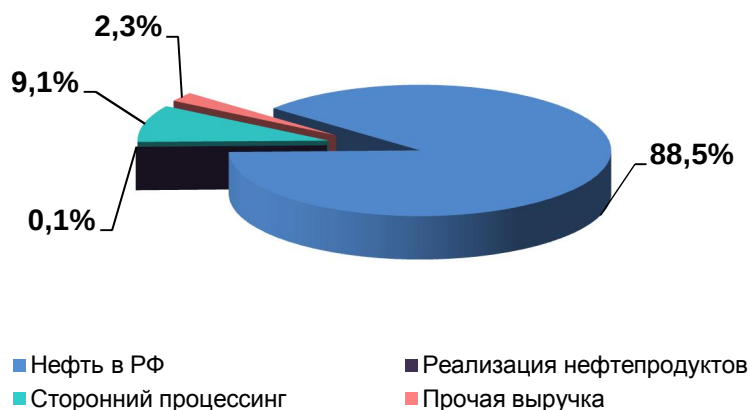
* В расчете использованы среднемесячные курсы доллара США.

Выручка группы Славнефть

В 2012 году совокупная выручка по МСФО от реализации товаров и услуг основных предприятий, участвующих в бизнесе, составила (без учета внутреннего оборота) 198,7 млрд руб., что выше планового уровня 2012 года на 26,9% и связано с ростом цены на нефть.

Структура доходов группы Славнефть за отчетный период представлена на рисунке 7.

Рисунок 7.



Распределение выручки по направлениям деятельности представлено в таблице 10.

Таблица 10

млрд руб.

Показатели	2011г. (факт по US GAAP) *	2012г. (по МСФО)		Отклонение факт 2012г./ план 2012г.	Отклонение факт 2012г./ факт 2011г.
		План	Факт		
Выручка, всего	159,5	156,6	198,7	26,9%	24,6%
Реализация нефти (РФ)	136,5	135,3	175,8	29,9%	28,8%
Реализация нефтепродуктов	0,1	0,1	0,1	-11,1%	40,0%
Сторонний процессинг	15,8	17,8	18,2	1,9%	14,9%
Прочая выручка	7,1	3,3	4,6	39,6%	-36,0%

* В расчете использован средний курс доллара США за 2011 год 29,3874.

Затраты

Общие затраты группы Славнефть по МСФО (без учета внутреннего оборота) за 2012 год составили 170,8 млрд руб., что на 16,0% выше планового уровня и связано с ростом затрат по НДПИ в связи с ростом цен на нефть и увеличением затрат на добычу нефти (см. таблицу 11).

Таблица 11.

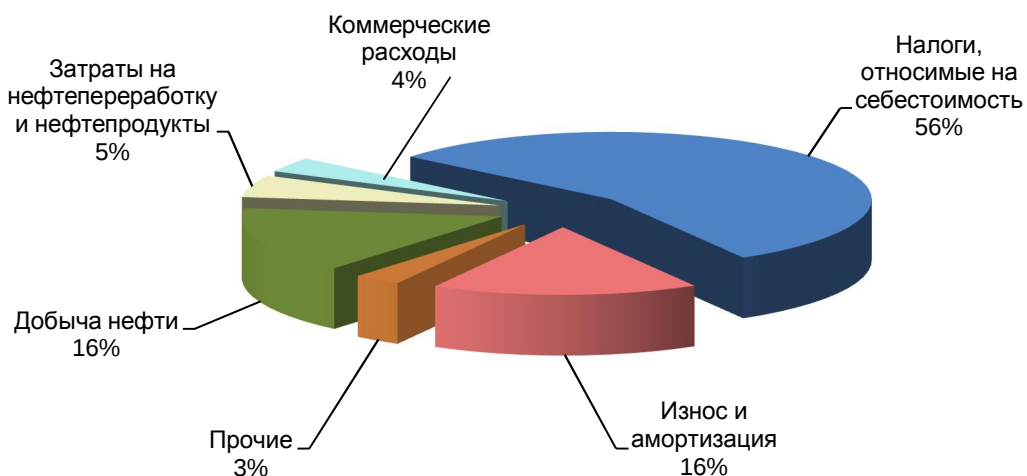
млрд руб.

Показатели	2011г. (факт по US GAAP) *	2012г. (по МСФО)		Отклонение факт 2012г./ план 2012г.	Отклонение факт 2012г./ факт 2011г.
		План (МСФО)	Факт (МСФО)		
Затраты, всего	158,4	147,2	170,8	16,0%	7,8%
Добыча нефти	27,8	27,7	27,1	-2,2%	-2,5%
Затраты на нефтепереработку и нефтепродукты	8,8	9,0	9,1	1,3%	3,9%
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	5,1	5,5	6,1	11,6%	19,3%
Налоги, относимые на себестоимость	84,6	75,5	95,1	25,9%	12,4%
Износ и амортизация	24,7	25,7	28,3	10,3%	14,6%
Прочие	7,4	3,9	5,1	0,3	-0,3

* В расчете использован средний курс доллара США за 2011 год 29,3874.

Структура затрат в разрезе основных направлений деятельности группы Славнефть в 2012 году представлена на рисунке 8.

Рисунок 8.



Себестоимость добычи нефти и газа

Фактические операционные затраты на добычу нефти и газа за 2012 год в соответствии с методикой МСФО составили 27 млрд руб., на уровне планового показателя (27 млрд руб.) Регулируемый показатель OPEX по итогам 2012 года зафиксирован на уровне 210,3 руб./барр, что на 0,9% выше запланированного уровня (208,4 руб./барр.).

В таблице 12 представлен факторный анализ влияния изменений фактических показателей добычи нефти, затрат на формирование итогового показателя OPEX за 2012 год.

Таблица 12.

Показатели	2012г. план	2012г. факт	руб./ барр.
			+/-
<u>OPEX, всего по блоку</u>	<u>208,4</u>	<u>210,3</u>	<u>+1,89</u>
Изменение за счет добычи			+1,98
Изменение за счет затрат			-0,09

По Мегионскому блоку перерасход составил 30,4 млн руб. Статьи, по которым произошло изменение относительно плана:

- **Электроэнергия (-217,6 млн руб.)** - сокращение затрат по сравнению с планом образовалось вследствие снижения средней стоимости 1 кВт*ч к бизнес-плану на 5,9%.
- **ГТМ (+444,5 млн руб.)** - увеличение количества операций ГТМ, в том числе реализация дополнительной программы ГТМ с целью компенсации добычи нефти по отмененным кустам и обеспечения входной добычи 2013г. (+506,7 млн руб.) и изменение номенклатуры ГТМ и выполнение более легких ремонтов (- 62,2 млн руб.).
- **Базовые ПРС и КРС (-152,3 млн руб.)** - изменение номенклатуры и количества базовых ремонтов, выполнение КРС силами ПРС (- 31,1 млн руб.), сокращение ПРС (рост СНО, выполнение КРС силами ПРС) (- 121,2 млн руб.).
- **Прочие расходы (-49,7 млн руб.)** - изменение графика капитального ремонта (ТГ-3 ГТЭС Ново-Покурского ЛУ) (-31,0 млн руб.), уменьшение расходов на сервисное обслуживание НПО (изменение межремонтного периода насосного оборудования, увеличение часов наработки до проведения ППР) (- 18,7 млн руб.).

По Красноярскому блоку экономия по эксплуатационным затратам составила 42,0 млн руб. Сокращение затрат явилось результатом проведения программы по оптимизации и снижения договорной стоимости работ.

Динамика себестоимости ОАО «Славнефть-ЯНОС».

Удельные затраты на ОАО "Славнефть-ЯНОС" в 2012 году составили 906,0 руб./т, что ниже плана на -63,7 руб./т и выше факта предыдущего года на 9,1%.

Таблица 13. Себестоимость производства ОАО «Славнефть-ЯНОС».⁴ руб./т

Себестоимость	2011 год	2012 год (план)	2012 год (факт)
ОАО "Славнефть-ЯНОС"	830,3	969,7	906,0

Факторный анализ изменения удельных затрат от плана представлен в таблице 14.

Таблица 14. руб./т

Показатели	2012г. План	2012г. Факт	+/-
Удельные затраты	969,7	906,0	-63,7
Изменение за счёт объема переработки			-36,9
Изменение за счёт себестоимости			-27,0

На отклонение за счет себестоимости (-27,0 руб./т) повлияли следующие факторы:

- сокращение расходов энергоресурсов за счет реализации технических решений, направленных на экономию энергоресурсов и изменение тарифов естественных монополий от плана (-47,3 руб./т);
- изменение методики учета капитальных ремонтов (+17,2 руб./т);
- уточнение амортизации по новым объектам (+3,2 руб./т);
- прочие (-0,1 руб./т).

Динамика себестоимости на ОАО «Мозырский НПЗ»

Удельные затраты на переработку сырья⁵ на ОАО «Мозырский НПЗ» в 2012 году составили 1 198,8 рос.руб./т, что ниже плана на 35,0 рос.руб./т (-3,0%) и на 199,7 рос.руб./т (+20,0%) выше факта предыдущего года.

Динамика себестоимости представлена в таблице 15.

Таблица 15. Себестоимость производства ОАО «Мозырский НПЗ»
рос.руб./т

Себестоимость	Факт 2011 год	План 2012 год	Факт 2012 год
ОАО «МНПЗ»	999,1	1 233,7	1 198,8

Справочно:

Курс бел.руб./рос.руб.	157,43	250,00	268,28
------------------------	--------	--------	--------

Факторный анализ изменения удельных затрат от плана представлен в таблице 16.

Таблица 16. Факторный анализ изменения удельных затрат ОАО «Мозырский НПЗ».
рос.руб./т

Показатели	План 2012г.	Факт 2012г.	+/-
Удельные затраты	1 233,7	1 198,8	-35,0
Изменение за счёт курса бел.рубля			-84,1
Изменение за счёт объема переработки			+0,4
Изменение за счёт себестоимости			+48,7

⁴ - В соответствии с российской бухгалтерской отчетностью (РСБУ)

⁵ - Удельные затраты по переработке углеводородного сырья (собственного и давальческого) без учета стоимости углеводородного сырья и полуфабрикатов. Данные приведены в российских рублях, расчет осуществлен по среднегодовому курсу соответствующего периода, установленному Национальным Банком республики Беларусь.

На отклонение фактической удельной себестоимости переработки углеводородного сырья от плановой (+48,7 руб./т), в сопоставимых по курсу рос.рубля условиях, повлияли следующие факторы:

- рост расходов на ремонтные работы из-за удорожания стоимости работ и удорожание стоимости вспомогательных материалов для ремонта и техобслуживания (+29,0 руб./т);
- рост расходов на оплату труда, в связи с индексацией Совмином РБ тарифной ставки I разряда, выше уровня БП (+24,9 руб./т);
- оптимизация расходов на присадки (-21,2 руб./т);
- рост потребления теплоэнергии, в результате снижения собственной выработки из-за проведения внеплановых ремонтных работ и низких температур в 1 кв. 2012 г. (+14,2 руб./т);
- прочие факторы (+1,8 руб./т).

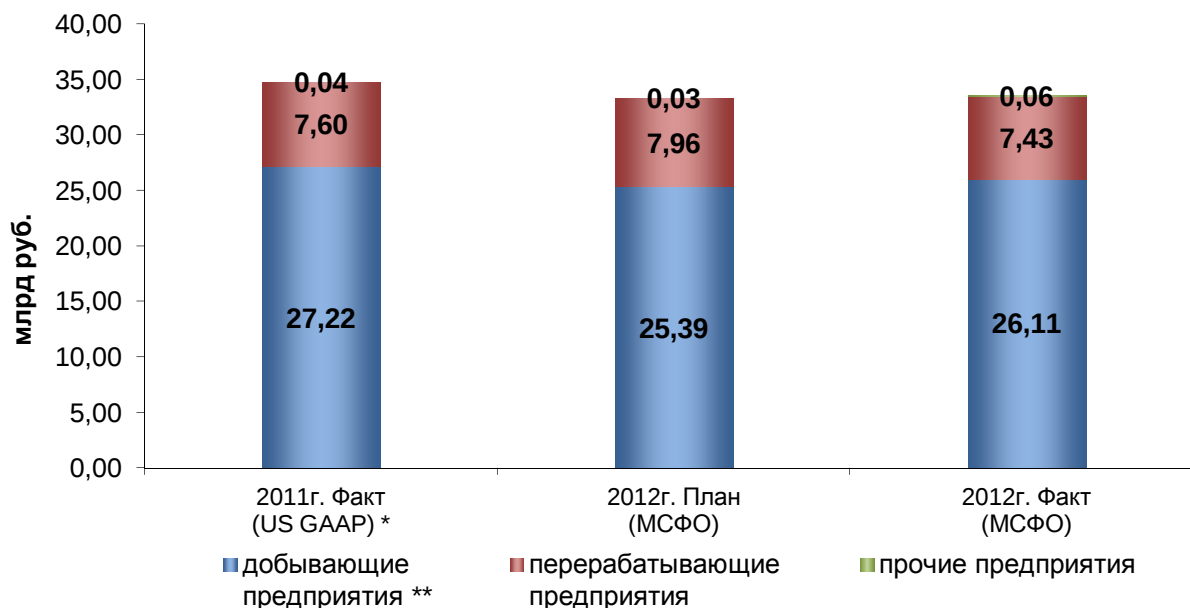
Капитальные вложения

Объем капитальных вложений по МСФО в 2012 году составил 33,6 млрд руб., что на 3,6% ниже уровня 2011 года и на 0,7% выше уровня плана.

Распределение инвестиций по отраслям следующее:

- добыча нефти и геолого-разведочные работы – 77,7%;
- нефтепереработка – 22,1%;
- прочие – 0,2%.

Рисунок 9. Реализация инвестиционной программы.



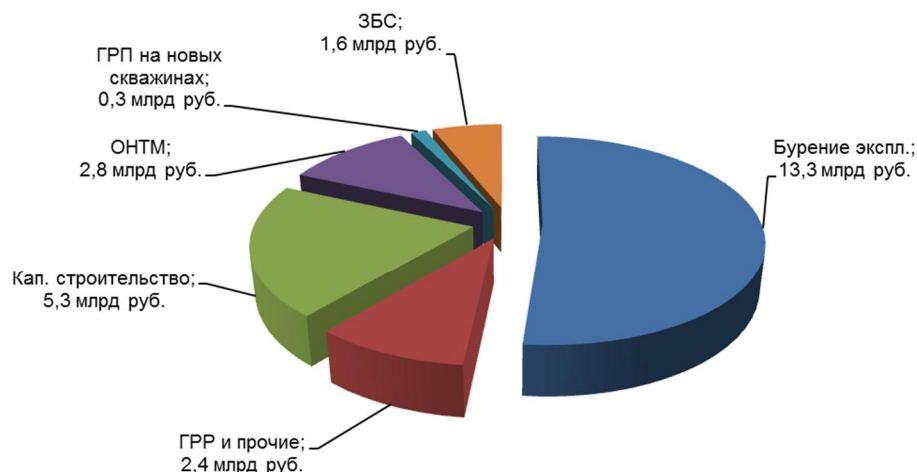
* В расчете использован средний курс доллара США за 2011 год 29,3874.

** Включая капитальные вложения геологоразведочных и сервисных предприятий.

Отклонение фактического показателя CAPEX за 2012 год от показателя 2011 года связано со снижением капитальных вложений в проекты поддержания в части статьи техприсоединения, а так же существенным сокращением бурения на проекте освоения Тайлаковского месторождения в связи с получением отрицательных результатов оценочного бурения.

За 2012 год по добывающим предприятиям группы Славнефть было освоено капитальных вложений на сумму 25,7 млрд руб., что выше плана на 1,1%.

Рисунок 10. Структура капитальных вложений добывающих предприятий.



Отклонение фактического выполнения инвестиционной программы от плана объясняется следующими причинами:

по статье «Бурение» план был перевыполнен на 10,6%. Основные причины отклонения от плана - изменение производственной программы эксплуатационного бурения и отсыпка кустовых площадок под программу эксплуатационного бурения на 2013г.

по статье «Капитальное строительство» план был выполнен на 79,1%. Основные причины отклонения от плана:

- корректировка производственной программы бурения;
- корректировка программы строительства объектов энергоснабжения на Тайлаковском ЛУ, в связи с отменой бурения (ВЛ 35кВ, ПС-35/6кВ);
- смещение сроков строительства объектов газовой программы Ачимовского и Чистинного м/р, ВКС Тайлаковского м/р (начало строительства в 2012г.-завершение в 2013,2014г.);
- увеличение затрат на строительства ГТЭС Тайлаковского ЛУ, ДНС с ПСП Западно-Усть-Балыкского ЛУ;
- отклонение по ПИР в связи с изменением программы 2013г. и уточнением стоимости работ;
- поздний выход ПСД и разрешительной документации.

Анализ выполнения программы по капитальному строительству по Мегионскому блоку за 2012 год приведен в таблице 17.

Таблица 17.

Показатели	Ед. изм.	2012г. план	2012г. факт	Отклонение факт/план (%)
Строительство и реконструкция трубопроводов	км	161,7	79,0	48,8
Нефтепроводные сети, н/нефтепроводы	км	99,9	40,6	40,6
Водоводы ППД	км	61,7	38,4	62,1
ВЛ-6кВ	км	136,5	53,1	38,9
ВЛ-35кВ	км	75,9	32,7	43,1
ПС-35/6кВА	шт.	5	2	

по статье «Оборудование НТМ» рост расходов по сравнению с планом составил на 5,1%, в связи с опережающей поставкой оборудования на 1 квартал 2013г.

по статье «ГРП на новых скважинах» план был выполнен на 47,4% по причине изменения производственной программы бурения.

по статье «ЗБС» рост расходов по сравнению с планом на 21,4%, в связи с реализацией дополнительной программы ГТМ.

по статье «ГРП и прочее» план был перевыполнен на 18,9%:

- по Мегионскому блоку выполнение плана составило 92,7% в связи с уменьшением объема работ на Тайлаковском ЛУ;
- по Красноярскому блоку рост расходов на 78,4% по сравнению с планом связано с изменением методики учета капитализации расходов на сейсмику ЗД (в соответствии с МСФО).

Освоение капитальных вложений за 2012 год дочерними компаниям блока Downstream представлены в таблице 18.

Таблица 18. Капитальные вложения Downstream (освоение)

млн руб. без НДС			
Показатель	План 2012 год	Факт 2012 год	Откл.
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	7 876,5	7 413,6	-462,9
ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им.Д.И.Менделеева»	84,8	18,8	-66,0
Итого	7 961,3	7 432,4	-528,9

ОАО «Славнефть-ЯНОС»

Освоение капитальных вложений за 12 месяцев 2012 года по ОАО «Славнефть-ЯНОС» составило 7 413,6 млн руб.

Недоосвоение капитальных вложений в 2012 году относительно плана ОАО «Славнефть-ЯНОС» составило -462,9 млн руб. и вызвано следующими причинами:

- сдвигом сроков освоения, изменением сроков контрактации оборудования и получения исходных данных для проектирования по объекту «Монтаж установки герметичного налива дизельного топлива и мазута в Ж/Д цистерны» (-593,0 млн руб.);
- отсутствием выбора лицензиара процесса при строительстве установки «Гидрокрекинга остатка (с УПВ)» (-431,1 млн руб.);
- увеличением затрат в связи со сдвигом работ согласно графикам работ и договорам поставки оборудования:
 - о по установке «Гидроочистки дизельного топлива с объектами ОЗХ» (+332,5 млн руб.);
 - о по Программам приведения объектов завода к требованиям новых правил и к требованиям пожарной безопасности (+230,3 млн руб.).
- уточнением сроков освоения по прочим объектам (-1,6 млн руб.).

Ввод основных фондов за 12 месяцев 2012 года без НДС составил 3 521,1 млн руб.

По состоянию на 01.01.2013 года незавершенное строительство составило 7 602,6 млн руб.

Наиболее значимыми объектами капитального строительства, освоенными в отчетном периоде, были:

- установка «Гидроочистки дизельного топлива с объектами ОЗХ» (3 163,5 млн руб.);
- реконструкция установки 1А/1М (101,3 млн руб.);
- установка производства масел III группы (94,4 млн руб.).

На рисунке 11 представлена структура капитальных вложений ОАО «Славнефть – ЯНОС» в 2012 году.



Рисунок 11. Структура капитальных вложений в ОАО «Славнефть – ЯНОС», млн руб.

В 2012 году в рамках производственного строительства велись следующие работы:

По объектам нового строительства:

На установке гидроочистки дизельного топлива закончены все общестроительные работы на всех блоках установки. Завершен монтаж технологического оборудования и трубопроводов, печи с домово́й трубой, объектов общезаводского хозяйства. Продолжаются работы по межцеховым коммуникациям, изоляции трубопроводов, резервуарному парку, устройству антистатического покрытия полов в компрессорной, подключению средств КИПиА к системе управления. Продолжалось проектирование работ по реконструкции установок 1А-1М, 25/7 и МТБЭ.

По объектам технического перевооружения

В отчетном периоде введена в эксплуатацию новая установка переработки нефтешлама в цехе №12. Кроме того, основными мероприятиями по техническому перевооружению предприятия, выполненными в 2012 году, были работы по сокращению безвозвратных потерь за счёт переоборудования 41 резервуара с монтажом понтонов на установках завода, по приведению к требованиям пожарной безопасности и новых правил на ряде технологических объектов, а также перевод системы управления части установок предприятия в центральные операторные и организация узлов коммерческого учёта сырья, реагентов и полуфабрикатов на КМ-2.

ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Д.И. Менделеева» (Русойл).

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой на 2012 год на ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Д.И. Менделеева» (Русойл) планировалось проведение работ, направленных на повышение экологической безопасности и на выполнение предписаний инспектирующих организаций.

В связи с выбытием актива капитальные вложения отражены в настоящем отчете по апрель 2012 года.

Освоение капитальных вложений за 2012 год составило 18,8 млн руб.

Таблица 19. Капитальные вложения ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им.Д.И. Менделеева» (Русойл)

млн руб. без НДС

Направления капитальных вложений	План 2012 год	Факт 2012 год	Откл.
Капитальные вложения	84,8	18,8	-66,0
Оборудование, не входящее в смету стройки	28,6	19,1	-9,5
Выполнение мероприятий, направленных на повышение экологической безопасности	49,7	0,0	-49,7
Прочие работы	6,5	-0,3	-6,8

Финансовый результат

По итогам 2012 года консолидированная прибыль группы Славнефть по МСФО составила +14,5 млрд руб., что на 12,9 млрд руб. больше запланированной прибыли по плану 2012 года (+1,6 млрд руб.) и на 16,9 млрд руб. больше уровня 2011 года (-2,5 млрд руб.). Основным фактором, повлиявшим на увеличение прибыли группы Славнефть по сравнению с планом, является рост цены реализации нефти.

Налоговая политика группы Славнефть

Начисления налогов и отчислений в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды за 2012 год составили 150,6 млрд руб., в т.ч. в федеральный бюджет – 122,0 млрд руб. Фактически перечислено в бюджеты и внебюджетные фонды 148,7 млрд руб., в т.ч. размер платежей в федеральный бюджет составил 120,5 млрд руб. (см. таблицу 20).

Таблица 20. Начисление налогов по группе Славнефть.

млрд руб.

Наименование	Факт 2012 года	
	Начисление	Оплата
Федеральный бюджет	121,97	120,48
Региональный бюджет РФ	9,41	9,18
Местный бюджет РФ	0,73	0,70
Внебюджетный	18,52	18,33
ИТОГО по бюджетам	150,63	148,70

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОАО «НГК «Славнефть» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ**

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс руб.
Электрическая энергия	531 777	кВт	2 297
Бензин автомобильный	22 805	Л	539
Топливо дизельное	29 557	Л	689

Примечание:

Информация об объеме потребления энергоресурсов: электрическая энергия приведена приблизительно в связи с тем, что ОАО «НГК «Славнефть» арендует офисные помещения у третьего лица и действующий договор аренды не предполагает выделение в сумме арендной платы отдельно суммы компенсации расходов арендодателя по оплате потребленных энергоресурсов.

ОАО «НГК «Славнефть» в 2012 году осуществляло добычу нефти и попутного нефтяного газа, а также реализацию их сторонним покупателям, для собственных нужд потребления эти ресурсы не использовались.

**ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ
СЛАВНЕФТЬ**

Общезакономерные и политические риски:

Нестабильность мирового рынка нефти и нефтепродуктов - основные риски предприятий группы Славнефть. Данные риски усиливают следующие факторы:

- социально-политическая напряженность и расширение зоны политических и военных конфликтов в регионах добычи нефти;
- напряженная обстановка в связи с международной террористической активностью;
- кризисные явления в экономиках Европы и США

К ключевым рискам также относятся недостаточное развитие инфраструктуры в регионах потенциального развития предприятий группы Славнефть, и потенциальное ухудшение структуры себестоимости продукции, реализуемой предприятиями группы Славнефть, вследствие отсутствия в Российской Федерации эффективного антимонопольного законодательства в сфере услуг по транспортировке нефти, нефтепродуктов и обеспечению электроэнергией.

Являясь крупным заемщиком, Компания подвержена воздействию рисков, связанных с изменением процентных ставок LIBOR/EURIBOR. Для смягчения указанных рисков Компания проводит сбалансированную политику в области управления ликвидностью: проводится постоянный прогноз результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании и оценка необходимости привлечения дополнительного внешнего финансирования, проводятся мероприятия, направленные на повышение интереса финансовых организаций к сотрудничеству с Компанией и расширение круга потенциальных финансовых партнеров Компании. Скоординированная работа с ведущими банками, устойчивое положение Компании позволили в отчетном периоде контролировать и минимизировать влияние данного риска.

Для снижения уровня влияния инфляции Компания уделяет особое внимание оборачиваемости активов и устойчивости по инфляции показателей экономической эффективности инвестиционных проектов.

Социальные риски:

Предприятия группы Славнефть расположены в различных регионах Российской Федерации. Существенное влияние на результаты производственной деятельности группы Славнефть оказывают не только общегосударственные, но и региональные риски, которые в значительной степени обусловлены социальными факторами, в том числе зависящими от уровня развития регионов, в которых функционируют дочерние общества Компании.

Технические риски:

Производственная деятельность предприятий группы Славнефть, охватывающая разведку нефтегазовых месторождений, бурение новых и поддержание в рабочем состоянии старых скважин, транспортировку и переработку нефти, представляет собой сложный технологический процесс, сопряженный с широким спектром технических рисков.

Проводимая группой Славнефть планомерная работа по поддержанию в рабочем состоянии и модернизации основных фондов, подбор высокопрофессиональных специалистов и сотрудничество с ведущими отечественными и зарубежными научными организациями, занимающимися вопросами нефтяной отрасли, направлены на минимизацию влияния технических рисков на производственные процессы дочерних обществ Компании. Регулярно проводится оценка соответствия объектов нормам и требованиям действующего законодательства в области безопасности и оценка фактического состояния технических устройств, оборудования и трубопроводов. Также постоянно осуществляется усовершенствование и поддержка программ и методик обучения и аттестации персонала предприятий группы Славнефть требованиям охраны труда, промышленной безопасности, включая действия при возникновении чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

Инновационные риски:

В связи с истощением и ограниченностью запасов нефти, а также прямой зависимостью экономики государства от надежности и стабильности поставок углеводородного сырья, развитые страны находятся в поиске альтернативных источников энергии. В настоящее время все шире распространяется процесс замещения нефти (в основном, природным газом), используемой в качестве сырья для выработки электрической энергии и тепла. Ряд стран пробуют осваивать производство биотоплива. Поэтому, в долгосрочной перспективе (20-30 лет) спрос на нефть и нефтепродукты будет определяться, в основном, только нуждами транспорта, а также потребностями нефтехимической отрасли.

С учетом тенденций мировой экономики предприятия группы Славнефть в своей производственной деятельности ориентируются на страны с развивающейся экономикой (включая страны СНГ и Восточной Европы), а также на внутренний рынок, характеризующиеся относительно стабильным спросом.

Экологические риски:

Осуществляемые группой Славнефть виды деятельности относятся к категории, оказывающей существенное влияние на состояние природы в регионах размещения ее предприятий. Нарушение требований рационального природопользования грозит штрафами, которые могут негативно сказаться на конечных финансовых результатах деятельности. Поэтому предприятия группы Славнефть проводят все виды работ с учетом требований по охране окружающей среды.

Помимо этого, производственная деятельность предприятий группы Славнефть в значительной степени подвержена негативному воздействию природных факторов (таких как пожары, наводнения и другие стихийные бедствия). Вместе с тем, характеристика регионов размещения предприятий группы Славнефть не дает оснований полагать, что Общества находятся в худших условиях по сравнению с другими нефтяными компаниями России. Кроме того, территориальная рассредоточенность предприятий группы Славнефть позволяет существенно уменьшить зависимость результатов деятельности от негативных природных катаклизмов в отдельных регионах.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

Высшим органом управления ОАО «НГК «Славнефть» является **общее собрание акционеров**. Порядок подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров регулируется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, Положением об общем собрании акционеров и Кодексом корпоративного поведения (управления) ОАО «НГК «Славнефть».

В течение отчетного периода проведено 2 общих собрания акционеров Компании.

На годовом общем собрании акционеров 29 июня 2012 года утверждены годовой отчет о деятельности Компании в 2011 году и годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках; принято решение о распределении прибыли (в т.ч. выплаты (объявление) дивидендов); избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия; утвержден независимый аудитор по аудиту бухгалтерской отчетности за 2012 год; утверждены изменения и дополнения в Устав ОАО «НГК «Славнефть» и внутренние документы, регулирующие деятельность органов ОАО «НГК «Славнефть».

Собрание одобрило сделки с заинтересованностью, связанные с предоставлением ОАО «НГК «Славнефть» поручительств, а также с аффилированными лицами, которые могли быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2013 году в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности.

Решением внеочередного общего собрания акционеров, проведенного в форме заочного голосования 18 декабря 2012 года, принято решение о распределении части чистой прибыли Компании в качестве дивидендов по результатам 9 месяцев 2012 финансового года.

Совет директоров ОАО «НГК «Славнефть» является постоянным коллегиальным выборным органом управления, несущим ответственность за общее стратегическое управление Компанией, установление целей и задач для менеджмента и контроль над их достижением. Совет директоров осуществляет свою деятельность в интересах Компании и ее акционеров в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров и Кодексом корпоративного поведения (управления) ОАО «НГК «Славнефть».

Деятельность Совета директоров строится на основе утвержденных годовых планов работы.

В 2012 году проведено 14 заседаний Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», на которых рассмотрены различные вопросы в рамках компетенции Совета директоров, среди них: определение приоритетных направлений деятельности, планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности, дальнейшее совершенствование корпоративного управления.

В отчетном периоде Совет директоров Компании рассмотрел консолидированный бизнес-план ОАО «НГК «Славнефть» на период 2013-2015 гг. и консолидированный бизнес-план ОАО «НГК «Славнефть» на 2013-2022 гг.; подвел итоги выполнения Производственного контракта Компании за 2011 год и утвердил ПК 2012 года; утвердил пороговые, целевые и максимальные уровни КПЭ шестого трехлетнего цикла Программы долгосрочного стимулирования работников ОАО «НГК «Славнефть» (2012-2014 гг.); утвердил график бизнес-планирования на 2012 год; одобрил крупные инвестиционные проекты Upstream и Downstream; одобрил план мероприятий по обеспечению добычи нефти в 2012 году; рассмотрел ход реализации мероприятий по продаже нефтесервисных активов, принял решение по одобрению ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность..

В целях повышения эффективности работы Совета директоров в Компании созданы специализированные **комитеты**, являющиеся подотчетными ему консультативно-совещательными органами, которые осуществляют свою деятельность в соответствии с утвержденными Положениями. Персональный состав комитетов утверждается решением Совета директоров.

Комитет по аудиту создан в августе 2007 года. В рамках своих полномочий Комитет по аудиту проводит мониторинг полноты и достоверности финансовой отчетности, надежности и эффективности системы внутреннего контроля, внешнего и внутреннего аудита, а также оценки эффективности процедур по обеспечению соблюдения Компанией требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних нормативных документов Компании, для подготовки рекомендаций Совету директоров при принятии решений по данным вопросам.

В отчетном периоде проведено 4 заседания Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», на которых рассмотрены 25 вопросов. Особое внимание уделялось переходу консолидированной финансовой отчетности ОАО «НГК «Славнефть» от стандартов US GAAP к МСФО; одобрена и дополнена Корпоративная карта рисков на 2012 год; определен план действий по управлению приоритетными рисками на 2012-2013 гг.

На постоянном контроле Комитета вопросы сокращения объемов незавершенного строительства, совершенствования закупочной деятельности.

На регулярной основе на заседаниях Комитета рассматривается отчет Службы главного аудитора Компании.

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в декабре 2006 года и действует в целях обеспечения принятия Советом директоров обоснованных и взвешенных решений по кадровым вопросам и выработки политики Компании в области вознаграждения.

В 2012 году проведено 5 заседаний **Комитета по кадрам и вознаграждениям**, на которых рассмотрены 36 вопросов, в том числе: проекты Производственных контрактов ОАО «НГК «Славнефть», Блоков и дочерних обществ, оценки личного вклада Президента ОАО «НГК «Славнефть» и членов Правления по итогам 2012 г.; актуализация КПЭ «EBITDA» Производственного контракта Блоков Upstream и Downstream в связи с переходом со стандартов US GAAP на IFRS; реализована Программа оптимизации численности персонала ОАО «НГК «Славнефть».

На заседаниях Совета директоров Компании председатели комитетов регулярно представляют информацию о рассмотренных комитетами вопросах и принятых решениях.

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2012 ГОДУ

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества от 29 июня 2012 года – по результатам 2011 года начислены дивиденды в сумме 9 033 052 тыс рублей из расчета 1,90 рубля на каждую обыкновенную акцию. В 2012 году выплачено 9 031 246 тыс руб.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества от 18 декабря 2012 года – по результатам 9 месяцев 2012 года начислены дивиденды в сумме 1 521 356 тыс рублей из расчета 0,32 рубля на каждую обыкновенную акцию. В 2012 году выплаты не производились (срок выплаты начисленных дивидендов – не позднее 16 февраля 2013 года).

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КРУПНЫХ СДЕЛОК

За период с 29.06.2012 по 31.03.2013 ОАО «НГК «Славнефть» заключены следующие крупные сделки:
Заседанием Совета директоров 14 сентября 2012 года (протокол № 2) было принято решение об одобрении сделки по получению кредита от группы международных кредитных организаций, включая ING N.V. London Branch выступающего также в роли уполномоченного ведущего организатора и банка-агента.

Во исполнение данного решения Компанией заключен следующий договор: *

Заемщик	Вид и предмет сделки	Дата совершения сделки	Номер договора	Сумма договора, долл. США
ОАО «НГК «Славнефть»	Одновалютный кредит в долларах США	04.10.2012	№64537-2012-504	500 000 000,00

Заседанием Совета директоров 12 декабря 2012 года (протокол № 7) было принято решение о подписании Дополнительного соглашения в отношении Кредитного договора от 04.10.2012, между ОАО «НГК «Славнефть» в качестве заемщика и группы международных кредитных организаций, включая ING N.V. London Branch выступающего также в роли уполномоченного ведущего организатора и банка-агента

Во исполнение данного решения Компанией заключен следующий договор: *

Заемщик	Вид и предмет сделки	Дата совершения сделки	Номер договора	Сумма договора, долл. США
ОАО «НГК «Славнефть»	Одновалютный кредит в долларах США	18.12.2012	№64537-2012-504	230 000 000,00

Иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Компании распространяется порядок одобрения крупных сделок, не заключалось.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

За период с 29.06.2012 по 31.03.2013 ОАО «НГК «Славнефть» заключены следующие сделки, в совершении которых имеется заинтересованность:

Годовым общим собранием акционеров 29 июня 2012 года (протокол № 44) было принято решение об одобрении сделок с заинтересованностью между Компанией и обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль, которые могут быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2013 году, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности:

По получению ОАО «НГК «Славнефть» беспроцентных займов в общей сумме до 47,7 миллиарда рублей.

По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» беспроцентных займов в общей сумме до 58,8 миллиардов рублей.

По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» поручительств в общей сумме не более 20 млн долларов США или эквивалента указанной суммы в рублях на дату заключения соответствующей сделки.

В соответствии с требованиями действующего законодательства решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, принимается общим собранием акционеров большинством голосов всех не заинтересованных в сделке акционеров – владельцев голосующих акций. На дату принятия решения об одобрении указанных сделок, заинтересованными в их совершении лицами являются Общество с ограниченной ответственностью «Инвест-Ойл», Stranberg Investments Limited и Закрытое акционерное общество «Славвест».

За период с 29.06.2012 по 31.03.2013 ОАО «НГК «Славнефть» заключены следующие договоры с обществами, в отношении которых «НГК «Славнефть» осуществляет прямой либо косвенный контроль:

-по предоставлению Компанией беспроцентных займов:

Заемщик	Номер договора №64537-10/	Дата договора	Сумма договора, руб.
ОАО "Славнефть-Красноярскнефтегаз"	2012-540	10.10.2012	384 580 000.00
	2012-642	25.12.2012	358 000 000.00
	2013-11	12.02.2013	1 290 000 000.00
ООО "Ринотэк"	2012-567	10.10.2012	210 000.00
ООО "Реализация-Т"	2012-554	26.10.2012	1 209 000.00
Всего			2 033 999 000

Реструктуризация финансовой задолженности обществ группы Славнефть перед Компанией (продлонгация ранее выданных займов) – 44 сделки на общую сумму 13 394 598 034 руб.

-по получению Компанией беспроцентных займов:

Заимодавец	Номер договора №64537-10/	Дата договора	Сумма договора, руб.
ЗАО "Славвест"	2012-388	04.07.2012	486 000 000.00
	2012-389	05.07.2012	484 563 000.00
	2012-489	04.09.2012	480 000 000.00
	2012-490	05.09.2012	479 000 000.00
	2012-491	11.09.2012	475 000 000.00
	2012-492	06.09.2012	478 000 000.00
	2012-493	10.09.2012	476 000 000.00
	2012-494	07.09.2012	477 000 000.00
	2012-495	12.09.2012	474 000 000.00
	2012-497	14.09.2012	472 000 000.00
	2012-498	13.09.2012	473 000 000.00
	2012-499	21.09.2012	338 000 000.00
	2012-500	17.09.2012	471 000 000.00
	2012-501	20.09.2012	468 000 000.00
	2012-502	18.09.2012	470 000 000.00
	2012-503	19.09.2012	469 000 000.00
Всего			7 470 563 000.00

В указанном в настоящем пункте периоде ОАО «НГК «Славнефть» не предоставляла третьим лицам поручительств в обеспечение исполнения обязательств дочерних и зависимых обществ, заключенных ими в процессе обычной хозяйственной деятельности.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

Состав Совета директоров ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

В 2012 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 29.06.2012, в Совет директоров были избраны:

Председатель Совета директоров

Хан Герман Борисович

1961 года рождения, в 1987 году окончил Московский институт стали и сплавов.

Должности за последние пять лет:

С 2003 года по март 2013 года занимал должность исполнительного директора ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2003 г.

Члены Совета директоров

Баранов Виталий Витальевич

1966 года рождения, в 1993 году окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов.

Должности за последние пять лет:

В период с 2006 по 2010 год работал в должности вице-президента по организационным вопросам ООО «СИБУР». С марта 2009 года по настоящее время является заместителем председателя Правления, заместителем генерального директора ОАО «Газпром нефть» по организационным вопросам.

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2011 г.

Барриос Альфред (Barrios Alfred)

1966 года рождения, окончил Стэнфордский университет США (магистр Управления, программа Sloan); Кембриджский университет, Великобритания (доктор экономических наук в области энергетики); Имперский колледж Лондона, Великобритания (бакалавр физики).

Должности за последние пять лет:

С 2006 по 2011 г. – руководитель стратегической производственной единицы Iberia Fuel Value Chain, Глава представительства в Испании (г.Мадрид); с 2009 по 2011 год – Президент АОР (Испанская ассоциация нефтяной промышленности); в настоящее время - исполнительный вице-президент по переработке и торговле ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2012 г.

Доддс Александр (Dodds Alexander)

1957 года рождения, в 1981 году получил степень бакалавра по гражданскому строительству в Университете Herriot Watt (Эдинбург, Шотландия), в 1984 г. – степень магистра по специальности «Технология нефтегазодобычи» в Университете Herriot Watt (Эдинбург, Шотландия).

Должности за последние пять лет:

С 2000 года по сентябрь 2011 года являлся Президентом и Генеральным директором ExxonMobil Qatar, Inc.; с сентября 2011 по октябрь 2012 г. – исполнительный вице-президент по разведке и добыче ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2011 г.

Дюков Александр Валерьевич

1967 года рождения, в 1991 году окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт.

Должности за последние пять лет:

С декабря 2006 г. по декабрь 2007 г. работал в должности президента ОАО «Газпром нефть», с 2008 г. по настоящее время – председатель Правления, генеральный директор ОАО «Газпром нефть».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2007 г.

Половец Станислав (Polovets Stanislav)

1963 года рождения, в 1985 году окончил Университет Калифорнии (бакалавр, экономика), в 1989 – Стэнфордский Университет, США (магистр, Международные отношения, MBA).

Должности за последние пять лет:

С октября 2006 г. по апрель 2007 г. работал в должности первого вице-президента Банка Уралсиб. С 2007 г. по настоящее время – главный управляющий директор Консорциума ААР, генеральный директор Благотворительного Фонда «Genesis Philanthropy Group» (Израиль).

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2009 г.

Слоан Ричард Скотт (Sloan Richard Scott)

1964 года рождения, в 1986 году окончил Университет Колгейт (Гамильтон, штат Нью-Йорк, США, степень бакалавра по экономике), в 1989 году – Университет Чикаго (степень магистра делового администрирования).

Должности за последние пять лет:

В 2007-2008 гг. работал главным финансовым директором, Би Пи Северная Америка. С 2009 г. по 01 мая 2012 г. - главный финансовый директор, Филиал компании с ограниченной ответственностью БиПи Эксплорэйшн Оперейтинг Компани Лтд. (Великобритания) в г. Москве. С 01 мая 2012 г. по настоящее время - президент ВР Россия, Филиал компании с ограниченной ответственностью БиПи Эксплорэйшн Оперейтинг Компани Лтд. (Великобритания) в г. Москве.

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2012 г.

Чернер Анатолий Моисеевич

1954 года рождения, в 1976 году окончил Грозненский нефтяной институт.

Должности за последние пять лет:

С апреля 2006 г. по декабрь 2007 г. работал в должности вице-президента ОАО «Газпром нефть» по переработке и сбыту. С 2008 г. по настоящее время - заместитель председателя Правления, заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по логистике, переработке и сбыту.

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2006 г.

Яковлев Вадим Владиславович

1970 года рождения, в 1993 году окончил Московский инженерно-физический институт, в 1995 году - Международный университет Высшей школы финансов.

Должности за последние пять лет:

С декабря 2006 г. по сентябрь 2007 г. работал в должности начальника планово-бюджетного департамента (управления) ОАО «Газпром нефть», с сентября по декабрь 2007 г. – в должности вице-президента ОАО «Газпром нефть» по финансам, с января 2008 г. по май 2010 г. являлся заместителем председателя Правления, заместителем генерального директора ОАО «Газпром нефть» по экономике и финансам; с мая 2010 г. по август 2011 г. – первый заместитель генерального директора – финансовый директор. С августа 2011 г. по настоящее время - заместитель председателя правления, первый заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2007 г.

Янкевич Алексей Викторович

1973 года рождения, в 1997 году окончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ), в 1998 году - Международную школу менеджмента ЛЭТИ-Лованиум в Санкт-Петербурге.

Должности за последние пять лет:

С 2007 г. по 2011 г. - начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ОАО «Газпром нефть». С августа 2011 г. по март 2012 г. - и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «Газпром нефть». С марта 2012 г. по настоящее время является членом Правления, заместителем генерального директора ОАО «Газпром нефть» по экономике и финансам.

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2012 г.

Изменения в составе Совета директоров в 2012 году**Члены Совета директоров, избранные в 2012 г.**

Барриос Альфред (Barrios Alfred) - член Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (с 29 июня 2012 г.);
Слоан Ричард Скотт (Sloan Richard Scott) - член Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (с 29 июня 2012 г.);

Янкевич Алексей Викторович – член Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (с 29 июня 2012 г.).

Члены Совета директоров, чьи полномочия прекращены в 2012 г.

Дашьян Карэн Николаевич - член Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (до 29 июня 2012 г.);

Фейзулин Амир Зюфьярович - член Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (до 29 июня 2012 г.);

Хак Джереми (Huck Jeremy) - член Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (до 29 июня 2012 г.).

Председатель и члены Совета директоров акциями ОАО «НГК «Славнефть» в течение отчетного года не владели.

В отчетном году сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО «НГК «Славнефть» членами Совета директоров не совершалось.

В отчетном году исков к членам Совета директоров предъявлено не было.

Состав Правления ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»**Суханов Юрий Евгеньевич**

Президент ОАО «НГК «Славнефть».

Председатель Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1963 году.

Образование:

1985 - Московский ордена Ленина и ордена Трудового Красного Знамени институт инженеров железнодорожного транспорта.

2002 - ИПК руководящих работников и специалистов Минэнерго России.

2011 - ФГАОУ ДПО «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов топливно-энергетического комплекса».

Профессиональная деятельность:

01.2000 – 05.2002 - Вице-президент по коммерции ОАО «НГК «Славнефть».

05.2002 – н.в. – Президент ОАО «НГК «Славнефть».

Буреев Алексей Валентинович

Руководитель Блока учета и налогового контроля ОАО «НГК «Славнефть».

Член Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1967 году

Образование:

1990 г. - Московский физико-технический институт.

1994 г. - Ногинский торгово-коммерческий техникум.

2001 г. - Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ).

Профессиональный опыт:

01.1999 – 04.2004 - Заместитель главного бухгалтера ОАО «НГК «Славнефть».

04.2004 – 06.2008 Главный бухгалтер ОАО «НГК «Славнефть».

06.2008 – н.в. Руководитель Блока учета и налогового контроля ОАО «НГК «Славнефть».

Коваленко Андрей Викторович

Вице-президент по экономике и финансам ОАО «НГК «Славнефть».
Член Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1976 году

Образование:

1998 - Государственный университет управления.

2002 – Аспирантура. Государственный университет управления. Кандидат экономических наук.

Профессиональный опыт:

05.2002 – 05.2007 - Начальник Департамента экономики ОАО «НГК «Славнефть».

05.2007 – 02.2008 - Вице-президент по управлению инвестициями ОАО «НГК «Славнефть».

02.2008 – н.в. - Вице-президент по экономике и финансам ОАО «НГК «Славнефть».

Медведев Илья Борисович

Вице-президент по общим вопросам ОАО «НГК «Славнефть».
Член Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1970 году

Образование:

1993 - Московский Педагогический Университет.

Профессиональный опыт:

07.2002 – 03.2003 - Начальник Департамента по связям с общественностью ОАО «НГК «Славнефть».

03.2003 – 02.2006 - Начальник Департамента общественных связей и рекламы ОАО «НГК «Славнефть».

02.2006 – 05.2007 - Начальник Департамента управленческих и региональных проектов ОАО «НГК «Славнефть».

05.2007 – н.в. - Вице-президент по общим вопросам ОАО «НГК «Славнефть».

Трухачев Андрей Николаевич

Вице-президент по корпоративным отношениям ОАО «НГК «Славнефть».
Член Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1964 году.

Образование:

1986 - Московский институт нефти и газа им. И.М.Губкина.

1991 – Аспирантура.

Московский институт нефти и газа им. И.М.Губкина. Кандидат технических наук.

2009 - Профессиональная переподготовка. Российский государственный университет нефти и газа им. И.М.Губкина.

Профессиональная деятельность:

10.1997 – 01.2007 - Начальник Департамента планирования и маркетинга, заместитель начальника Департамента маркетинга и оперативного планирования - начальник отдела развития, заместитель начальника Департамента региональных связей, заместитель начальника Департамента корпоративного управления – начальник отдела управления собственностью, заместитель начальника Управления корпоративной политики, начальник Департамента корпоративного управления ОАО «Газпром нефть».

01.2007 – н.в. - Вице-президент по корпоративным отношениям ОАО «НГК «Славнефть».

Савельев Виктор Алексеевич

Вице-президент по добыче нефти и геологии ОАО «НГК «Славнефть».
Член Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1963 году.

Образование:

1985 - Казанский государственный университет им. В.И. Ульянова - Ленина,
г. Казань

1993 – Аспирантура.

Институт геологии и разработки горючих ископаемых, г. Москва. Кандидат геолого-минералогических наук.

2000 - Доцент кафедры разработки и эксплуатации нефтяных и газовых месторождений.

2006 - Доктор геолого-минералогических наук.

2008 - Профессор кафедры геологии нефти и газа.

Профессиональный опыт:

09.2006 – 02.2008 - Вице-президент по геологии и разработке нефтяных месторождений ОАО Нефтегазовая Компания «РуссНефть».
 03.2008 – 02.2009 - Генеральный директор ООО «Газпромнефть НТЦ».
 02.2009 – 04.2012 - Директор по геологии и разработке, Директор Дирекции по геологии и разработке, Директор Дирекции по геологоразведочным работам и развитию ресурсной базы ОАО «Газпром нефть».
 04.2012 – н.в. Вице-президент по добыче нефти и геологии ОАО «НГК «Славнефть».

Крылов Владимир Васильевич

Вице-президент по переработке и реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «НГК «Славнефть». Член Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1955 году.

Образование:

1978 - Ярославский политехнический институт.

Профессиональный опыт:

10.2002 – 05.2007 - Заместитель генерального директора; генеральный директор ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт».

05.2007 – н.в. - Вице-президент по переработке и реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «НГК «Славнефть».

Председатель и члены Правления акциями ОАО «НГК «Славнефть» в течение отчетного года не владели. В отчетном году сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО «НГК «Славнефть» Председателем и членами Правления не совершалось.

В отчетном году исков к Председателю и членам Правления предъявлено не было.

КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

Выплата вознаграждений лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа (Президент), членам коллегиального исполнительного органа (Правление), а также членам Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» осуществляется в соответствии с положениями внутренних документов Компании. В 2012 году членам Совета директоров вознаграждения не выплачивались, займы не выдавались. Сумма вознаграждения членам Правления в совокупности составила 391 341 тыс руб.. Займов членам Правления в отчетном периоде не выдавалось.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть» придерживается принципов корпоративного управления, базирующихся на нормах российского законодательства в области корпоративного управления, российского Кодекса корпоративного поведения, являющегося национальным стандартом передовой практики корпоративного управления, а также применимых международных стандартов корпоративного управления.

Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» ежегодно проводит мониторинг практики корпоративного управления в ОАО «НГК «Славнефть». В 2012 году ОАО «НГК «Славнефть» подтвердило оценку «б+» Национального рейтинга корпоративного управления «Развитая практика корпоративного управления».

Практика корпоративного управления ОАО «НГК «Славнефть» осуществляется по трем основным направлениям:

- информационная прозрачность;
- обеспечение прав собственников;
- деятельность органов управления и контроля.

В обеспечение информационной прозрачности в Компании действует ряд внутренних нормативных документов и применяются дополнительные способы раскрытия информации:

Положение об информационной политике. Положение формализует практику раскрытия информации о производственно-хозяйственной деятельности Компании и некоторых её дочерних обществ.

Интернет - адрес: <http://www.slavneft.ru/shareholder>.

В разделе интернет-сайта Компании, размещена отчетность, составленная по МСФО (Международные стандарты финансовой отчетности) и РСБУ (Российские стандарты бухгалтерского учета), а так же архив этой информации (в том числе консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии со стандартами международной отчетности US GAAP).

Интернет - адрес: http://www.slavneft.ru/finstate/finstate_usgaap.php.

«Календарь корпоративных событий» (далее – Календарь) - один из дополнительных инструментов раскрытия информации, заранее информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о предстоящих корпоративных событиях Компании и основных её дочерних обществ, кроме того Календарь постоянно пополняется отчетами о состоявшихся событиях и результатах деятельности.

Интернет - адрес: <http://www.slavneft.ru/event/calendar.php>.

В Компании действует «Кодекс корпоративного поведения (управления) открытого акционерного общества «Нефтегазовая компания «Славнефть» (далее – Кодекс). Кодекс определяет систему принципов и правил корпоративного управления, которыми руководствуется Компания в своей деятельности.

С Кодексом можно ознакомиться на интернет - сайте Компании:

http://www.slavneft.ru/files/normdoc/slavneft/corp_behav_codex.doc.

Основными каналами раскрытия информации ОАО «НГК «Славнефть» являются:

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=560> <http://www.slavneft.ru>.

В области обеспечения прав собственников Компанией внедрены дополнительные элементы корпоративного управления. В частности, действует Положение о деловой этике.

Интернет – адрес: http://www.slavneft.ru/_upload/doc/bus_ethic_decree_20071218.pdf.

Компания поддерживает тесную связь с акционерами. Особое внимание органы управления Компании уделяют взаимодействию с миноритарными акционерами. Так за отчетный период структурными подразделениями Компании в адрес этой категории акционеров направлялись письма, содержащие пояснения некоторых норм законодательства Российской Федерации, внутренних нормативных документов Компании, предоставлялась запрашиваемая ими документация. Кроме того, в обеспечение названной задачи Компанией осуществляется своевременное предоставление доступа к информации, раскрытие которой является обязательным.

В целях противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в Компании действует Положение об инсайдерской информации ОАО «НГК «Славнефть».

http://www.slavneft.ru/_upload/doc/Regul_on_Insider_Inf_rus_1.pdf.

Компания стремится к повышению качества закупаемых товаров и услуг. В этой связи, выбор поставщиков товаров/ работ/ услуг осуществляется на основе открытых/ закрытых конкурсов, тендеров с предварительным квалификационным отбором.

Информация о конкурсах размещается на сайте Компании по адресу: <http://slavneft.ru/supplier/tender.php>.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В 10-летней перспективе Компания планирует разрабатывать активы в Ханты-Мансийском АО. В части добычи нефти основной объем инвестиций будет направлен на развитие Тайлаковского и Западно-Усть-Балыкского м/р, а так же на реализацию программ по поддержанию добычи и повышение технологической эффективности на Brownfield м/р Мегионского блока. С 2013 года включен в разработку новый проект - Южно-Островной (в части Островного месторождения).

В Красноярском крае планируется опытно-промышленная эксплуатация Куюмбинского месторождения для уточнения объема и качества запасов, а также продолжение разведки на других перспективных месторождениях края. Основные инвестиции в месторождения края намечены с 2017 года с учетом планируемых сроков строительства транспортной инфраструктуры добывающего региона.

В части Downstream основным проектом является строительство Комплекса глубокой переработки нефти (КГПН) в т.ч. за счет проектного финансирования. Кроме того, планируется завершение строительства установок гидроочистки дизельного топлива, бензинового пула, производства базовых масел и депарафинизации дизельного топлива.